

FIRST YEAR PRIMEIRO ANO 2024-2025



**We Are Strong Together
Estamos Juntos**









FIRST YEAR

PRIMEIRO ANO

EUROPEAN UNION MILITARY ASSISTANCE MISSION

MISSÃO DE ASSISTÊNCIA MILITAR DA UNIÃO EUROPEIA

September 2024 – September 2025

Setembro 2024 – Setembro 2025

Copyright© EUMAM MOZ 2025 all rights reserved.

No part of this publication may be reproduced, in any form or by any means,
without previous permission from the author.

Title | Título:

EUMAM MOZ 1st Year | EUMAM MOZ 1º Ano

Technical Staff and Edition | Equipa Técnica e Edição:

EUMAM MOZ September 2025 | EUMAM MOZ setembro 2025

Printing and finishing | Impressão e Acabamento:

EDIT FILE, LDA

INDEX

ÍNDICE

Political and Military Environment | Ambiente Político e Militar

Introductory Remarks | Notas Introdutórias

Senior National Representatives | Representantes Seniores das Nações

Mission Overview | Enquadramento da Missão

Activities | Atividades

Civil-Military Cooperation | Cooperação Civil-Militar

Quick Impact Projects | Projetos de Impacto Rápido

Our Staff | A Nossa Equipa

Future Challenges | Desafios Futuros



MOZAMBIQUE

TANZANIA

DEMOCRATIC
REPUBLIC
OF THE
CONGO

COMOROS

MAYOTTE

MALAWI

Lichinga

Pemba

ZAMBIA

Nacala

Nampula

Tete

Angoche

ZIMBABWE

Chimoio

Quelimane

Beira

Mozambique Channel

MADAGASCAR

BOTSWANA

Inhambane

Xai-Xai

★ Maputo

SOUTH
AFRICA

SWAZILAND

Indian Ocean

POLITICAL AND MILITARY ENVIRONMENT

AMBIENTE POLÍTICO E MILITAR

The political environment that characterised the mission of the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) during its first year needs to be analysed from two points of view: the internal political dynamics withheld from the elections that took place on the 9th of October, 2024; and the prevailing situation in Cabo Delgado, which has been characterised by the ongoing fight against terrorism.

As from the start, as observed in the following months after the elections, the direct consequence was that EUMAM MOZ's operations were effectively suspended. The nationwide riots brought the country to a virtual stoppage, characterised by daily demonstrations, road closures, and acts of vandalism that had profound economic and human negative impacts. The authorities, particularly the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) and the Police of Mozambican Republic (PRM), faced significant challenges in managing the situation. The widespread nature of the riots and the patent difficulty in effectively controlling them required the mobilisation of the FADM to support the

O ambiente político que enquadró a missão da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) no primeiro ano tem de ser analisado segundo duas perspetivas complementares: a situação política interna derivada das eleições de 09 de outubro de 2024; e a situação resultante da luta contra o terrorismo em Cabo Delgado.

No primeiro caso, como se pôde testemunhar nos meses que se seguiram às eleições, a consequência direta levou a que a atividade da EUMAM MOZ ficasse praticamente congelada. Os tumultos generalizados levaram a uma quase paralisação do país, com manifestações diárias, cortes de estrada e atos de vandalismo com consequências económicas e humanas que são difíceis de descrever.

As autoridades moçambicanas, especialmente através das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) e da Polícia da República de Moçambique (PRM), tiveram muita dificuldade em controlar a situação. O facto de os tumultos terem sido generalizados e praticamente impossíveis de controlar pelas Forças de Defesa e Segurança (FDS), levou a que as FADM fossem

police in mitigating the widespread chaos. Their permanent commitment delayed EUMAM MOZ's ability to conduct its military assistance activities, particularly for security reasons and due to the impracticality of attracting their attention to the specific tasks at hand.

Furthermore, if it were deemed necessary to compel EUMAM MOZ to resume its activities, the potential association with any reprehensible actions on the part of the authorities should not be disregarded. This risk was deemed unacceptable due to its inherent inability to be mitigated. The period of inactivity, spanning from the conclusion of October 2024 to mid-February 2025, was utilised by the Command to enhance and implement internal processes aimed at facilitating knowledge management and fostering the inclusive involvement of all military personnel. This initiative leveraged the expertise of military personnel stationed in *Double Hat* and facilitated the development and discussion of a **Mission Plan** implementation plan tailored to the assessment of the FADM conducted during that period.

Additionally, this period provided valuable insights into the country's internal political and social dynamics, ultimately contributing to the development and strengthening of relationships

mobilizadas para as apoiar a conter o caos generalizado. O seu empenhamento permanente impediu que a EUMAM MOZ tivesse condições para levar a cabo as suas atividades de assistência militar, nomeadamente por motivos securitários e por ser praticamente impossível atrair a sua atenção para as atividades a desenvolver. Para além do mais, no caso de se ter decidido forçar a manutenção da atividade, também não deve ser excluída a possibilidade de a EUMAM MOZ ser conotada com qualquer ato condenável por parte das autoridades. E esse era um risco que não se podia correr porque poderia não ser possível mitigá-lo. O tempo de inatividade que se manteve desde o final de outubro de 2024 e meados de fevereiro de 2025, foi utilizado pelo Comando para melhorar e introduzir processos internos facilitassem a gestão do conhecimento e o envolvimento de todos os militares, tornando-os mais inclusivos, tirando partido dos militares em *Double Hat* e desenvolvendo uma abordagem para implementação do **Mission Plan** adequado ao diagnóstico às FADM que foi possível fazer naquele período. Este também nos permitiu compreender as dinâmicas políticas e sociais internas do país, o que acabou por nos ajudar a empreender e a reforçar os laços com os



with our FADM interlocutors. This phase proved pivotal in strengthening the Mission's internal cohesion, adapting plans to the realities on the ground, and preparing conditions for a gradual resumption of activities, all while maintaining close coordination with Mozambican military authorities. Regarding the situation in Cabo Delgado, two crucial dimensions must be highlighted. The first concerns the apparent agreement between the opposition and the Government, which has enabled the President of the Republic and his ministry to approve and implement legislative initiatives aimed at reducing the country's structural vulnerabilities and initiating programmes to address its primary challenges. These initiatives include efforts to promote development, economic, social, and political conditions that isolate Islamic State Mozambique from the population, as well as essential security and defence measures involving the Defence and Security Forces.

The second dimension, which complements and links with the first, is essentially focused on acknowledging the role of the European Union and its member states in the collective effort to promote peace and security in Cabo Delgado.

These two dimensions, in conjunction with the coordination of efforts at the Government level,

nossos interlocutores das FADM.

Esta fase revelou-se crucial para consolidar a coesão interna da Missão, adaptar planos à realidade e preparar condições para um reatamento progressivo das atividades, sempre em estreita articulação com as autoridades militares moçambicanas.

Quanto à situação em Cabo Delgado, há que evidenciar duas importantes dimensões. A primeira, decorrente do aparente acordo entre a oposição e o Governo, que permitiu ao Presidente da República e ao seu ministério a aprovação e a implementação de iniciativas legislativas para minimizar as vulnerabilidades estruturais e dar início a programas para resolver os principais problemas do país. De entre eles, o esforço dedicado a promover o desenvolvimento e as condições económicas, sociais e políticas para isolar o *Islamic State Mozambique* das populações, para além das medidas essencialmente securitárias e de defesa com o emprego das Forças de Defesa e de Segurança. A segunda, complementar e sobreposta à primeira, orienta-se essencialmente no reconhecimento do papel da União Europeia e dos seus Estados-Membros no esforço conjunto em promover a paz e a segurança em Cabo Delgado.

Estas duas dimensões, em conjunto com

will serve as the primary pillars for a comprehensive strategy that drives Mozambique towards the development and peace that its citizens desire to and deserve.

In this context, EUMAM MOZ will continue to fulfil its role with solid determination and commitment, in accordance with the principles and values of the European Union, contributing to a future characterised by lasting peace and stability in Mozambique.

a coordenação de esforços ao nível governamental, serão os principais pontos de ancoragem de uma estratégia integral que catapulte Moçambique para o desenvolvimento e paz que as suas populações desejam e merecem. Neste contexto, a EUMAM MOZ continuará a desempenhar o seu papel com determinação e compromisso, em consonância com os princípios e valores da União Europeia, contribuindo para um futuro de paz duradoura e estabilidade em Moçambique.

Brigadeiro-General Luís Barroso
EUMAM MOZ Mission Commander







INTRODUCTORY REMARKS

NOTAS INTRODUTÓRIAS





Michiel van der Laan

Lieutenant General

Director of the Military Planning and Conduct Capability

Diretor da Capacidade de Planeamento e Condução Militar

It is with great appreciation that I present the first yearbook of the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ). As Director of the Military Planning and Conduct Capability (MPCC) and Mission Commander of EUMAM MOZ, I have the privilege of overseeing the work of our Common Security and Defence Policy (CSDP) military missions. EUMAM MOZ stands out not only for its long-term partnership with the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), but also for the remarkable professionalism, resilience, and dedication of the team deployed on the ground.

I have visited the Mission on several occasions, and each visit reaffirms my conviction that the European Union is making a meaningful and lasting contribution to peace and security in the region. The dedication, professionalism, and commitment of our personnel are evident in every aspect of the Mission's daily work and, above all, in the trust and cooperation built with our Mozambican partners.

EUMAM MOZ was launched in September 2024 as a natural continuation of the successful European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ).

EUTM MOZ had trained eleven Quick Reaction Forces (QRFs) of the FADM in key areas

É com grande apreço que apresento o primeiro anuário da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ). Enquanto Diretor da Capacidade de Planeamento e Condução Militar (MPCC) e Comandante da Missão da EUMAM MOZ, tenho o privilégio de supervisionar o trabalho das missões militares no âmbito da Política Comum de Segurança e Defesa (PCSD). A EUMAM MOZ destaca-se não apenas pela sua parceria duradoura com as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), mas também pelo notável profissionalismo, resiliência e dedicação pela equipa destacada no terreno.

Tive oportunidade de visitar a Missão em várias ocasiões, e cada visita reforça a minha convicção de que a União Europeia está a dar um contributo significativo e duradouro para a paz e segurança na região. A dedicação, o profissionalismo e o empenho do nosso pessoal são evidentes em todos os aspetos do trabalho diário da Missão e, acima de tudo, na confiança e cooperação com os nossos parceiros Moçambicanos.

A EUMAM MOZ foi lançada em setembro de 2024 como continuação natural da bem-sucedida Missão de Formação da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ). A EUTM MOZ formou

such as operational preparedness, counter-terrorism, and the essential principles of International Humanitarian Law (IHL) and International Human Rights Law (IHRL). Building on this legacy, EUMAM MOZ has placed greater emphasis on mentoring, advising, and fostering long-term sustainability.

The Mission's mandate is both clear and ambitious: to help the Mozambican QRFs achieve a sustainable operational cycle – from preparation to deployment and support – by June 2026. This is a non-executive mission, established in response to a formal request by the Government of Mozambique and fully aligned with international law. Its legitimacy rests on this foundational partnership and is reinforced by transparent and consistent coordination with the Mozambican authorities at all levels.

In its first year, EUMAM MOZ has made significant progress. The permanent detachment on the ground, supported by Mobile Training Teams, has enabled the Mission to operate continuously and responsively across all areas of engagement. Training programmes have been designed to ensure the FADM QRF can operate independently, with a strong focus on operational readiness, logistics, maintenance, and the strategic competencies needed to sustain long

onze (11) Forças de Reação Rápida (QRF) das FADM em áreas fundamentais como a prontidão operacional, o combate ao terrorismo e os princípios essenciais do Direito Internacional Humanitário (DIH) e do Direito Internacional dos Direitos Humanos (DIDH).

Com base nesse legado, a EUMAM MOZ deu maior ênfase ao acompanhamento, assessoria e promoção da sustentabilidade a longo prazo.

O mandato da Missão é simultaneamente claro e ambicioso: apoiar as QRF moçambicanas na concretização de um ciclo operacional sustentável — desde a preparação ao emprego e apoio — até junho de 2026. Trata-se de uma missão não executiva, criada em resposta a um pedido formal do Governo de Moçambique e em total conformidade com o direito internacional. A sua legitimidade assenta nesta parceria fundadora e é reforçada por uma coordenação transparente e constante com as autoridades Moçambicanas a todos os níveis.

Durante o seu primeiro ano, a EUMAM MOZ alcançou progressos significativos. O destacamento permanente no terreno, apoiado por Equipas Móveis de Treino, permitiu à Missão operar de forma contínua e adaptada em todas as áreas de atuação. Os programas de formação foram concebidos para garantir que as QRF das



term capability. A particular emphasis has been placed on implementing the Administrative and Command Elements (ACE), a new operational-level structure to support FADM self-sustainability. Specialised training, developed in mutual agreement between the Mission and the FADM, has allowed us to tailor our support to their evolving needs.

This work is not carried out in isolation. EUMAM MOZ is embedded within the European Union's broader integrated approach in the region and serves as a concrete and visible sign of the European Union's long-term commitment to Mozambique.

The Mission is a key element of the European Union's response to the security situation in Cabo Delgado province, a region that has suffered deeply from violent extremism and instability. EUMAM MOZ continues to foster and deepen the European Union -Mozambique partnership—one based on shared values: respect for the rule of law, protection of civilians and a vision of peace grounded in dignity and human rights. The Mission works in close coordination with both civil and military authorities in Mozambique, ensuring its activities remain relevant, respectful, and effective.

The motto of EUMAM MOZ – *Estamos Juntos, We*

FADM possam operar de forma autónoma, com forte ênfase na prontidão operacional, na manutenção, logística e nas competências estratégicas necessárias à sustentabilidade a longo prazo. Foi dada particular atenção à implementação dos Elementos de Comando Administrativo (ACE), uma nova estrutura ao nível operacional que visa reforçar a autossustentabilidade das FADM. O treino especializado, desenvolvida por mútuo acordo entre a Missão e as FADM, permitiu adequar o nosso apoio às necessidades em constante evolução.

Este trabalho não é realizado de forma isolada. A EUMAM MOZ está inserida na abordagem integrada mais ampla da União Europeia na região e constitui um sinal concreto e visível do compromisso de longo prazo da União Europeia com Moçambique.

A Missão é um elemento fundamental da resposta da União Europeia à situação de segurança na província de Cabo Delgado, uma região que tem sofrido profundamente com o extremismo violento e a instabilidade. A EUMAM MOZ continua a promover e aprofundar a parceria entre a União Europeia e Moçambique, baseada em valores comuns: respeito pelo Estado de direito, proteção dos civis e uma visão de paz alicerçada na dignidade e nos direitos

are Strong Together – captures the Mission's spirit of cooperation. This is more than just a slogan; it is a principle that guides our activities. It is reflected in joint planning exercises, shared learning experiences, and the day-to-day interactions between European Union and Mozambican personnel.

