



© Sarah EL JAILANI / Enabel

Du niveau central aux centres de santé : garantir l'accès aux médicaments essentiels en Mauritanie

En Mauritanie, l'accès régulier à des médicaments essentiels de qualité est un défi majeur. Le programme AI-PASS d'Enabel agit à travers un double ancrage institutionnel et opérationnel, mobilisant les acteurs centraux et de terrain, tant dans la région rurale du Brakna qu'à Nouakchott, afin d'améliorer la planification et la disponibilité des médicaments dans les structures de santé publiques.

En 2018, la disponibilité moyenne des médicaments essentiels n'était que de 22 % dans les établissements de santé publics (Enquête SARA, Mauritanie, 2018, Ministère de la Santé / OMS.). D'ici 2030, le pays vise une nette progression : atteindre un taux de disponibilité de 70 % (Plan National de Développement Sanitaire 2022-2030).

Problèmes de gestion et défis structurels

Avant l'appui du programme AI-PASS, la plupart des structures de santé, qu'elles soient rurales ou urbaines, ne disposaient pas d'outils adaptés pour assurer le suivi des stocks de médicaments. Les commandes étaient souvent effectuées sans normes de gestion, entraînant à la fois des ruptures de stock de médicaments essentiels et une accumulation de produits périmés.

Au-delà des difficultés opérationnelles, ces dysfonctionnements reflétaient également des limites structurelles dans la gouvernance du médicament et la coordination entre les différents niveaux du système de santé.

À Sebkh, par exemple, le taux de médicaments périmés atteignait 8,2 % en 2024, alors que l'objectif recommandé est inférieur à 3 % (rapports mensuels des assistants du secteur pharmaceutique). Cette situation montre que, malgré les premiers efforts engagés depuis 2023, des améliorations restent nécessaires pour renforcer les pratiques de gestion, améliorer le suivi des stocks et harmoniser les méthodes de travail dans tout le pays.



© Sarah EL JAILANI / Enabel

Des outils et un accompagnement continu pour des résultats durables

Pour répondre à ces défis, Enabel a soutenu le ministère de la Santé dans la mise en place de 19 outils de gestion du médicament, dont les fiches de consommation journalière, les fiches de stock et les inventaires mensuels, désormais utilisés dans plusieurs régions.

L'introduction de ces outils a rendu nécessaire la mise en place de formations continues, organisées depuis 2023 au profit des équipes cadres de Moughataa (département mauritanien) et des gestionnaires de pharmacies.

Grâce à cette approche de formation en cascade, les chefs de services sont aujourd'hui en mesure de former les équipes des structures de santé, permettant une appropriation durable des bonnes pratiques.

Enabel a également soutenu les structures de santé à travers un accompagnement quotidien et de proximité et à travers la dotation en médicaments essentiels afin d'assurer un stock minimal dans chaque structure de santé appuyé, ainsi qu'en matériel nécessaire à leur gestion.

L'ensemble de ces actions a permis d'améliorer la gestion quotidienne des stocks : les équipes suivent désormais les entrées, les sorties et les inventaires à l'aide d'outils adaptés.

Dans le Brakna, par exemple, le **taux de disponibilité des médicaments essentiels est passé de 50 % en 2023 à 72 % en 2025** dans les centres appuyés (rapport annuel du projet).

« La formation nous a appris à calculer nos besoins, à tenir les fiches et à éviter les mélanges entre les registres », explique Oumou, gestionnaire de la pharmacie du centre de santé de Dar Naim.



Un appui de proximité dans la pharmacie de Dar Naim

© Sarah EL JAILANI / Enabel

Un double ancrage pour renforcer le niveau central

Les progrès observés dans les structures de santé ne peuvent être durables que si le niveau central met pleinement en œuvre la politique pharmaceutique nationale et si les acteurs du secteur jouent leur rôle. C'est pourquoi, dans le cadre du programme AI-PASS, Enabel appuie à la fois les structures de santé et les institutions nationales pour consolider la chaîne d'approvisionnement.

À ce titre, plusieurs appuis structurants, techniques et matériels, ont été apportés à la **CAMEC**, acteur clé de l'approvisionnement en médicaments essentiels. L'agence dispose désormais de son **premier plan stratégique quinquennal (2024-2029)**, visant à garantir la disponibilité continue de produits de santé de qualité et à prix abordable. L'appui du programme a également permis la **mise à jour du manuel de procédures**, l'**initiation d'une démarche qualité**, et surtout, le **lancement en 2025 du premier appel d'offres international de préqualification**, une étape décisive vers un système plus fiable et conforme aux standards internationaux.

En parallèle, Enabel soutient la Direction de l'Approvisionnement en Médicaments et en produits de Santé (**DAMPS**) du ministère de la Santé pour l'**évaluation des demandes d'Autorisation de Mise sur le Marché (AMM)** selon le format international CTD, contribuant à accroître le nombre de molécules enregistrées en Mauritanie. Une **plateforme électronique de suivi des approvisionnements** a également été mise en place pour améliorer la visibilité des stocks à la CAMEC, chez les grossistes et dans les principaux hôpitaux.

Enfin, afin de rapprocher les médicaments essentiels des structures sanitaires, un **modèle pilote d'approvisionnement et de distribution jusqu'au dernier kilomètre** est en cours de préparation.

Vers une gestion pharmaceutique durable

Les prochaines étapes visent à consolider les compétences acquises et à institutionnaliser la formation continue pour l'ensemble du personnel impliqué. Ce défi partagé entre le niveau opérationnel et le niveau institutionnel, nécessite des efforts coordonnés afin de garantir la disponibilité continue des médicaments essentiels de bonne qualité et abordable.

Le programme AI-PASS poursuit les activités d'appui auprès de la Centrale d'Achat des Médicaments pour réduire les ruptures de stock en médicaments et produits de santé à l'échelle nationale.

Cette initiative illustre l'engagement conjoint d'Enabel et du ministère de la Santé à garantir un accès équitable et durable aux médicaments essentiels pour tous.