To all who have served and are serving in EUMAM MOZ, I offer my deepest gratitude. Your work is making a real impact on the ground and is instrumental in achieving our mission and mandate.

As EUMAM MOZ enters its second year, we look forward with determination and optimism. We will continue to support the FADM on their path toward operational sustainability and further strengthen our bonds of cooperation with the Government of Mozambique.

humanos. A Missão trabalha em estreita coordenação com as autoridades civis e militares de Moçambique, garantindo que as suas atividades continuam a ser pertinentes, respeitosa e eficazes.

O lema da EUMAM MOZ – Estamos Juntos, *We are Strong Together* – capta o espírito de cooperação da Missão. Mais do que um simples lema, é um princípio que orienta as nossas atividades. Refletindo-se em exercícios de planeamento conjunto, experiências e conhecimentos partilhados e nas interações quotidianas entre o pessoal da União Europeia e de Moçambique.

A todos os que serviram e estão a servir na EUMAM MOZ, apresento os meus sinceros agradecimentos. O vosso trabalho está a ter um impacto real no terreno e é fundamental para o cumprimento da nossa missão e mandato.

À medida que a EUMAM MOZ entra no seu segundo ano, olhamos para o futuro com determinação e otimismo. Continuaremos a apoiar a FADM no seu caminho rumo à sustentabilidade operacional e a reforçar os nossos laços de cooperação com o Governo de Moçambique.







Antonino Maggiore

Head of Delegation of the European Union in Mozambique

Chefe da Delegação da União Europeia em Moçambique

When I took up my duties as the European Union Head of Delegation in Mozambique almost three years ago, the European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ) had just reached its Full Operational Capability. Since then, I have had the privilege of witnessing the Mission evolve from its initial training phase into a more advanced assistance operation reflecting a more strategic form of cooperation between the European Union and Mozambique.

That initial phase, which successfully trained 11 Quick Reaction Forces (QRF), included the delivery of essential equipment such as protective equipment, ground mobility assets and technical devices, through the European Peace Facility. The conclusion of EUTM MOZ didn't close the final chapter of the European Union's long-lasting military partnership with Mozambique. On the contrary, it marked a launching point for a deeper, more strategic engagement with our Mozambican partners.

Following a unanimous decision by its Member States, and at the request of the Mozambican authorities, the European Union extended the mandate of the Mission and renamed it to better illustrate its transition to a broader assistance model.

In September 2024, EUTM MOZ officially became

Quando assumi as minhas funções como Chefe da Delegação da União Europeia em Moçambique, há quase três anos, a Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ) tinha acabado de atingir a Full Operational Capability. Desde então, tive o privilégio de testemunhar a evolução da missão, que passou da fase inicial de treino para uma missão de assistência mais avançada, refletindo uma forma de cooperação mais estratégica entre a União Europeia e Moçambique.

Essa fase inicial, que treinou e formou com êxito 11 Forças de Reação Rápida (QRF), incluiu a entrega de equipamentos essenciais, como equipamentos de proteção, meios de mobilidade terrestre e dispositivos técnicos, através do Mecanismo Europeu para a Paz. A conclusão da EUTM MOZ não encerrou a parceria militar duradoura da União Europeia com Moçambique. Pelo contrário, marcou o início de um envolvimento mais profundo e estratégico com os nossos parceiros moçambicanos.

Na sequência de uma decisão unânime dos Estados-Membros e a pedido das autoridades moçambicanas, a União Europeia prorrogou o mandato da missão e alterou a sua designação para melhor ilustrar a transição para um modelo mais abrangente de assistência.

European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) – shifting from a training mission into one focused on advising, mentoring, and supporting the full operational cycle of Mozambican Defence Armed Forces (FADM).

This change reflects the maturity of the partnership between the European Union and Mozambique, and the confidence in the increasing capabilities of FADM.

In the almost one year since the start of the new mandate, the relevance of this transformation is already evident. During the first half of 2025, EUMAM MOZ, in close collaboration with the FADM, implemented 16 capacity-building programmes involving over 450 Mozambican military personnel. EUMAM MOZ has launched and successfully completed the Administrative and Command Element (ACE) course, providing training to more than two dozen Mozambican officers in planning, leadership and command functions.

Parallel to this, FADM personnel benefitted from the Maintenance Management Programme and the Logistics Resupply and Transport Management Programme, which concluded in mid-2025, laying the groundwork for sustained and independent management of European

Em setembro de 2024, a EUTM MOZ transformou-se oficialmente em Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) — passando de uma missão de treino para uma missão focada na assessoria, mentoria e no treino especializado para apoiar todo o ciclo operacional das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM).

Esta mudança reflete a maturidade da parceria entre a União Europeia e Moçambique e a confiança crescente nas capacidades das FADM.

Quase um ano após o início do novo mandato, a relevância desta transformação é já evidente. Durante o primeiro semestre de 2025, a EUMAM MOZ, em estreita colaboração com as FADM, implementou cerca de 16 programas de reforço de capacidades, que envolveu mais de 450 militares moçambicanos. A EUMAM MOZ lançou e concluiu com sucesso o Programa de Elemento de Comando Administrativo (ACE), proporcionando treino especializado a mais de duas dezenas de oficiais moçambicanos em planeamento, liderança e funções de comando.

Paralelamente, os efetivos das FADM beneficiaram dos Programas de Gestão de Manutenção e de Gestão de Reabastecimento e Transportes, concluído em meados de 2025, que



Union-supplied equipment. These results show not only progress but a clear focus on sustainability and ownership by our Mozambican partners.

Beyond these technical achievements, the Mission's Civil-Military Cooperation (CIMIC) activities, especially in Katembe and Maputo, have strengthened the relationship between the Armed Forces and the communities they serve, developing trust and stability.

Further, a dedicated Gender Adviser works closely with Force Commander Brigadier-General Luís Fernando Machado Barroso and the entire team to integrate gender perspectives into all activities – a key step toward inclusion and awareness within the military.

EUMAM MOZ also increasingly embodies the spirit of Team Europe. The Mission has thus deepened cooperation with other European Union Member States present in Mozambique, coordinating joint activities and sharing expertise.

Furthermore, EUMAM MOZ has expanded collaboration with other international partners, including joint specialized training initiatives with the United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC), in support of Mozambique's security forces.

lançou as bases para uma gestão sustentável e autónoma do equipamento fornecido pela União Europeia. Estes resultados evidenciam não apenas progresso, mas também um foco claro na sustentabilidade e na integração por parte dos nossos parceiros Moçambicanos.

Para além destes avanços técnicos, as atividades de Cooperação Civil-Militar (CIMIC) da missão, especialmente em Katembe e Maputo, reforçaram a relação entre as FADM e as comunidades que servem, fomentando a confiança e a estabilidade.

Além disso, uma Assessora de Género dedicada trabalha em estreita colaboração com o Comandante da EUMAM MOZ, Brigadeiro-General Luís Fernando Machado Barroso, e com toda a equipa para integrar a perspetiva de género em todas as atividades — um passo fundamental para a inclusão e sensibilização no seio das forças militares.

A EUMAM MOZ reflete cada vez mais o espírito da *Team Europe*. A missão tem aprofundado a cooperação com outros Estados-Membros da União Europeia presentes em Moçambique, coordenando atividades conjuntas e partilhando competências.

Para além disso, a EUMAM MOZ tem expandido a

Mozambique has continued to gain strong engagement from the European Union at the highest level. In April 2025, the Minister of Foreign Affairs, Her Excellency Maria Manuela dos Santos Lucas, travelled to Brussels, where she held discussions with the High Representative for Foreign Affairs and Security Policy and Vice-President of the Commission, Kaja Kallas.

The meeting reaffirmed the European Union's continued support through EUMAM MOZ and the European Peace Facility and emphasized our approach in Cabo Delgado – where EUMAM MOZ complements wider European Union development, humanitarian and peacebuilding initiatives.

Minister Lucas expressed appreciation for the European Union's contribution to Mozambique's efforts in stabilising Cabo Delgado and highlighted the importance of EUMAM MOZ in reinforcing the operational readiness of the Armed Forces.

These discussions were followed by the second European Union – Mozambique Partnership Dialogue, held in Maputo on 18 June 2025 and co-chaired by Minister Lucas and myself. The Dialogue reaffirmed the European Union's role as a privileged partner and built on the momentum the continued progress of recent high-level

colaboração com outros parceiros internacionais, incluindo iniciativas conjuntas de treino especializado com o Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime (UNODC), em apoio às forças de segurança de Moçambique.

Moçambique continua a contar com um forte envolvimento da União Europeia ao mais alto nível. Em abril de 2025, a Ministra dos Negócios Estrangeiros, Sua Excelência Maria Manuela dos Santos Lucas, deslocou-se a Bruxelas, onde manteve encontros com a Alta Representante da União Europeia para os Negócios Estrangeiros e Política de Segurança e Vice-Presidente da Comissão Europeia, Kaja Kallas.

A reunião reafirmou o apoio contínuo da União Europeia através da EUMAM MOZ e do Mecanismo Europeu para a Paz, sublinhando a abordagem integrada da União Europeia em Cabo Delgado — onde a EUMAM MOZ complementa as iniciativas mais amplas de desenvolvimento, ajuda humanitária e consolidação da paz.

A Ministra Lucas expressou o seu apreço pela contribuição da União Europeia para os esforços de estabilização de Cabo Delgado e destacou a importância da EUMAM MOZ no reforço da capacidade operacional das Forças Armadas.

Estas reuniões foram seguidas pelo segundo



exchanges. The Mozambican authorities again recognised the European Union's support in addressing the complex situation in Cabo Delgado and underlined highlighted the significance of the Mission under its renewed and expanded mandate.

Brigadier-General Luís Fernando Machado Barroso has guided the Mission through a pivotal period, overseeing the operational transition and continuity from EUTM MOZ to EUMAM MOZ with professionalism, clarity, and determination. Under his command, advisory activities have taken root been established, the cooperation with FADM has deepened and the Mission's strategic vision has been.

The mission's success has as a result the contribution of his leadership and ability to cultivate a close and effective working relationship with all partners according to the spirit of Team Europe. I sincerely thank Brigadier-General Barroso for his outstanding leadership, his dedication, and the spirit of partnership he has brought to this shared endeavour.

As we prepare for the upcoming strategic review of EUMAM MOZ's mandate, the European Union remains fully committed to supporting the FADM in their continued professionalization. We will listen carefully to the priorities expressed and will

Diálogo de Parceria União Europeia–Moçambique, realizado em Maputo a 18 de junho de 2025 e copresidido pela Ministra Lucas e por mim. O diálogo reafirmou o papel da União Europeia como parceiro privilegiado e deu continuidade ao impulso resultante das recentes trocas de alto nível. As autoridades moçambicanas reconheceram novamente o apoio da União Europeia no enfrentamento da complexa situação em Cabo Delgado e sublinharam a relevância da missão no âmbito do seu mandato renovado e alargado.

O Brigadeiro-General Luís Fernando Machado Barroso conduziu a missão através de um período crucial, supervisionando a transição operacional e a continuidade da EUTM MOZ para a EUMAM MOZ com profissionalismo, clareza e determinação. Sob o seu comando, as atividades de assessoria e mentoria consolidaram-se, a cooperação com as FADM aprofundou-se e a visão estratégica da missão ficou mais sólida. A sua liderança e capacidade de promover relações de trabalho próximas e eficazes com todos os parceiros refletem o espírito da Team Europe e contribuem significativamente para o sucesso da missão. Expresso a minha sincera gratidão ao Brigadeiro-General Barroso pela sua liderança exemplar, dedicação e espírito de

work hand in hand to ensure that our support remains relevant, effective, and sustainable.

parceria neste esforço conjunta.

À medida que nos preparamos para a próxima revisão estratégica do mandato da EUMAM MOZ, a União Europeia continua totalmente empenhada em apoiar as FADM na sua contínua profissionalização. Ouviremos atentamente as suas prioridades e trabalharemos lado a lado para garantir que o nosso apoio continua a ser pertinente, eficaz e sustentável.







Júlio dos Santos Jane

General

Chief of Defence of Mozambican Defence Armed Forces

Chefe do Estado-Maior-General das FADM

The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) is the successor to the European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ), through which the Mozambican Armed Defence Forces (FADM) received training, accompanied by the delivery of non-lethal equipment, crucial for strengthening operational and logistical capabilities to combat terrorism. After the first year of EUMAM MOZ's mandate, namely from 1 September 2024, the FADM have been supported in developing a robust and autonomous Operational Cycle for the employment of the Quick Reaction Forces (QRF), in accordance with International Humanitarian Law (IHL) and Human Rights (HR). At this moment, we take the opportunity to express our gratitude for the support provided during this first year of the mission in Mozambique.

It is worth recognising that terrorist activities have recorded a considerable reduction and that the performance of the QRF has had a significant and positive impact. Therefore, the collaboration and support provided by EUMAM MOZ deserve to be commended, as they have proved to be essential in combating terrorism and ensuring the security and well-being of our communities. In this regard, I would like, on behalf of the FADM and on my own

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) é sucessora da Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ), através da qual as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) receberam treino, acompanhada da entrega de equipamento não letal, importante para potenciar as capacidades operacionais e de logística para combate ao terrorismo. Transcorrido o primeiro ano do mandato da EUMAM MOZ, nomeadamente a partir de 01 de setembro de 2024, as FADM têm sido apoiadas no sentido de desenvolver o Ciclo Operacional robusto e autónomo do emprego das Forças de Reação Rápida (QRF), em conformidade com o Direito Internacional Humanitário (DIH) e os Direitos Humanos (DH). Neste momento, vislumbramos e tomamos a oportunidade para expressarmos a nossa gratidão pelo apoio prestado, neste primeiro ano da missão em Moçambique.

É de reconhecer que as ações terroristas registaram uma redução considerável e que o desempenho das QRF têm tido um grande impacto, o qual se considera positivo. Portanto, é de se enaltecer a colaboração e o apoio que tem sido proporcionado pela EUMAM MOZ, e que se tem verificado importante para o

The training of QRF instructors and Tactical Air Control Parties (TACP), the preparation in areas related to Administrative Command Elements, Civil-Military Cooperation (CIMIC), and Supply and Transport Management, are among the milestones that materialise EUMAM MOZ's commitment to supporting the fight against terrorism in Mozambique.

In this context, I would like to reiterate my gratitude for EUMAM MOZ's support to the FADM. This support has contributed to the confidence required for conducting military operations against terrorism. The exchange of experiences has been invaluable, as it has contributed to the successes achieved. It is therefore worth reaffirming that the cooperation and assistance we have received demonstrate the strength of this partnership.

Finally, I take this opportunity to underline our commitment to the peace and security of Mozambique, the region, and the world, as well as to the prosperity of our peoples. We shall therefore continue to work tirelessly and unconditionally to honour the efforts of EUMAM

combate ao terrorismo e garantia da segurança e bem-estar das nossas comunidades. Em face disso, gostaria de, em nome das FADM e em meu nome, agradecer a todos os militares e civis que compõem esta missão, mas também a cada um dos Estados contribuintes e a União Europeia.

O treino de instrutores das QRF e de *Tactical Air Control Parties* (TACP), a formação em matérias dos Elementos de Comandos Administrativos, de Cooperação Civil-Militar (CIMIC) e em Gestão de Reabastecimento e Transportes, são alguns dos marcos que materializam o compromisso da EUMAM MOZ, para com o combate ao terrorismo em Moçambique.

Neste quadro, gostaria de reiterar o meu agradecimento pelo apoio da EUMAM MOZ às FADM. Este apoio tem contribuído para a confiança necessária para a condução das operações militares de combate ao terrorismo. As trocas de experiências têm sido importantes pois têm contribuído para os sucessos testemunhados. Vale, por isso, reafirmar que a cooperação e a assistência que recebemos demonstram a pujança desta parceria.



MOZ and to ensure that the common interests and values we defend prevail.

Por fim, faço uso desta oportunidade para vincar o nosso compromisso com a paz e a segurança de Moçambique, da região e do mundo, assim como com a prosperidade dos nossos povos, pelo que, continuaremos a trabalhar, incansável e incondicionalmente, para honrar o esforço da EUMAM MOZ e para garantir que os interesses e valores comuns que defendemos prevaleçam.





Luís Fernando Machado Barroso

Brigadeiro-General

EUMAM MOZ Mission Force Commander

Comandante da EUMAM MOZ

In northern Mozambique, particularly in Cabo Delgado, the challenges of fighting against terrorism are beyond the battlefield. The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) arises from the urgent need to continue supporting the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) — not only in combat, but above all in developing the capability to sustain peace and security in a context that remains deeply demanding and unstable, and to which a consistent response is required.

The collection of texts presented in this book reflects the first year of EUMAM MOZ, offering a descriptive account of the mission's launch phase and the experience of military personnel directly involved. While it is not possible to include every perspective, care was taken to involve as many participating nations and military categories as possible. EUMAM MOZ is the natural continuation of the successful three-year effort of the European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ), which trained and equipped 11 Quick Reaction Forces (QRF) to be especially employed in the fight against terrorism in Cabo Delgado.

On 1 September 2024, following the conclusion of the EUTM MOZ mandate, EUMAM MOZ was

No norte de Moçambique, em especial em Cabo Delgado, a luta contra o terrorismo impõe desafios que vão muito além do campo de batalha. A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) surge da necessidade urgente de continuar a apoiar as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), não apenas no combate, mas sobretudo na conquista da capacidade necessária para sustentar a paz e a segurança, num contexto que continua profundamente exigente e instável e ao qual é necessário dar resposta.

A coleção de textos que se apresenta neste livro corresponde à descrição do que foi a EUMAM MOZ neste ano de lançamento, bem como à experiência dos militares diretamente envolvidos na missão. Não é possível ter o testemunho de todos, mas houve a preocupação de ter o maior número de países e as diferentes categorias de militares. A EUMAM MOZ foi a sequência lógica do sucesso dos três anos Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ) em treinar, acompanhado da entrega de equipamento às 11 Forças de Reação Rápida (QRF) para empregar contra o terrorismo em Cabo Delgado.

Em 1 de setembro de 2024, após a conclusão da missão da EUTM MOZ é criada a EUMAM MOZ

established with a clear purpose: to assist the FADM in developing the necessary capabilities to implement and sustain the Operational Cycle of the QRFs.

Training is now directed primarily at FADM instructors through specialised training activities. The mission's main focus has shifted to advisory and mentoring roles in supporting of the command, control, and administrative-logistical structures that govern the operational cycle of these combat units (Employment – Regeneration – Training).

Following a positive assessment under the Strategic Review, the Political and Security Committee (PSC) agreed to extend the Military Assistance mandate until the 30th of June 2026. Having the sustainment of the QRF operational cycle as its focal point, EUMAM MOZ also contributes to ensuring these forces operate in Cabo Delgado in compliance with International Humanitarian Law, Human Rights, and integrate other security dimensions such as gender perspectives and Civil-Military Cooperation (CIMIC).

The situation in Cabo Delgado demands all efforts be made to protect people from the effects of terrorism perpetrated by the *Islamic State-Mozambique*. However, it must be reco-

com um propósito muito claro: assistir as FADM a desenvolver capacidades para assegurar que estas implementam e sustentam o ciclo de emprego operacional das QRF.

O treino passou a ser dirigido para os instrutores das FADM, sob a forma de treino especializado, e as principais atividades passaram a ser a assessoria e a mentoria junto das estruturas de comando e controlo, e de apoio administrativo-logístico que governam o ciclo operacional destas Unidades de Combate (Emprego – Regeneração – Treino).

Depois de uma avaliação positiva conduzida no âmbito da Revisão Estratégica, o Comité Político e de Segurança (CSP) acordou em prolongar a missão com um mandato de Assistência Militar até 30 de junho de 2026. Tendo como ponto focal a sustentação do ciclo operacional das QRF, a EUMAM MOZ contribui também para que as QRF empenhadas em Cabo Delgado atuem enquadradas pelo Direito Internacional Humanitário, Direitos Humanos e que tenham também em conta dimensões securitárias relacionadas com a perspetiva de género e da Cooperação Civil-Militar (CIMIC).

A situação em Cabo Delgado exige que todos os esforços sejam feitos para proteger as pessoas dos efeitos do terrorismo levado a cabo pelo



gnised that the military dimension is only a small part of the integrated effort — encompassing political, social, economic, financial, judicial, and other.

Since the first moment EUTM MOZ began its mission under the command of then Brigadier General Nuno Lemos Pires, the motto "Estamos Juntos!" has symbolised the trust and unity between EUMAM MOZ personnel and the FADM. It is exactly this trust that enables operational activities to move forward, and the mission can succeed.

The success of this mission cannot be assessed solely through immediate performance indicators or effectiveness measures at the moment of the closing of the mandate. The humanitarian and security situation in Cabo Delgado requires a long-term evaluation, to be measured in the long term, as historical evidence from similar conflicts clearly shows.

So, it is also important to highlight the effort made through CIMIC in support of orphanages, schools, and institutions that care for children, women, and other vulnerable groups — with the involvement of military personnel and representatives from Mozambican governmental institutions. These activities have always had as their primary objective to support the most

grupo Islamic State-Mozambique. Porém, há que ter em conta que a dimensão militar é apenas uma pequena parte do esforço integrado de todas as dimensões, como a política, social, económica, financeira, judicial, entre outras.

Desde o primeiro momento em que a EUTM MOZ iniciou a sua missão, sob o Comando do então Brigadeiro-General Nuno Lemos Pires, que o lema “Estamos Juntos!” reflete os laços de confiança entre os militares da EUMAM MOZ e os militares das FADM. Só assim se consegue criar um ambiente que permite desenvolver as atividades em curso e ter a confiança de que a missão vai ser cumprida.

O sucesso desta missão não pode ser avaliado com uma lista de critérios e medidas de eficácia no momento em que a presença militar dos estados-membros da União Europeia terminar em Moçambique. A situação securitária e humanitária em Cabo Delgado obriga a que a avaliação seja efetuada num prazo mais longo, que se mede em anos, tal como a evidência histórica nos mostra neste tipo de conflitos.

Tendo essa referência, há também que enaltecer o esforço levado a cabo pela CIMIC no apoio a orfanatos, escolas e instituições de apoio à criança, mulheres e outros desprotegidos, com a colaboração dos militares e outros represen-

vulnerable people and reflect the values of the European Union and of the Mission. This effort was further supported by the collaboration of non-governmental organisations and other entities, such as the United Nations and its agencies, the International Red Cross, as well as Member States and other countries represented in Mozambique.

As we write these words, we are fully aware of the FADM and EUMAM MOZ challenges. Yet we remain firmly determined to carry out our noble mission.

“We are strong together.”

tantes das instituições governamentais moçambicanas. Estas atividades tiveram sempre como finalidade primária o apoio aos mais desfavorecidos e refletem também os valores da União Europeia e da Missão em Moçambique. Para este objetivo, em muito contribuiu a colaboração de organizações não-governamentais e outras organizações, como o caso da Organização das Nações Unidas e suas agências, ou a Cruz Vermelha Internacional, bem como a cooperação com projetos de estados-membros e outros países com representação em Moçambique.

No momento em que escrevemos estas palavras temos a consciência dos desafios que as FADM e, conseqüentemente, a EUMAM MOZ têm pela frente. Mas também posso assegurar que se mantém a nossa determinação em levar a cabo a nossa nobre missão.

“Estamos Juntos”







SENIOR NATIONAL REPRESENTATIVES
REPRESENTANTES SENIORES DAS NAÇÕES



BELGIUM



BÉLGICA

The partnership between Mozambique and the European Union has entered a new and significant phase with the transition from the European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ) to the European Union Military Assistance Mission Mozambique (EUMAM MOZ).

The transition from EUTM MOZ to EUMAM Mozambique represents a strategic shift. EUMAM MOZ is focused on advisory, mentoring, and specialised training, particularly of the Quick Reaction Forces (QRF) of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM). Its main objective is to contribute to sustaining the operational cycle of the QRF deployed in Cabo Delgado, operating in compliance with International Humanitarian Law (IHL) and International Human Rights Law (IHRL) until June 2026.

The transition from EUTM MOZ to EUMAM MOZ in September 2024 has led to changes in Belgian participation. During the final months of EUTM MOZ, the Belgian contingent consisted of one officer and one non-commissioned officer assigned to J7 Knowledge Management. Under EUMAM MOZ, the Belgian presence now includes two officers: one serving as the Knowledge

A parceria entre Moçambique e a União Europeia entrou numa nova e significativa fase com a transição da Missão de Formação da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ Moçambique) para a Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ).

A passagem da EUTM MOZ para a EUMAM Moçambique representa uma mudança estratégica. A EUMAM MOZ está centrada na assessoria, mentoria e treino especializado, em particular das Forças de Reação Rápida (QRF) das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM). O objetivo principal é contribuir para a sustentação do ciclo operacional das QRF empenhadas em Cabo Delgado, atuando enquadradas pelo Direito Internacional Humanitário (DIH) e do Direito Internacional dos Direitos Humanos (DIDH) até junho de 2026.

A transição da EUTM MOZ para a EUMAM MOZ, ocorrida em setembro de 2024, conduziu a alterações na participação belga. Durante os últimos meses da EUTM MOZ, o contingente belga integrou um oficial e um sargento para a área da Gestão do Conhecimento e das Lições



Management Officer and another as part of the Mobile Training Team.

By working alongside other European and international partners, Belgium helps to ensure that the mission delivers comprehensive, effective, and sustainable support to Mozambique's armed forces, contributing to regional stability and the broader objectives of the European Union's Common Security and Defence Policy.

Aprendidas (*J7 Knowledge Management*). No âmbito da EUMAM MOZ, a presença belga passou a incluir dois oficiais: um a desempenhar funções como Oficial de Lições Aprendidas e outro integrado numa *Mobile Training Team*.

Ao colaborar com outros parceiros europeus e internacionais, a Bélgica contribui para assegurar que a missão presta um apoio abrangente, eficaz e sustentável às FADM, promovendo a estabilidade regional e os objetivos mais amplos da Política Comum de Segurança e Defesa da União Europeia.

ESTONIA ESTÓNIA



For the fourth consecutive year, Estonia has contributed to the strengthening of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) alongside other nations participating in European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ). Throughout this time, Estonia has maintained a consistent presence in the mission through a dedicated representative who provides legal support to various branches of the mission.

In addition to this legal advisory role, Estonia has played a key part in delivering specialized lectures and seminars on international humanitarian law (IHL) to members of the FADM.

Direct engagement and ongoing dialogue with Mozambican military personnel have shown that internationally recognized principles are both understandable and applicable within their operational environment. This is especially significant given the complex security situation in the northern regions of the country, where personnel must adhere not only to general IHL standards but also understand the rules applicable to non-international armed conflicts. Over the past year, specialized training has

Pelo quarto ano consecutivo, a Estónia tem contribuído para apoiar as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), ao lado de outras nações participantes mais recentemente na Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ). Ao longo deste período, a Estónia manteve uma presença consistente na missão através de um representante dedicado, que presta apoio jurídico a vários stakeholders da missão.

Para além deste papel de assessoria jurídica, a Estónia tem desempenhado um papel fundamental na realização de palestras e seminários especializados sobre Direito Internacional Humanitário (DIH), atividades dirigidas às FADM, alinhadas com o previsto na Mission Plan.

O envolvimento direto e o diálogo contínuo com os militares moçambicanos demonstraram que os princípios internacionalmente reconhecidos são compreensíveis e aplicáveis no seu contexto operacional. Isto reveste-se de particular importância, tendo em conta a complexa situação de segurança nas regiões do norte do país, onde os militares devem respeitar não



increasingly focused on the protection of civilians—a topic that has gained prominence within the International Humanitarian Law framework in Mozambique and remains one of the core objectives of the mission.

Despite its modest footprint, Estonia has successfully built strong ties with other contributing nations. Together, we have taken meaningful steps to ensure dedicated support for the mission and to strengthen the operational capabilities of the FADM.

Ao longo do último ano, o treino especializado centrou-se, cada vez mais, de forma crescente, na proteção de civis — um tema que ganhou destaque no âmbito do Direito Internacional Humanitário em Moçambique e que continua a ser um dos principais objetivos da missão.

Apesar da sua presença modesta, a Estónia conseguiu estabelecer laços sólidos com outras nações contribuintes. Em conjunto, demos passos significativos para garantir um apoio dedicado à missão que tem contribuído para reforçar as capacidades operacionais das FADM.

FINLAND



FINLÂNDIA

Finland is proud to support international peace and security as part of the European Union Military Assistance Mission (EUMAM MOZ) in Mozambique. Working in close partnership with other European Union member states and the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), we are committed to promoting stability and helping build the foundations for lasting peace in Northern Mozambique.

EUMAM MOZ exemplifies European solidarity and effective multilateral cooperation. Finland values this collective approach, where the diverse expertise of participating nations strengthens our shared response. The unified backing of the European Union and its member states has played a vital role in addressing the evolving security challenges in Cabo Delgado. We extend our sincere appreciation to all contributing countries. Trust, cooperation, and a common purpose are the cornerstones of this mission's success.

Since the outset, Finland has maintained an active presence in EUMAM MOZ, deploying a dedicated team in support of the mission's goals. While important milestones have been achieved,

A Finlândia orgulha-se de apoiar a paz e a segurança internacionais no âmbito da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ). Em estreita parceria com outros Estados-Membros da União Europeia e com as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), estamos empenhados em promover a estabilidade e contribuir para a construção de bases sólidas para uma paz duradoura no norte de Moçambique.

A EUMAM MOZ é um exemplo da solidariedade europeia e de uma cooperação multilateral eficaz. A Finlândia valoriza esta abordagem coletiva, na qual a diversidade de competências das nações participantes reforça a nossa resposta conjunta. O apoio coeso da União Europeia e dos seus Estados-Membros tem desempenhado um papel fundamental na resposta aos desafios de segurança em constante evolução em Cabo Delgado. Endereçamos o nosso sincero agradecimento a todos os países contribuintes. A confiança, a cooperação e o propósito comum são os pilares do sucesso desta missão.

Desde o início, a Finlândia manteve uma presença ativa na EUMAM MOZ, destacando uma equipa dedicada em apoio aos objetivos da missão. Embora tenham sido alcançados marcos



our work is far from over. Multinational collaboration remains one of our greatest strengths. For Finland, participation in EUMAM MOZ is not only a professional commitment but also a unique opportunity to exchange expertise, foster international partnerships and learn from one another. In this mission, as in many others, the whole is truly greater than the sum of its parts.

importantes, o nosso trabalho está longe de estar concluído. A colaboração multinacional continua a ser uma das nossas maiores forças. Para a Finlândia, participar na EUMAM MOZ representa não apenas um compromisso profissional, mas também uma oportunidade única de partilhar conhecimentos, fomentar parcerias internacionais e aprender em conjunto. Nesta missão, como em tantas outras, o todo é verdadeiramente maior do que a soma das partes.

FRANCE FRANÇA



Since the summer of 2024, the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) has continued to develop and refine its objectives. The mission now focuses more specifically on providing operational support and targeted training to the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), aiming to improve their operational capabilities and autonomy in the face of ongoing security challenges, particularly in the northern side of the country. Within this framework, France maintains a strong and active presence, deploying personnel on six-month rotations from mainland France and also offering additional short-term reinforcements when required.

Thanks to the geographical proximity of Réunion Island, France is uniquely positioned to provide flexible and rapid support to the mission in Mozambique. A recent example of this was the deployment of three military personnel from the French Armed Forces in the Southern Indian Ocean (FAZSOI), who were present in Mozambique from 10th of June to the 7th of July, 2025. Their objective was to provide specialist training in the maintenance of ground vehicles. This training, delivered through the European Peace Facility (EPF), was designed to enhance the technical skills and logistical autonomy of

Desde o verão de 2024, a Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) tem continuado a desenvolver e a aperfeiçoar os seus objetivos. A missão centra-se agora, de forma mais específica, na assessoria, na mentoria e no treino especializado direcionado às Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), com o intuito de reforçar as suas capacidades operacionais e a sua autonomia face aos desafios de segurança persistentes, particularmente no norte do país. Neste contexto, a França mantém uma presença forte e ativa, destacando pessoal em missões de seis meses a partir da França continental e oferecendo reforços adicionais de curta duração, quando necessário.

Graças à proximidade geográfica da Ilha da Reunião, a França encontra-se numa posição privilegiada para prestar apoio rápido e flexível à missão em Moçambique. Um exemplo recente foi o destacamento de três militares das Forças Armadas Francesas no Sul do Oceano Índico (FAZSOI), que estiveram em Moçambique entre 10 de Junho e 7 de julho de 2025. A sua missão consistiu em ministrar treino especializado na manutenção de viaturas terrestres. Esta atividade, realizada através do Mecanismo Europeu para a Paz (EPF), visou reforçar as



FADM units, ensuring that Mozambican forces can independently sustain and operate their equipment overtime.

This recent activity adds value on France's long-standing commitment to the European Union's engagement in Mozambique. By participating in EUMAM MOZ, the French Armed Forces reaffirm their commitment to international solidarity and collective security. Their contribution not only strengthens the operational capacity of the FADM but also supports wider efforts to stabilise the region and to counter the threat of terrorism in northern Mozambique. Participating in such missions is a source of pride for France, reflecting its dedication to peace, development, and the wellbeing of the Mozambican population, who seek only safety and a better future.

competências técnicas e a autonomia logística das unidades das FADM, assegurando que as forças moçambicanas consigam, de forma independente, manter e operar o seu equipamento ao longo do tempo.

Esta ação recente vem reforçar o compromisso duradouro da França com o envolvimento da União Europeia em Moçambique.

Ao participar na EUMAM MOZ, as Forças Armadas Francesas reafirmam o seu empenho na solidariedade internacional e na segurança coletiva. A sua contribuição não só fortalece a capacidade operacional das FADM, como também apoia os esforços mais amplos de estabilização da região e de combate à ameaça do terrorismo no norte de Moçambique. A participação neste tipo de missões é motivo de orgulho para a França, refletindo o seu compromisso com a paz, o desenvolvimento e o bem-estar da população moçambicana, que aspira apenas à segurança e a um futuro melhor.

GREECE GRÉCIA



Greece remains firmly committed to the European Union's mission of promoting peace, security, and stability globally. This commitment is actively demonstrated through our sustained participation in the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ), following its evolution from European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ).

The Greek contingent provides valuable expertise through personnel integrated across multiple levels of the mission structure, fulfilling advisory and staff functions essential to EUMAM MOZ's effectiveness. This includes critical positions within Headquarters as well as specialized advisory roles. Through these contributions, the focus remains on strengthening the institutional and operational capacities of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM). This involves supporting the development of robust planning processes, enhancing command capabilities, and improving essential support functions. These collective efforts are fundamental to building sustainable, organic capabilities within the FADM, directly sustaining EUMAM MOZ's stra-

A Grécia mantém um compromisso firme com a missão da União Europeia de promoção da paz, segurança e estabilidade a nível global. Este compromisso é demonstrado de forma ativa através da nossa participação contínua na Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ), na sequência da sua evolução a partir da Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ). O contingente grego contribuiu com uma valiosa experiência através de pessoal integrado em vários níveis da estrutura da missão, desempenhando funções de assessoria e de estado-maior essenciais à eficácia da EUMAM MOZ. Estas incluem posições chave no staff Quartel-General, bem como funções de assessoria. Através destas contribuições, o foco mantém-se no reforço das capacidades institucionais e operacionais das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM). Isto implica apoiar o desenvolvimento de processos de planeamento robustos, reforço das capacidades de comando e controlo e a melhoria de funções de apoio fundamentais. Estes esforços conjuntos são essenciais para a



tegic objective of restoring and maintaining security in Cabo Delgado.

This comprehensive engagement highlights Greece's steadfast support for the European Union's strategy in Mozambique, where EUMAM MOZ serves as the essential security pillar addressing the root causes of instability. It makes a way for lasting peace, development, and regional stability. Greece recognizes the ongoing challenges and remains dedicated to collaborating closely with Mozambican partners and fellow European Union member states. We are confident that EUMAM MOZ's continued efforts are crucial for achieving a secure and prosperous future for Mozambique.

desenvolvimento de capacidades sustentáveis e orgânicas nas FADM, contribuindo diretamente para o objetivo estratégico da EUMAM MOZ de restaurar e manter a segurança em Cabo Delgado.

Este compromisso abrangente sublinha o apoio firme da Grécia à estratégia da União Europeia em Moçambique, onde a EUMAM MOZ constitui um dos pilares essenciais para a manutenção da segurança, combatendo as causas profundas da instabilidade. Ele abre caminho para uma paz duradoura, o desenvolvimento e a estabilidade regional. A Grécia reconhece os desafios que se colocam e continua empenhada em colaborar estreitamente com os parceiros moçambicanos e os outros Estados-Membros da União Europeia. Estamos confiantes de que os esforços contínuos da EUMAM MOZ são cruciais para alcançar um futuro seguro e próspero para Moçambique.

ITALY ITÁLIA



The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) represents a significant commitment by the European Union to supporting the security and stability of the African continent. Through an effective combination of assistance, training, and Civil-Military Cooperation (CIMIC), the mission aims to strengthen the capabilities of the Mozambican Armed Defence Forces (FADM) and to contribute to the restoration of security in the Cabo Delgado province.

In this context, following three years of activity with European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ), the European Union, as of the 1st of September 2024, has reorganised its mission in Mozambique, evolving it from a training mission into a military assistance mission. The contribution following this change is focused on providing the FADM with the necessary support, always – and under all circumstances – promoting respect for human rights, peace, and stability.

Italy, as a Member State of the Union, continues to support the mission by annually deploying a Naval Advisor to the Mozambican Navy, a

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) representa um compromisso significativo da União Europeia no apoio à segurança e estabilidade do continente africano. Através de uma combinação eficaz entre a assistência, mentoria, treino especializado e passando por exemplo pela Cooperação Civil-Militar (CIMIC), a missão visa reforçar as capacidades das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) e contribuir para a restauração da segurança na província de Cabo Delgado. Neste contexto, após três anos de atividade com a Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ), a União Europeia reorganizou, a partir de 1 de setembro de 2024, a sua missão em Moçambique, convertendo-a de uma missão de treino numa missão de assistência militar. O contributo nesta nova fase centra-se em prestar às FADM o apoio necessário, promovendo sempre – e em todas as circunstâncias – o respeito pelos direitos humanos, a paz e a estabilidade.

A Itália, enquanto Estado-Membro da União, continua a apoiar a missão através do



Non-Commissioned Officer assigned to the Logistics Section, and an Officer assigned to the Training Section of the mission staff.

Furthermore, on a six-month rotational basis, Italy also provides key personnel to the mission, such as the Deputy Mission Force Commander – Chief of Staff, and the Chief Advisory Group.

In conclusion, the results of this first year of the EUMAM MOZ mission are extremely positive, particularly considering the high level of training and organisation achieved by the FADM. In this context, Italian personnel have made a significant contribution to achieving the mission's objectives, while also reinforcing the understanding of the necessity and importance of continuing to support stability in the Cabo Delgado area.

destacamento anual de um Assessor Naval junto da Marinha de Moçambique, de um Sargento destacado para a Secção de Logística, e de um Oficial integrado na Secção de Formação do Estado-Maior da missão.

Adicionalmente, em regime de rotação semestral, a Itália disponibiliza também pessoal chave para a missão, como o 2.º Comandante da EUMAM MOZ em acumulação de funções com Chefe de Estado-Maior e o Chefe do *Advisory Group*.

Em conclusão, os resultados deste primeiro ano da missão EUMAM MOZ são extremamente positivos, nomeadamente tendo em conta o elevado nível de treino e organização atingido pelas FADM. Neste contexto, o contingente italiano deu um contributo significativo para o cumprimento dos objetivos da missão, reforçando simultaneamente a consciência sobre a necessidade e a importância de continuar a apoiar a estabilidade na região de Cabo Delgado.

LITHUANIA



LITUÂNIA

Lithuania plays an active and essential role in the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ), which aims to strengthen the capabilities of the Mozambican Armed Defence Forces (FADM) by supporting the Operational Cycle of the Quick Reaction Forces (QRF), intended to be robust and autonomous, operating in compliance with International Humanitarian Law (IHL) and International Human Rights Law (IHRL) until June 2026.

Since the mission's inception, Lithuania has appointed its representatives to key leadership positions, demonstrating its commitment to international security cooperation. Currently, two Lithuanian officers serve at the EUMAM MOZ headquarters in critical sections—J1 (personnel management) and J3/5 (operations and planning)—where they are responsible for coordinating daily activities, training programs, and strategic initiatives. Their professionalism and expertise significantly contribute to the mission's success by developing operational plans, managing training activities with Mozambican forces, and ensuring smooth procedural operations.

A Lituânia desempenha um papel ativo e essencial na Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ), que visa reforçar as capacidades das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) através do apoio ao Ciclo Operacional das Forças de Reação Rápida (QRF), que se quer robusto e autónomo, atuando enquadradas pelo Direito Internacional Humanitário (DIH) e do Direito Internacional dos Direitos Humanos (DIDH), até junho de 2026.

Desde o início da missão, a Lituânia nomeou os seus representantes para posições de liderança-chave, demonstrando o seu compromisso com a cooperação internacional em matéria de segurança. Atualmente, dois oficiais lituanos servem no Quartel-General da EUMAM MOZ em secções chave—J1 (Pessoal) e J3/5 (Operações e Planos)—onde são responsáveis pela coordenação das atividades diárias, programas de treino e iniciativas operacionais. O seu profissionalismo e experiência contribuem de forma significativa para o sucesso da missão, através da elaboração de planos operacionais, da gestão das atividades de treino com as forças



This active participation not only enhances regional stability but also reinforces Lithuania's reputation within the international community as a dedicated supporter of global peace and security.

Building on its fighting spirit rooted in centuries of warfighting tradition and heroic resistance, Lithuania's armed forces consistently demonstrate resilience, professionalism, and dedication in European Union missions worldwide. As of 2025, thirty-two Lithuanian soldiers are deployed across nine international operations, including missions in Mozambique, the Central African Republic, and maritime security efforts like European Union Naval Counter-Piracy Operation ATALANTA. Their roles range from strategic support and training Ukrainian forces to maritime security and crisis management tasks. Moreover, Lithuania leads a successful PESCO project to develop Cyber Rapid Response Teams and actively participates in 13 joint capability projects focused on enhancing military mobility, cyber defence, and logistics. These contributions highlight Lithuania's unwavering commitment to collective security, empowering its fighting spirit and professional ethos to make a meaningful impact in European Union-led peacekeeping,

moçambicanas e da garantia do bom funcionamento dos procedimentos operacionais. Esta participação ativa não só reforça a estabilidade regional, como também consolida a reputação da Lituânia na comunidade internacional como defensora dedicada da paz e da segurança globais.

Apoiando-se no seu espírito de combate, enraizado em séculos de tradição militar e de resistência heróica, as forças armadas da Lituânia demonstram de forma consistente resiliência, profissionalismo e dedicação nas missões da União Europeia em todo o mundo. Em 2025, trinta e dois militares lituanos estão destacados em nove operações internacionais, incluindo missões em Moçambique, na República Centro-Africana e em iniciativas de segurança marítima, como a Operação Naval da União Europeia de Combate à Pirataria ATALANTA. Os seus papéis abrangem desde o apoio estratégico e formação das forças ucranianas até tarefas de segurança marítima e gestão de crises. Além disso, a Lituânia lidera com êxito um projeto PESCO para o desenvolvimento de Equipas de Resposta Rápida em Ciberdefesa e participa ativamente em 13

training, and crisis response efforts around the globe.

projetos conjuntos de capacidades, focados em melhorar a mobilidade militar, a ciberdefesa e a logística. Estas contribuições evidenciam o compromisso inabalável da Lituânia com a segurança coletiva, aproveitando o seu espírito combativo e ethos profissional para ter um impacto significativo nos esforços globais da União Europeia em matéria de manutenção da paz, treino e resposta a crises, neste caso em particular em Moçambique.



PORTUGAL



In our fast-changing global environment, diplomatic relationships that were formed based on the past are rapidly changing into more dynamic, cooperative, and equal partnerships. Today, the relationship between the European Union and African states is witnessing a very significant shift within the global multilateral system. This new partnership is aiming to forget a relationship that is based on mutual respect, shared values, and common goals. This new period of partnerships does not just embody a bilateral shift but a wider crusade towards a new form of multilateralism; one that reflects equality, diversity, and anchored on sustainable development. To grasp the path, forward the European Union-Africa cooperation, it is paramount to take a deep dive into the motivations, strategies and challenges to building a mutual and enduring partnership.

The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) represents a joint commitment of the members states of the European Union to the promotion of the world peace and development, a crucial role that the military of the countries that integrates the missions plays in a daily basis. Cooperation

Num mundo em rápida mudança, as relações diplomáticas formadas com base no passado estão a mudar rapidamente para parcerias mais dinâmicas, cooperativas e igualitárias. Hoje, a relação entre a União Europeia e os Estados africanos está a passar por uma mudança muito significativa no sistema multilateral global. Estas parcerias visam forjar uma relação baseada no respeito mútuo, valores partilhados e objetivos comuns. Não representam apenas uma mudança bilateral, mas uma campanha mais ampla em direção a uma nova forma de multilateralismo, que reflete a igualdade, a diversidade e está ancorada no desenvolvimento sustentável.

Para compreender o caminho a seguir e impulsionar a cooperação União Europeia-África, é fundamental aprofundar as motivações, as estratégias e os desafios para a construção de uma parceria mútua e duradoura.

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) representa um compromisso conjunto dos Estados-Membros da União Europeia com a promoção da paz e do desenvolvimento mundial, um papel crucial que as forças armadas dos

policy is a key vector for Portugal, based on a broad national consensus, with the aim of developing partner countries in a context of respect for human rights, democracy and the rule of law.

As the led nation of the Mission, Portugal, has played an important role in providing a wide range of knowledge, resources and military expertise in specific areas. Through the involvement of qualified military personnel, it has contributed to the formation and training of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), sharing its best military practices and expertise. Also noteworthy is the involvement in Civil-Military Cooperation activities, initiatives aimed at improving the living conditions of local communities, such as infrastructure projects, medical assistance and support for socio-economic development, combining the efforts of the Mission's military personnel with civilians from the respective organisations. This book, marking the fourth year of the European Union's presence in Mozambique and the first of this specific Mission, recorded and disseminated all the work carried out, not only the successes but also the challenges faced, and the achievements made.

We are Strong Together.

países que integram as missões desempenham diariamente. A política de cooperação é um vetor fundamental para Portugal, baseado num amplo consenso nacional, com o objetivo de desenvolver com os países parceiros, num contexto de respeito pelos direitos humanos, pela democracia e pelo Estado de direito.

Como nação líder da Missão, Portugal tem desempenhado um papel importante através da participação ativa de pessoal militar qualificado, que tem contribuído para a formação e treino das FADM, partilhando as suas melhores práticas e conhecimentos militares, bem como disponibilizando um vasto leque de conhecimentos, recursos e experiência em áreas específicas. Destaca-se ainda o envolvimento em atividades de CIMIC, iniciativas que visam melhorar as condições de vida das comunidades locais, como projetos de infraestrutura, assistência médica e apoio ao desenvolvimento socio económico, combinando esforços realizados pelos militares da Missão com os civis das respetivas organizações. Neste livro do quarto ano da presença da UE em Moçambique e o primeiro desta Missão específica, cumpre documentar e divulgar todo o trabalho realizado, marcando não só os sucessos, mas também os desafios enfrentados e as conquistas alcançadas.

Estamos Juntos.



ROMANIA

ROMÉLIA



The Romanian Special Operations Forces commitment to the European Union mission in Moçambique marks its 4th year in 2025 by deploying some of its most well-trained operators to provide the force protection required for European Union Military Assistance Mission in Mozambique's (EUMAM MOZ) personnel while working to achieve their objectives in this complex and challenging environment.

The task at hand encompasses a sustained effort and a high level of responsibility by the participants in order to allow for the mission's main goal to be achieved, that being the training of Mozambican Defence Armed Forces' s (FADM) trainers to better counter the insurgency in Cabo Delgado.

Since first deploying in Mozambique back in 2022 the Romanian's contingent involvement in the affairs of EUMAM MOZ has slowly but steadily been increasing to cover not only force protection challenges but supporting the local population as well as being part of humanitarian efforts.

In hindsight it has been 4 years of continuous challenges that have directly contributed to the level of all parties involved. Achieving the high

O compromisso das Forças de Operações Especiais da Roménia com a missão da União Europeia em Moçambique assinala, em 2025, o seu quarto ano, através do destacamento de alguns dos seus melhores operacionais, com o objetivo de garantir a proteção da força necessária ao pessoal da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ), enquanto trabalham para alcançar os seus objetivos num ambiente complexo e exigente.

A missão em curso exige um esforço contínuo e um elevado nível de responsabilidade por parte dos seus participantes, a fim de permitir que o principal objetivo da missão seja alcançado, ou seja, a assessoria, a mentoria e o treino especializado as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) para melhor combater a insurgência em Cabo Delgado.

Desde o seu primeiro destacamento para Moçambique, em 2022, o envolvimento do contingente romeno nas atividades da EUMAM MOZ tem vindo a crescer de forma gradual e constante, abrangendo não só os desafios associados à proteção da força, como também o

standard imposed by all of the previous rotations has been one of our utmost priorities.

apoio à população local e a participação em ações de carácter humanitário.

Em retrospectiva, foram quatro anos de desafios contínuos, que contribuíram diretamente para o nível de preparação de todas as partes envolvidas. Atingir os elevados padrões definidos pelas rotações anteriores tem sido uma das nossas maiores prioridades.



SERBIA

SÉRVIA



The decision on the participation of the Republic of Serbia in the multinational operation European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ) was adopted at the European Union level in September 2023. In line with this decision, the Serbian Armed Forces commenced their engagement in the European Union Military Mission in Mozambique (EUTM MOZ) on March the 29th, 2024, by deploying one staff officer to serve within the J-4 branch of the mission's command structure.

Guided by the principles of solidarity, humanitarian responsibility, and international cooperation, Serbia joined this mission with the aim of contributing to the protection of human rights, improving living conditions in affected areas, and supporting the development of sustainable infrastructure solutions. Through its participation, the Republic of Serbia reaffirms its commitment to assisting civilian populations and strengthening local security capacities.

By deploying a member of the Serbian Armed Forces within the mission's command, specifically in the domain of infrastructure and logistical support, Serbia is making a concrete

A decisão sobre a participação da República da Sérvia na operação multinacional Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ) foi adotada a nível da União Europeia em setembro de 2023. Em conformidade com essa decisão, as Forças Armadas da Sérvia iniciaram a sua participação na Missão Militar da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ) a 29 de março de 2024, com o destacamento de um oficial de Estado-Maior para servir no J4 da estrutura de comando da missão.

Orientada pelos princípios de solidariedade, responsabilidade humanitária e cooperação internacional, a Sérvia integrou esta missão com o objetivo de contribuir para a proteção dos direitos humanos, melhoria das condições de vida nas áreas afetadas e o apoio ao desenvolvimento de soluções de infraestrutura sustentáveis. Com a sua participação, a República da Sérvia reafirma o seu compromisso com o apoio às populações civis e o reforço das capacidades de segurança locais.

Ao destacar um elemento das Forças Armadas da Sérvia na estrutura de comando da missão,

and professional contribution to establishing the necessary conditions for the training of instructors from European Union member states as well as the Mozambican Defence Armed Forces (FADM).

This role plays a vital part in ensuring the operational success of the mission.

Participation in such an important and honourable international mission represents a great privilege for the Serbian Armed Forces. We strive to justify the trust placed in us through dedicated performance of our duties, full integration into the mission structure, and the acquisition of valuable knowledge and operational experience. Through active contribution in the field of infrastructure, Serbia demonstrates its readiness to support global stability, foster solidarity, and act as a reliable partner in international peacekeeping efforts.

especificamente no domínio da infraestrutura e do apoio logístico, a Sérvia presta um contributo concreto e profissional para o estabelecimento das condições necessárias à formação de instrutores dos Estados-Membros da União Europeia, bem como das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM).

Esta função desempenha um papel vital para garantir o sucesso operacional da missão.

A participação numa missão internacional de tamanha importância e dignidade representa um grande privilégio para as Forças Armadas da Sérvia. Procuramos corresponder à confiança depositada em nós através do desempenho dedicado das nossas funções, da plena integração na estrutura da missão e da aquisição de conhecimentos e experiência operacional valiosos. Com um contributo ativo no domínio da infraestrutura, a Sérvia demonstra a sua disponibilidade para apoiar a estabilidade global, promover a solidariedade e afirmar-se como parceiro fiável nos esforços internacionais de manutenção da paz.



SPAIN

ESPANHA



Spain has participated during many years in different European Union Training Missions in Mozambique (EUTM MOZ), showing its commitment to the European Union. In the past year, the common advances accomplishing objectives have transformed EUTM MOZ into a European Union Assistance Mission, named European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ). This is not only a change of name, but a complete change of mindset, where direct training tasks have transformed into assistance & monitoring tasks, showing the advance and improvement of Mozambican Defence Armed Forces (FADM).

To these joint efforts, Spanish Armed Forces contribute with two military members, monitoring FADM training efforts to fight against international terrorism in Cabo Delgado province. This demonstrates the commitment, experience and capabilities of Spanish Armed Forces to carry out this mission.

Since the beginning of the mission, Spain has assumed the responsibility to cover two Branch Head positions in the Mission Force Commander Staff.

A Espanha participou, ao longo dos últimos anos, em diversas Missões de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ), demonstrando o seu compromisso com a União Europeia. No último ano, os avanços conjuntos no cumprimento dos objetivos transformaram a EUTM MOZ numa Missão de Assistência da União Europeia, designada Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ). Esta mudança representa não apenas uma alteração de nome, mas uma verdadeira mudança de paradigma, em que as tarefas de formação direta deram lugar a funções de assessoria e mentoria e monitorização, refletindo o progresso e a melhoria das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM).

Neste esforço conjunto, as Forças Armadas Espanholas contribuem com dois militares, responsáveis por acompanhar os esforços de formação das FADM no combate ao terrorismo internacional na província de Cabo Delgado. Esta participação demonstra o compromisso, a experiência e a capacidade das Forças Armadas Espanholas para cumprir com eficácia a missão. Desde o início da missão, a Espanha assumiu a

Since this point, several rotations of military personnel have occupied the J7 (Training) and J4 (Logistics) positions, as chief of branches supporting the mission with professional and experienced officers. Over the years, the Spanish commitment has always been able to leave the mission better than they found it.

During the last year, objectives achieved by EUTM MOZ have cleared the path to create EUMAM MOZ, showing the success of EUTM MOZ accomplishing their objectives. From the national side, it has been a privilege and an honor to take part in EUMAM MOZ and contribute to the success of this mission by contributing to the improvement and development of security in Mozambique.

responsabilidade de ocupar duas chefias de secção no estado-maior do Comandante da Força da Missão.

Desde então, várias rotações de militares ocuparam os cargos de chefes das secções J7 (Formação) e J4 (Logística), apoiando a missão com oficiais profissionais e experientes. Ao longo dos anos, o compromisso espanhol tem consistentemente contribuído para deixar a missão melhor do que a encontrou.

Durante o último ano, os objetivos alcançados pela EUTM MOZ abriram caminho para a criação da EUMAM MOZ, demonstrando o sucesso da missão de treino no cumprimento da sua missão. Do ponto de vista nacional, tem sido um privilégio e uma honra participar na EUMAM MOZ e contribuir para o sucesso da missão, promovendo a melhoria e o desenvolvimento da segurança em Moçambique.







MISSION OVERVIEW

ENQUADRAMENTO DA MISSÃO



THE ROAD TO EUMAM MOZ

O CAMINHO PARA A EUMAM MOZ

ROAD TO CRISIS IN CABO DELGADO

EVOLUÇÃO DA CRISE EM CABO DELGADO



Provinces of Mozambique
Províncias de Moçambique



Bilateral Project
Projeto Bilateral

TACKLING THE CRISIS

RESPOSTA À CRISE





EUTM MOZ

EUMAM MOZ



EUTM WELCOMED
EUTM BEM-VINDA

MISSION LAUNCH
LANÇAMENTO DA MISSÃO

INITIAL OPERATING
CAPABILITY

FULL OPERATING
CAPABILITY

JUN
2021

OCT
2021

NOV
2021

OCT
2021

SEP
2024

JUN
2026

MOZ President asked EU training mission
Presidente de Moçambique pediu missão de treino da UE

CSDP decision on EUTM MOZ
decisão do CSDP em relação à EUTM-MOZ

EU HRVP
Josep Borrell
Visita do EU HRVP
Josep Borrell

STRATEGIC GUIDANCE

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA

D

Developing and enhancing capabilities
Desenvolver e melhorar capacidades

M

Mentoring and Advice
Mentoria e Assessoria militar

M

Monitors the regeneration and training of the Quick Reaction Forces and the use and maintenance of the equipment
Monitorizar a Regeneração, o Treino das Forças de Reação Rápida e a utilização e manutenção dos equipamentos

T

Specialised training Training the Trainers
Treino especializado Training the Trainers



MISSION

MISSÃO

European Union Military Assistance Mission in Mozambique is to support Mozambican Defence Armed Forces in developing and enhancing capabilities, which improve the sustainability of the trained Quick Reaction Forces in order for them to operate especially in the CABO DELGADO region in a robust and autonomous operational cycle in accordance with International Humanitarian Law and International Human Rights Law until June 2026.

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique apoia as Forças Armadas de Defesa de Moçambique no desenvolvimento e melhoria de capacidades, com o objetivo de promover a sustentabilidade das Forças de Reação Rápida treinadas para operarem especialmente na região de CABO DELGADO, num ciclo operacional robusto e autónomo, de acordo com o Direito Internacional Humanitário e o Direito Internacional dos Direitos Humanos até junho de 2026.

OPERATIONAL CYCLE

CICLO OPERACIONAL

The Quick Reaction Forces (QRF) are highly trained and specialised forces for immediate intervention with the aim of projecting decisive combat power. The concept is based on the special speed, composition and organisation that give it the basic elements of combat power necessary to defeat armed groups that spread terror among the population, especially in Cabo Delgado.

After training provided by European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ) between 2021 and 2024, the challenge for the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) is to maintain the combat potential of the QRF to ensure that they remain a distinctive force in the fight against terrorism in Mozambique. To preserve their usefulness and importance, the QRF must undergo a process that ensures they are protected from exhaustion due to prolonged deployment in the theatre of operations and, at the same time, undergo an administrative, logistical and operational regeneration process to incorporate new lessons learned and adapt to the operational needs of the theatre, which may include the reorganisation and restructuring of

As Forças de Reação Rápida (QRF) são forças altamente treinadas e especializadas para intervenção imediata com a finalidade de projetar potencial de combate de forma decisiva. A génese do seu conceito reside na rapidez, composição e organização especiais que lhe conferem os elementos básicos do potencial de combate necessário para derrotar os grupos armados que semeiam o terror junto das populações, especialmente em Cabo Delgado. Depois do treino ministrado pela Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ), entre 2021 e 2024, o desafio das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) é a manutenção do potencial de combate das QRF para garantir que continuam a ser uma força distintiva na luta contra o terrorismo em Moçambique. Para preservar a sua utilidade e importância, as QRF devem ser submetidas a um processo que garanta que se preservam da exaustão do emprego prolongado no teatro de operações e, ao mesmo tempo, que se submetam a um processo de regeneração administrativo-logística e operacional para incorporar novos ensinamentos e adaptar-se às



the original QRF.

These demands are carried out through the implementation of the operational employment cycle, which is divided into three distinct phases lasting one year. These phases are labelled Operational Employment Cycle, divided into Regeneration – Training – Operational Employment.

As their names indicate, each phase includes the essential tasks necessary to preserve or improve the combat potential required for operational employment in the Cabo Delgado region, in terms of People – Equipment and Material – Techniques, Tactics and Procedures.

Regeneration allows the human component to be renewed and rejuvenated, and equipment and material to be replaced or maintained. It is an administrative and logistical activity that ensures that equipment and personnel are replenished. It involves activities such as personnel replenishment, medical and psychological support, social support, leave, justice and discipline, requisitioning of individual equipment and material, provision of ammunition, and vehicle maintenance.

The training phase aims to achieve the QRF's military effectiveness parameters by subjecting it to processes that incorporate best practices and

necessidades operacionais do teatro, que podem incluir a reorganização e a recomposição da QRF original.

Estas demandas são levadas a cabo pela implementação do ciclo de emprego operacional que se convencionou dividir em três fases distintas com duração de um ano. Aquelas fases são rotuladas Ciclo de Emprego Operacional dividido em Regeneração – Treino – Emprego Operacional. Conforme o próprio nome indica cada fase inclui as tarefas essenciais necessárias à preservação, ou melhoria, do potencial de combate necessário para o seu emprego operacional na região de Cabo Delgado, nas suas vertentes Pessoas – Equipamento e Material – Técnicas, Táticas e Procedimentos.

A Regeneração permite que a componente humana seja renovada e rejuvenescida, que o equipamento e o material sejam substituídos, ou mantidos. É uma atividade de pendor administrativo-logístico que garante que os quadros de material e de pessoal sejam repostos. Envolve atividades de repletamento de pessoal, apoio médico e psicológico, apoio social, gozo de licenças, justiça e disciplina, requisição de material e equipamento individual, dotação de munições, manutenção de viaturas.

A fase de Treino tem como finalidade atingir os

lessons learned in combat in the theatre of operations. It evolves from individual to collective training, where skills are tested and performance is evaluated in situations close to the reality of combat.

Thus, the implementation and execution of this QRF operational employment cycle is the central mechanism that allows the QRF to continue to be the distinctive force in Cabo Delgado and the model that can be replicated for other FADM forces.

parâmetros da eficácia militar da QRF, submetendo-a a processos que incorporam as boas práticas e as lições aprendidas em combate no teatro de operações. Evolui da base individual à de treino coletivo, onde se testam as competências e se avaliam os desempenhos em situações próximas da realidade do combate.

Assim, a implementação e a execução deste ciclo de emprego operacional das QRF é o mecanismo central que permite que as QRF continuem a ser a força distintiva em Cabo Delgado e o modelo que pode ser replicado para outras forças das FADM.







ACTIVITIES
ATIVIDADES



ADVISORY ASSESSORIA

The implementation of a sustained Quick Reaction Forces (QRF) operational cycle requires Command and Control (C2) structures, Formal Processes, and Tactics, Techniques, and Procedures that did not exist in the FADM at the beginning of European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ). Since then, the Advisory Group has actively been assisting the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) in their creation and implementation, notably through the implementation of the Administrative Command Elements (ACE), the organization and preparation of a Readiness and Training Unit, and in the creation of Maintenance and Supply and Transportation offices to control the main logistical functions to be performed in support of the regeneration of the QRFs and the sustainment of their deployment in Cabo Delgado.

It should be noted that the ACEs are vested with the authority to govern the operational cycle of the QRFs and to integrate the Tactical Air Control Party (TACP) teams into those forces.

With a structure and composition typical of a command post, the ACEs cover several areas of

A implementação de um ciclo operacional das Forças de Reação Rápida (QRF) sustentado exige estruturas de Comando e Controlo (C2), Procedimentos Formais e Táticas, Técnicas e Procedimentos inexistentes nas Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) aquando do início da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ).

Desde então, o *Advisory Group* tem ativamente apoiado as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) na sua criação e implementação, nomeadamente através dos Elementos de Comando Administrativo (ACE), um a nível Estratégico e outro a nível Operacional, na organização e preparação de uma Unidade de Treino e na criação de secretarias de Manutenção e Reabastecimento e Transporte que controlem as principais funções logísticas a executar em apoio à Regeneração das QRF e à sustentação do seu emprego em Cabo Delgado. O ACE de nível operacional apoia a regeneração, treino e emprego das QRF.

Importa referir que os ACE são investidos da autoridade para governar o ciclo operacional das QRF e integrar as equipas *Tactical Air Control Party*



activity vital to supporting the QRF Operational Cycle, such as planning, personnel, logistics, communications, and training. Endowed with the necessary human and material resources, the ACEs exercise a rigorous administrative control, while also having the flexibility to deploy logistics and training control teams to training camps for local advice and monitoring.

The Advisory Group has two main lines of effort: a vertical line of command linking the FADM General Staff Departments to the subordinate command and control structures responsible for “governing” regeneration-training-operational employment phases; and a coordinating line of effort, coordinating between command-and-control structures and logistical support structures, to ensure the long-term sustainability of the Cycle. To date, this project has resulted in more than a fifteen Assistance Programmes, covering Education & Training, Logistics & Personnel, Leadership, C2 & Infrastructure, Formal Processes, and Specialized Training.

The assistance programmes began with two editions for the education and training of the ACEs officers: the first was imparted directly by EUMAM MOZ advisors and the second was executed by FADM officers trained in the first edition, seconded by the EUMAM MOZ advisors.

(TACP) naquelas forças.

Com uma estrutura e composição típicas de um Comando, os ACE abrangem diversas áreas de atividade vitais para o apoio ao Ciclo Operacional das QRF, tais como pessoal, logística, planeamento, comunicações, formação e treino. Dotados dos recursos humanos e materiais necessários, os ACE exercem um controlo administrativo rigoroso, possuindo ainda a flexibilidade de destacar equipas de controlo logístico e de treino para as unidades com responsabilidades de apronta-mento de forças, descentralizando o apoio àquelas atividades.

O projeto do *Advisory Group* assenta em duas linhas principais: uma linha vertical, que liga os Departamentos do Estado-Maior-General das FADM às estruturas subordinadas de comando e controlo responsáveis por “governar” as fases do ciclo regeneração–treino–emprego operacional; e uma linha horizontal, de coordenação entre as estruturas de comando e controlo e as estruturas de apoio logístico, que asseguram a sustentabilidade de longo prazo do Ciclo. Até ao momento, este projeto traduziu-se em mais de uma dezena e meia de Programas de Assistência, abrangendo a Educação & Treino, Logística & Pessoal, Liderança, C2 & Infraestruturas, Processos Formais e Treino Especializado.

Additionally, the programme integrated various other subjects such as CIMIC (Civil-Military Cooperation), LEGAD (Legal Advice), GENAD (Gender Advice), CTAD (Anti-Terrorism Advice), and STRATCOM (Strategic Communications).

Following the two editions of the ACEs programme, an “ACE Laboratory” was created aimed at enabling its members to contribute to the regeneration and training phases of the QRF Operational Cycle, which is currently taking place in Katembe.

During the implementation phase of this “laboratory”, several structural documents were drawn up, such as the Crisis Establishment List (CEL), Job Descriptions (JD) and Standard Operation Procedures (SOP) to ensure the procedures are standardized.

In parallel, other programmes were also delivered to complement the FADM training in Maintenance, Supply and Transportation, Civil-Military Cooperation (CIMIC), and Subunits Administration, as follows:

The Maintenance Management Training Programme, to update and to provide specialized practical training to FADM in the technical area of vehicle maintenance, thereby strengthening their capacity to maintain equipment provided by the European Union under the European Peace

A assessoria iniciou-se com a formação dos oficiais destinados a integrar os ACE, que decorreu em duas edições do Programa ACE: a primeira ministrada diretamente pelos assessores da EUMAM MOZ e a segunda conduzida por oficiais formados na primeira edição, com monitoria da EUMAM MOZ. Para além das áreas já mencionadas acima, o programa integrou conhecimentos em várias áreas, tais como CIMIC (Cooperação Civil-Militar), LEGAD (Assessoria Jurídica), GENAD (Assessoria de Género), CTAD (Assessoria Antiterrorismo) e STRATCOM (Comunicações Estratégicas).

Na sequência das duas edições do programa ACE, foi criado o “Laboratório ACE” com o objetivo de criar condições para que os seus membros contribuíssem para as fases de regeneração e treino do Ciclo Operacional das QRF, que atualmente se leva a cabo em Katembe. Durante a fase de implementação deste laboratório, foram elaborados diversos documentos estruturantes, tais como a *Crisis Establishment List* (CEL), Descritivos de Cargo (JD) e Normas de Execução Permanente (NEP), no sentido de criar padrões e boas práticas para a execução das tarefas que lhes são inerentes. Paralelamente, foram também ministrados



Facility (EPF).

The Training Programme in Supply and Transportation Management, which provides FADM military personnel with technical and operational skills to effectively manage supply and transportation processes, ensuring logistics effectiveness.

The CIMIC Programme provided specialized training to instructors at the Armed Forces Sergeants School aimed to including a CIMIC module in their courses, preparing them with the conceptual, doctrinal, and practical knowledge necessary to carry out CIMIC activities in operations.

The Public Communication and Information Program, which aimed to update and provide specialized training to the FADM in the area of communication, with a special focus on communication management in crisis situations.

The Subunit Administration Program, focused on specialized training in small unit logistics for instructors at the Armed Forces Sergeants School and other trainers.

This specialized training provides instructors with the necessary theoretical knowledge of logistics functions at the tactical level, particularly at the company level.

All these programmes were developed and

outros programas que complementam a formação das FADM nas áreas de Manutenção, Reabastecimento e Transportes, Cooperação Civil-Militar (CIMIC) e Administração de subunidades, dos quais se destacam:

O Programa de Formação em Gestão da Manutenção, para atualizar e ministrar formação prática especializada às FADM na área técnica da manutenção automóvel, reforçando assim a sua capacidade de manter o equipamento fornecido pela União Europeia no âmbito da Facilidade Europeia para a Paz (EPF).

O Programa de Formação em Gestão de Reabastecimento e Transportes, que proporciona ao pessoal militar das FADM competências técnicas e operacionais para gerir eficazmente os processos de reabastecimento e transporte militar, garantindo a eficiência logística em todos os níveis da cadeia de abastecimento, com base nos princípios da logística militar moderna.

O Programa de CIMIC ministrou Formação especializada aos instrutores da Escola de Sargentos das Forças Armadas com o objetivo de incluir um módulo de CIMIC nos cursos de formação de Sargentos, dotando-os dos conhecimentos conceptuais, doutrinários e práticos necessários executar atividades CIMIC

delivered aimed of assisting the FADM in the development and implementation of a robust and autonomous operational cycle. So, the activities of the Advisory Group are therefore a critical component of the broader effort to support EUMAM MOZ Commander´s mission: to support the FADM in developing capabilities to sustain the operational cycle of the QRFs in order to increase their operational effectiveness in Cabo Delgado, based on the principles of international humanitarian law and human rights.

em operações.

O programa de Comunicação e Informação ao Público, que teve como objetivo atualizar e ministrar formação especializada às FADM na área da comunicação, com especial enfoque na gestão da comunicação em situações de crise.

O Programa de Administração de Subunidades, orientado na formação especializada em logística de pequenas unidades, destinada a instrutores da Escola de Sargentos das Forças Armadas e outros formadores.

Esta formação especializada proporciona aos instrutores os conhecimentos teóricos necessários sobre as funções logísticas ao nível tático, especialmente ao escalão companhia.

Todos estes programas foram desenvolvidos e ministrados com o intuito de assistir as FADM no desenvolvimento e implementação de um ciclo operacional robusto e autónomo. Assim, as atividades do *Advisory Group* constituem a componente crítica do esforço mais amplo para apoiar a Missão do Comandante da EUMAM MOZ: apoiar as FADM a desenvolver capacidade que garantam a sustentação do ciclo operacional das QRF de forma aumentar a sua eficácia operacional em Cabo Delgado, tendo como referência os preceitos do Direito Internacional Humanitário e dos Direitos Humanos.





ESCOLA DE CONDUÇÃO MILITAR
DE
MAPUTO













EUROPEAN UNION
MILITARY ASSISTANCE MISSION IN MOZAMBIQUE

EUMAM MOZ

EUROPEAN UNION
MILITARY ASSISTANCE MISSION IN MOZAMBIQUE

FORÇAS ARMADAS DE DEFESA DE
MOÇAMBIQUE

Umhas FADM que garantem a
segurança e Defesa de Moçambique
e dos moçambicanos

MOZAMBIQUE







COOPERATION IN COMBATING TERRORISM COOPERAÇÃO NO COMBATE AO TERRORISMO

The first year of the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) marked a significant remarkable progress in strengthening the capabilities of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), particularly in their efforts to combat terrorism in the Cabo Delgado province.

In this context, the role of the Counter-Terrorism Advisor (CTAD), as defined by the mission's mandate and the European Union's strategic objectives, is to support the FADM in developing their capacity to effectively address asymmetric threats, with a particular focus on violent extremism and insurgent tactics. This support is delivered through technical advice, specialised training, and capacity building in areas such as asymmetric warfare, protection of civilians, and adherence to International Humanitarian Law and Human Rights.

Since the launch of EUMAM MOZ in September 2024, the CTAD has played an active role in several initiatives aimed at promoting a coordinated and sustainable response to the terrorist threats faced by Mozambique. Key activities during this period included:

O primeiro ano da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) representou um marco significativo no fortalecimento das capacidades das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), em particular no seu empenho no combate ao terrorismo na província de Cabo Delgado.

Neste contexto, o papel do *Counter-Terrorism Advisor* (CTAD), conforme delineado pelo mandato da missão e pelos objetivos estratégicos da União Europeia, consiste em apoiar a capacitação das FADM para enfrentarem, com eficácia, ameaças assimétricas, com particular enfoque no extremismo violento e nas táticas de grupos insurgentes. Este apoio é concretizado através de assessoria, treino especializado e reforço das competências em áreas como combate em ambiente assimétrico, proteção de civis, e respeito pelo Direito Internacional Humanitário e Direitos Humanos.

Desde o início da EUMAM MOZ, em setembro de 2024, o CTAD participou ativamente em diversas iniciativas destinadas a promover uma resposta integrada e sustentável às ameaças terroristas enfrentadas por Moçambique. Entre as

- Serving as trainer in the Administrative Command Elements (ACE) Courses, delivered to senior FADM officers, with specialised content such as Quick Reaction Force (QRF) counter-terrorism training programmes, code of conduct for handling detainees, and cooperation between FADM and law enforcement agencies;
- Providing instruction in refresher (Train-the-Trainers) courses for QRF instructors, covering specialised topics such as control, security and detainee transport techniques (also known as prisoner handling), and Tactical Site Exploitation (TSE);
- Organising two specialised training events on “Reception and Support to Victims of Terrorism,” in partnership with United Nations Office on Drugs and Crime Mozambique, targeting officers and Non-Commissioned Officers from the FADM, Police of the Republic of Mozambique, and National Criminal Investigation Service;
- Acting as liaison officer with police authorities, notably with the commanders of PRM police stations in the Maputo area, maintaining direct and continuous contact with security forces;
- Participating in various forums and training

principais atividades desenvolvidas ao longo deste período, destacaram-se:

- Formador nos Programas de Elemento de Comando Administrativo (ACE), dirigidos a Oficiais superiores das FADM, em matérias especializadas, como sendo programa de treino de contraterrorismo das Forças de Reação Rápida (QRF), código de conduta com detidos e cooperação entre as FADM e as entidades de aplicação da lei;
- *Train the Trainers* das QRF, dirigidos aos instrutores das FADM, em matérias especializadas, como sendo técnicas de controlo, segurança e transporte de detidos (também conhecido por prisoner handling), e exploração tática do local (tactical site exploitation);
- Organizador de dois eventos de formação especializadas na área da “Receção e acolhimento de vítimas de terrorismo”, em parceria com o Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime Moçambique, dirigido a oficiais e sargentos das FADM, Polícia da República de Moçambique e Serviço Nacional de Investigação Criminal;
- Oficial de ligação junto das autoridades policiais, nomeadamente dos Comandantes das Esquadras da PRM localizadas na área de



- events with partner entities and non-governmental organisations to promote awareness of EUMAM MOZ's work in the field of counter-terrorism.

These actions not only strengthened the FADM's operational capabilities, but also promoted a broader approach to security by integrating military, civilian, community, and institutional dimensions. Close cooperation with Mozambican partners was a decisive factor in achieving success, with particular emphasis on the receptiveness of trained units and their commitment to applying the knowledge acquired.

The relevance of having a National Republican Guard (GNR) officer serving as CTAD is particularly evident in a theatre of operations such as Mozambique, where interaction between military forces and civilian authorities-including the Public Prosecutor's Office and security forces-is critical to the success of counter-terrorism operations.

The GNR, as a gendarmerie-type force with both military status and police powers, offers a unique profile that combines operational field experience with specialised training in areas such as criminal investigation, public order management, and special operations.

Maputo, sendo responsável pelo contacto permanente com as forças de segurança;

- Participação em diversos fóruns e eventos formativos com entidades parceiras e entidades não governamentais, no sentido de dar a conhecer o trabalho desenvolvido pela EUMAM MOZ em matéria de contra-terrorismo.

Estas ações permitiram não só reforçar as capacidades operacionais das FADM, como também promover uma abordagem mais abrangente à segurança, articulando a componente militar com aspetos civis, comunitários e institucionais. A estreita cooperação com os parceiros moçambicanos foi um fator determinante para o sucesso alcançado, sendo de sublinhar a receptividade das unidades formadas e o seu empenho em aplicar os conhecimentos adquiridos.

A relevância da presença de um oficial da Guarda Nacional Republicana (GNR) no desempenho da função de CTAD é particularmente evidente num teatro de operações como Moçambique, onde a interação entre forças militares e autoridades civis, incluindo o Ministério Público e as forças de segurança, é crítica para o sucesso das operações de contraterrorismo.

A GNR, enquanto força de segurança de

This versatility enables the CTAD to serve as an effective bridge between the FADM and Mozambican judicial and law enforcement institutions, ensuring interoperability and coordination across all levels of response.

Previous experience in international operations and participation in networks such as EUROPOL's ATLAS, along with a strong grounding in Human Rights and the Rule of Law in counter-terrorism contexts, are decisive elements for the credibility and effectiveness of the support provided.

Beyond the training component, the CTAD is also responsible for monitoring the evolution of the terrorist threat, conducting risk analyses, and offering technical advice to mission leadership. The sharing of information with other European Union entities and international partners has been essential in ensuring a coordinated and informed response tailored to the operational reality on the ground. Over this first year, the CTAD's work has proven essential to enhancing the FADM's resilience against unconventional threats and developing a more structured approach to operational planning in the fight against non-state armed groups.

The CTAD remains committed to actively contributing to the mission's success, with

natureza militar com competências policiais (*gendarmérie*), oferece um perfil único que combina experiência em ambiente operacional com formação especializada em matérias como investigação criminal, manutenção da ordem pública e operações especiais.

Esta versatilidade permite ao CTAD atuar como elo de ligação eficaz entre as FADM e as entidades judiciais e policiais moçambicanas, assegurando a interoperabilidade e a articulação entre os diferentes níveis de resposta.

A experiência prévia em operações internacionais e integração em redes como a ATLAS da EUROPOL, bem como a familiaridade com o respeito pelos Direitos Humanos e o Estado de Direito em contexto de contraterrorismo, são fatores determinantes para a eficácia e credibilidade da assessoria prestada.

Para além da componente de treino, a função de CTAD envolve também a monitorização da evolução da ameaça terrorista, análise de riscos e assessoria especializada ao Comando da missão. A partilha de informação com outras entidades da União Europeia e parceiros internacionais foi fundamental para garantir uma resposta coordenada e informada, ajustada à realidade operacional no terreno.

Neste primeiro ano, o trabalho desenvolvido pelo



professionalism, a spirit of cooperation, and full respect for the sovereignty and specific needs of the Mozambican authorities. This first year has been one of mutual learning, constant challenges, and, above all, tangible results that reflect the positive impact of the European Union's presence in building lasting peace in Mozambique.

CTAD revelou-se essencial para consolidar a resiliência das FADM perante ameaças não convencionais, e para promover uma cultura de planeamento operacional mais orientada para o combate a grupos armados não estatais.

O CTAD mantém o compromisso de continuar a contribuir ativamente para o sucesso da missão, com profissionalismo, espírito de cooperação e respeito pela soberania e necessidades específicas das autoridades moçambicanas. Este primeiro ano foi de aprendizagens mútuas, desafios constantes e, sobretudo, de resultados visíveis que espelham o impacto positivo da presença da União Europeia na edificação de uma paz duradoura em Moçambique.







MENTORING

MENTORIA

Throughout 2025, the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) Mentoring Group developed a sustained and structured effort to build the capacity of the Mozambican Armed Forces (FADM), with a particular focus on strengthening instructor skills and leadership capabilities.

Between February and March 2025, at the Army Training School in Manhiça, four specialized training programs were delivered:

- Train the Trainers Program, aimed at developing the pedagogical skills of military personnel with instructor profiles.
- Urban Combat Instructor Program, enhancing tactical and technical skills for urban operational contexts.
- Physical Training Instructor Program, focused on improving physical conditioning and the autonomous training capacity of the FADM.
- Conventional and Improvised Explosive Devices (IED) Instructor Program, addressing a critical area for operational safety.

Following the success of the first edition, the Mentoring Group of EUMAM Mozambique provided active mentoring during the imple-

Ao longo do ano de 2025, o Training and Mentoring Group da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) desenvolveu um trabalho contínuo e estruturado de capacitação das Forças Armadas de Moçambique (FADM), com especial foco no reforço das competências dos seus formadores e quadros de liderança.

Entre fevereiro e março de 2025, na Escola Prática do Exército em Manhiça, foram conduzidos quatro programas distintos, direcionados para o fortalecimento do treino especializado:

- Programa de Formação de Formadores, orientado para a capacitação pedagógica de militares com perfil de instrutor.
- Programa de Instrutores de Combate em Ambiente Urbano, que reforçou competências táticas e técnicas adaptadas ao contexto operacional urbano.
- Programa de Instrutores de Treino Físico, centrado na melhoria da preparação física e na capacidade de treino autónomo das FADM.
- Programa de Instrutores de Inativação de

mentation of the Second Train the Trainers Program at the Practical School of the Army (EPE) in Manhica.

This second program was entirely delivered by Mozambican trainers who had been previously certified in the first edition, clearly demonstrating their progress in independently delivering high-quality training. A total of 105 new future trainers were trained during this edition, significantly expanding the training capacity of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM).

The Mentoring Group provided direct, continuous support, ensuring the quality of the training and assisting the newly certified trainers in the most complex pedagogical and technical aspects.

This approach represents a key step towards the training self-sufficiency of the FADM, securing the sustainable consolidation of the skills acquired for the future.

In April 2025, at the Katembe Naval Infantry School, the Leadership Program for Naval Officer Cadets was delivered, making a vital contribution to the development of Mozambique's future naval leadership.

From May to July 2025, at the Katembe Independent Naval Infantry Company, the first edition of the “Train the Trainers” (TtT) program for Quick Reaction Forces (QRF) was conducted.

Explosivos Convencionais e Improvisados, uma área crítica para a segurança das operações.

No seguimento do sucesso da primeira edição, o *Training and Mentoring Group* da EUMAM Moçambique acompanhou, em modo de mentoria ativa, a realização do Segundo Programa de Formação de Formadores na Escola Prática do Exército (EPE), em Manhica.

Este 2.º programa foi conduzido integralmente pelos formadores moçambicanos, que haviam sido previamente certificados na primeira edição, demonstrando um progresso claro na capacidade de transmissão de conhecimento autónoma. Durante esta edição, foram formados 105 novos futuros formadores moçambicanos, ampliando significativamente a base de formação das FADM.

A presença do *Training and Mentoring Group*, com acompanhamento direto e contínuo, teve como objetivo assegurar a qualidade da formação e apoiar os formadores recém-certificados nos aspetos pedagógicos e técnicos mais complexos.

Este modelo representa um passo essencial para a autossuficiência formativa das FADM, garantindo que as competências adquiridas se consolidam de forma sustentável no futuro.



These units were originally formed under the EUTM. This inaugural course included 10 instructors from the Mozambican Air Force's Tactical Air Control Parties (TACP) and 10 instructors from the Mozambican Naval Infantry, marking an important step towards autonomous training and operational readiness within the FADM.

The TtT program of the EUTM Mozambique is an intensive and progressive course designed to qualify Mozambican Armed Forces (FADM) personnel to become certified trainers, ensuring the sustainable, autonomous development of their own units, especially the Quick Reaction Forces (QRF).

The TtT program is divided into two main phases:

1. Basic Phase (Main Phase I)

- Starts with in-processing, initial knowledge assessment, and training on military pedagogy and instructional techniques.
- All trainees go through a common module covering combat techniques, communications, combat shooting, Tactical Combat Casualty Care (TCCC), and land navigation.
- Afterwards, each trainee then specializes in a specific area such as amphibious operations planning, reconnaissance, tactical planning, SERE (Survival, Evasion, Resistance, and

Em abril de 2025, na Escola de Fuzileiros de Katembe, foi implementado o Programa de Liderança para Aspirantes a Oficial do Curso de Fuzileiros, um contributo essencial para o desenvolvimento das futuras lideranças navais de Moçambique.

Entre maio e julho de 2025, na Unidade Companhia Independente de Fuzileiros em Katembe, foi realizada a primeira edição do Programa *Train the Trainers* (TtT) dos ciclos operacionais das Forças de Reação Rápida (QRF), unidades formadas no contexto da EUTM. Este programa pioneiro contou com a participação de 10 formadores dos *Tactical Air Control Parties* (TACP) da Força Aérea de Moçambique e 10 formadores de Fuzileiros, consolidando um passo significativo para a autonomia da formação e para a prontidão operacional das FADM.

O programa TtT da EUTM Moçambique é um curso intensivo e progressivo, desenhado para capacitar militares das FADM a tornarem-se formadores qualificados, assegurando a continuidade da formação autónoma das suas unidades, especialmente das Forças de Reação Rápida (QRF).

O TtT é dividido em duas fases principais:

1. Fase Básica (*Main Phase I*)

- Escape), tactical driving, logistics, physical training, air support operations by TACP, prisoner handling techniques, tactical site exploitation, and riverine operations.

2. On-the-Job Training Phase (Main Phase II)

- Trainees apply the acquired knowledge by planning and conducting real training activities for Quick Reaction Forces. They are mentored by both European and previously certified Mozambican trainers.
 - This practical phase takes place during the operational QRF courses and serves to consolidate both pedagogical and technical skills.
- Inicia com o acolhimento, diagnóstico de conhecimentos prévios e formação em pedagogia militar e técnicas de instrução.
 - Todos os formandos passam por um ciclo comum onde aprendem técnicas de combate, comunicações, tiro de combate, primeiros socorros em combate (TCCC) e navegação terrestre.
 - Depois, cada formando especializa-se numa área específica como planeamento de operações anfíbias, reconhecimento, planeamento tático, SERE (Sobrevivência, Evasão, Resistência e Fuga), condução



- The program enables the development of specialized trainers, guaranteeing a continuous training cycle and reinforcing the autonomy of the FADM, while promoting leadership and the effective transmission of knowledge.

The 2025 activities represent a significant milestone in Mozambique's national capacity-building process, contributing to the long-term sustainability of its security forces through the continued collaboration between the European Union and Mozambican authorities.

tática, logística, treino físico, operações de apoio aéreo por TACP, técnicas de algemagem de prisioneiros, exploração tática do terreno e operações ribeirinhas.

2. Fase de *On-the-Job Training* (Main Phase II)

- Os formandos aplicam os conhecimentos adquiridos, planeando e conduzindo formações reais das Forças de Reação Rápida.
- São acompanhados por formadores europeus e moçambicanos previamente certificados.
- Esta fase prática é realizada durante os cursos operacionais das QRF e serve para consolidar as capacidades pedagógicas e técnicas.
- O programa permite criar formadores especializados, assegurando um ciclo contínuo de formação e reforçando a autonomia das FADM, enquanto promove o espírito de liderança e a transmissão eficaz de conhecimento.

As atividades realizadas em 2025 representam um marco no processo de capacitação nacional, contribuindo para a sustentabilidade das Forças de Defesa e Segurança moçambicanas, num esforço conjunto e contínuo da União Europeia com as autoridades de Moçambique.































CIVIL-MILITARY COOPERATION
COOPERAÇÃO CIVIL-MILITAR



CIMIC IN THE CONTEXT OF EUMAM MOZ

CIMIC NO CONTEXTO DA EUMAM MOZ

Civil-Military Cooperation (CIMIC) has increasingly played a fundamental role in current military operations, including assistance missions such as European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ). This approach allows for a broader understanding of the operational environment, while respecting the country's civil, social, and cultural dynamics.

By facilitating dialogue with communities, local authorities, and humanitarian organisations, CIMIC efforts help to build bridges between military objectives and the real needs of the population. Additionally, it ensures that actions on the ground are aligned with humanitarian principles and respect for human rights.

EUMAM MOZ, with the mission of supporting the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) to support the Quick Reaction Force (QRF) in achieving a sustainable operational cycle, has integrated CIMIC as a key component in its engagement with local communities and civil actors, including Non-Governmental Organisations (NGOs) and International Organisations (IOs). CIMIC facilitates coordination in the field

A Cooperação Civil-Militar (CIMIC) tem vindo a assumir um papel fundamental em operações militares atuais, incluindo em missões de assistência como a da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ). Esta abordagem permite desenvolver uma compreensão mais abrangente do ambiente operacional, respeitando as dinâmicas civis, sociais e culturais do país.

Ao facilitar o diálogo com comunidades, autoridades locais e organizações humanitárias, o trabalho de CIMIC ajuda a criar pontes entre os objetivos militares e as necessidades reais das populações. Além disso, garante que as ações no terreno se alinham com os princípios humanitários e com o respeito pelos direitos humanos.

A EUMAM MOZ, com a missão de apoiar as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) para que as Forças de Reação Rápida (QRF) atinjam um ciclo operacional sustentável, tem vindo a integrar o CIMIC como componente essencial na ligação com as comunidades locais e atores civis, como Organizações Não Governamentais (ONG) e Organizações Interna-



and supports the implementation of small-scale projects and activities with direct impact on local populations.

cionais (OI). O CIMIC facilita a coordenação no terreno e apoia a implementação de pequenos projetos e atividades com impacto direto nas populações.





CIMIC ACTIVITIES WITH LOCAL IMPACT

ATIVIDADES CIMIC COM IMPACTO LOCAL

Among the initiatives carried out, several actions stand out in support of local communities and institutions such as “Casa do Gaiato”, “Associação Amigos das Crianças Vítimas da SIDA” (AACOSIDA), Orfanato “Esperança” and Orfanato “Missão de São Roque”. Donations of essential goods, toys and clothing were made, accompanied by recreational activities with the children. These initiatives created moments of closeness and well-being, fostering trust-based relationships with the communities involved.

At schools such as Josina Machel Secondary School, maintenance work was carried out in the library to improve its conditions. Meanwhile, at Cumbeza Primary School and El Shaddai School, books, learning materials and food snacks were distributed, marking symbolic dates such as World Book Day and reinforcing the importance of education in the stabilisation process. These activities were also supported by other entities, such as the crew of the ITS Luigi Rizzo vessel.

The Hixikanwe Association, which plays a significant role in the fields of healthcare, psychosocial support, and the fight against gender-based violence, was also supported

Entre as atividades realizadas destacam-se várias ações junto das populações locais em instituições como a Casa do Gaiato, Associação Amigos das Crianças Vítimas da SIDA (AACOSIDA), Orfanato “Esperança” e o Orfanato “Missão de São Roque”, onde foram feitas doações de bens essenciais, brinquedos e roupas, acompanhadas de atividades lúdicas e recreativas com as crianças. Estas iniciativas criaram momentos de proximidade e bem-estar, promovendo uma relação de confiança com as comunidades acolhidas.

Em escolas, como a Escola Secundária Josina Machel, foram feitos trabalhos de manutenção na biblioteca, com vista a melhoramento das condições da mesma. Já na Escola Primária de Cumbeza e na Escola El Shaddai, foram entregues livros, materiais didáticos e lanches, celebrando datas simbólicas como o Dia Mundial do Livro e reforçando a importância da educação no processo de estabilização. Estas ações envolveram também a colaboração de outras entidades, como a tripulação do navio ITS Luigi Rizzo.

A Associação Hixikanwe, que desenvolve um

through donations of food and equipment, in recognition of its social impact. This type of cooperation highlights the role of Civil-Military Cooperation as a facilitator of joint efforts that benefit the most vulnerable populations.

trabalho notável nas áreas da saúde, apoio psicossocial e combate à violência baseada no género, foi igualmente apoiada com doações de alimentos e equipamentos, como forma de reconhecimento pelo seu impacto social. Este tipo de cooperação reforça o papel do Cooperação Civil-Militar como facilitador de esforços conjuntos em benefício das populações mais vulneráveis.



























QUICK IMPACT PROJECTS
PROJETOS DE IMPACTO RÁPIDO





PRIMARY SCHOOL IN BOANE

ESCOLA PRIMÁRIA EM BOANE

Currently, the Primary School located within the premises of the Sergeants' School of the Mozambican Armed Defence Forces presents a set of classroom buildings with serious structural issues, including the collapse of some roofs. The facility also suffers from a lack of access to potable water and the absence of proper sanitation facilities for students.

The overall objective of this project is to reconstruct and rehabilitate the school's infrastructure by replacing the roof of one of the classroom buildings. The project also includes the construction of new toilets, the installation of new doors and windows (as the current ones are in an advanced state of deterioration), and the implementation of a complete electrical system. The absence of electricity prevents the use of essential classroom equipment and makes it impossible to hold evening classes.

This project also foresees the provision of blackboards, desks, and chairs for the classrooms.

In addition to significantly improving the quality of life for current students, this initiative will increase the school's capacity by 30%, allowing it to accommodate up to 150 pupils.

Atualmente, a Escola Primária, localizada no interior da Escola de Sargentos das Forças Armadas de Defesa de Moçambique apresenta um conjunto de edifícios de aulas com graves problemas estruturais, em que se inclui o colapso de alguns telhados. Esta infraestrutura apresenta igualmente falhas no acesso a água potável e a ausência de sanitários para os alunos. O objetivo geral deste projeto é reconstruir e reabilitar as infraestruturas da escola, substituindo a cobertura de um dos edifícios de aulas. Incluir a construção de novas casas de banho, instalar novas portas e janelas uma vez que as atuais se encontram em elevado estado de degradação. A instalação elétrica dos edifícios é inexistente o que impede a utilização de equipamentos elétricos de apoio às aulas, assim como aulas durante o período noturno. Este projeto prevê ainda a disponibilização de quadros, mesas e cadeiras para as salas de aulas.

Além de melhorar significativamente a qualidade de vida dos atuais alunos, esta iniciativa também aumentará a capacidade da escola em 30%, para os 150 alunos.



PRIMARY SCHOOL “UNIDOS VENCEREMOS” KATEMBE ESCOLA PRIMÁRIA “UNIDOS VENCEREMOS” KATEMBE

Currently, the “United We Will Win” Primary School, located in Katembe, has no electricity supply, running water, and the toilets are rudimentary. The overall objective of this project is to restore and improve the school's infrastructure by replacing the roof of one of the classrooms, as it is in such a deteriorated state that it rains inside. To ensure the use of electrical equipment, this project also includes the installation of solar panels. In order to guarantee the safety of the school equipment, it is also planned to install security bars on all windows and doors. Furthermore, new toilets will be constructed to replace the existing ones, which are in poor condition and unsanitary.

In addition to significantly improving the quality of life for current students, this initiative will also expand the school's capacity, allowing for the enrolment of a total of 80 students, compared to the current 50.

Atualmente, a Escola de Ensino Fundamental "Unidos Venceremos", localizada em Katembe, não tem fornecimento de energia, água corrente e as casas de banho são rudimentares. O objetivo geral deste projeto é restaurar e melhorar a infraestrutura da escola através da substituição do telhado de uma das salas de aula, uma vez que apresenta um elevado estado de degradação, ao ponto de chover no seu interior. Para garantir a utilização de equipamentos elétricos este projeto inclui ainda a instalação de painéis solares. No intuito de garantir as condições de segurança dos equipamentos escolares, prevê-se ainda a colocação de grades em todas as janelas e portas. Está ainda prevista a construção de novas casas de banho, para substituir as existentes que estão em mau estado e são insalubres.

Além de melhorar significativamente a qualidade de vida dos atuais alunos, esta iniciativa irá também expandir a capacidade da escola, permitindo a matrícula de um total de 80 alunos, face aos atuais 50.



ORPHANAGE IN KATEMBE

ORFANATO EM KATEMBE

This project foresees two interventions in existing buildings and the rehabilitation of the water supply system through an existing borehole.

1.Rehabilitation of the water supply system:

Restoring the capacity to distribute clean water and rehabilitating the water tower at this orphanage is essential to improve health and hygiene conditions for its most vulnerable users, particularly children.

2.Reconstruction of a dormitory affected by fire:

Following a recent fire, one of the orphanage's buildings—formerly used as children's accommodation—is currently uninhabitable and out of use. Due to this limitation, the orphanage is no longer accepting new children, as there is a shortage of rooms. The institution already has a long waiting list of children at risk. Restoring this building will increase the shelter's capacity to house up to 100 children.

3.Renovation of an existing dormitory:

This project also aims to renovate and restore an existing dormitory building to provide additional accommodation for disadvantaged children, ensuring they have a safe and secure environment to grow and thrive. The building is

Este Projeto prevê duas intervenções em edifícios e ainda a recuperação do sistema de abastecimento de água através de um furo existente.

1.Recuperação do sistema de abastecimento de água:

A restauração da capacidade de distribuição de água doce e a reabilitação da torre de água deste Orfanato é essencial para melhorar as condições de saúde e higiene dos utilizadores mais vulneráveis, particularmente crianças.

2.Recuperação de um dormitório que foi alvo de um incêndio:

Na sequência de um incêndio recente, um dos edifícios do Orfanato, anteriormente utilizado como alojamento para crianças, está atualmente inabitável e inutilizável. Face a esta limitação o orfanato não está a aceitar mais crianças por causa da falta de quartos. Esta instituição tem já uma longa lista de espera para abrigar mais crianças em risco. A recuperação do edifício em causa aumentará a capacidade de abrigo para um total de 100 crianças

3.Restaurar um dormitório existente:

O objetivo deste projeto é renovar e restaurar um

accommodation capacity, but also significantly improve the living conditions of the facility.

crescer e prosperar. O edifício encontra-se em muito mau estado e não cumpre as normas mínimas de segurança.

A restauração deste dormitório para além de contribuir para o aumento da capacidade de acolhimento, melhorará as condições de habitabilidade deste espaço.







OUR STAFF

A NOSSA EQUIPA



OUR STAFF

A NOSSA EQUIPA

The strength of EUMAM MOZ effectiveness is underpinned by its personnel. The mission is structured to ensure unity of command, unity of effort and assured sustainment across all lines of effort. The Command Group provides strategic direction and command and control, exercising authority on behalf of the Mission Force Commander and ensuring coherence with European Union political-strategic guidance.

The MFHQ Command Staff translates the Commander's Intent into executable orders and plans, synchronising joint functions and maintaining the Headquarters' battle rhythm. The broader MFHQ Staff, organised along the recognised “J” system, forms the core staff function for planning, coordination and information management, guaranteeing continuity of effort in theatre.

A robust Force Protection element preserves freedom of action through an appropriate protection posture, risk mitigation and security procedures across all sites. The Medical detachment delivers ROLE 1 care, medical advice and evacuation coordination, safeguarding the force's resilience and

A eficácia da EUMAM MOZ assenta nos seus recursos humanos. A missão encontra-se estruturada para assegurar a unidade de comando, a unidade de esforço e a sustentação garantida em todas as linhas de esforço. O Command Group fornece direção estratégica e comando e controlo, exercendo autoridade em nome do Comandante da Força e garantindo a coerência com a orientação político-estratégica da União Europeia. O MFHQ Command Staff traduz a Intenção do Comandante em ordens e planos exequíveis, sincronizando as funções conjuntas e mantendo o ritmo operacional do Quartel-General. O MFHQ Staff, organizado segundo o reconhecido sistema “J”, constitui o núcleo funcional do Estado-Maior para o planeamento, coordenação e gestão da informação, assegurando a continuidade do esforço na área de operações.

Um robusto elemento de Proteção da Força preserva a liberdade de ação através de uma postura de proteção adequada, mitigação do risco e procedimentos de segurança em todos os locais. O destacamento Médico presta cuidados de ROLE 1, aconselhamento clínico e coordenação



readiness.

The Advisory Group provides subject-matter expertise to Mozambican counterparts, encouraging institutional capacity, compliance with International Humanitarian Law and Human Rights, and reinforcing a culture of accountability. Finally, the Training and Mentoring Group is the operational arm of the mission, embedding trainers and mentors alongside Mozambican structures to develop sustainable capabilities and tactical proficiency.

Together, these components constitute an integrated, mission-tailored formation – professional, disciplined and committed to delivering enduring effects.

nação de evacuações, salvaguardando a resiliência e o estado de prontidão da força.

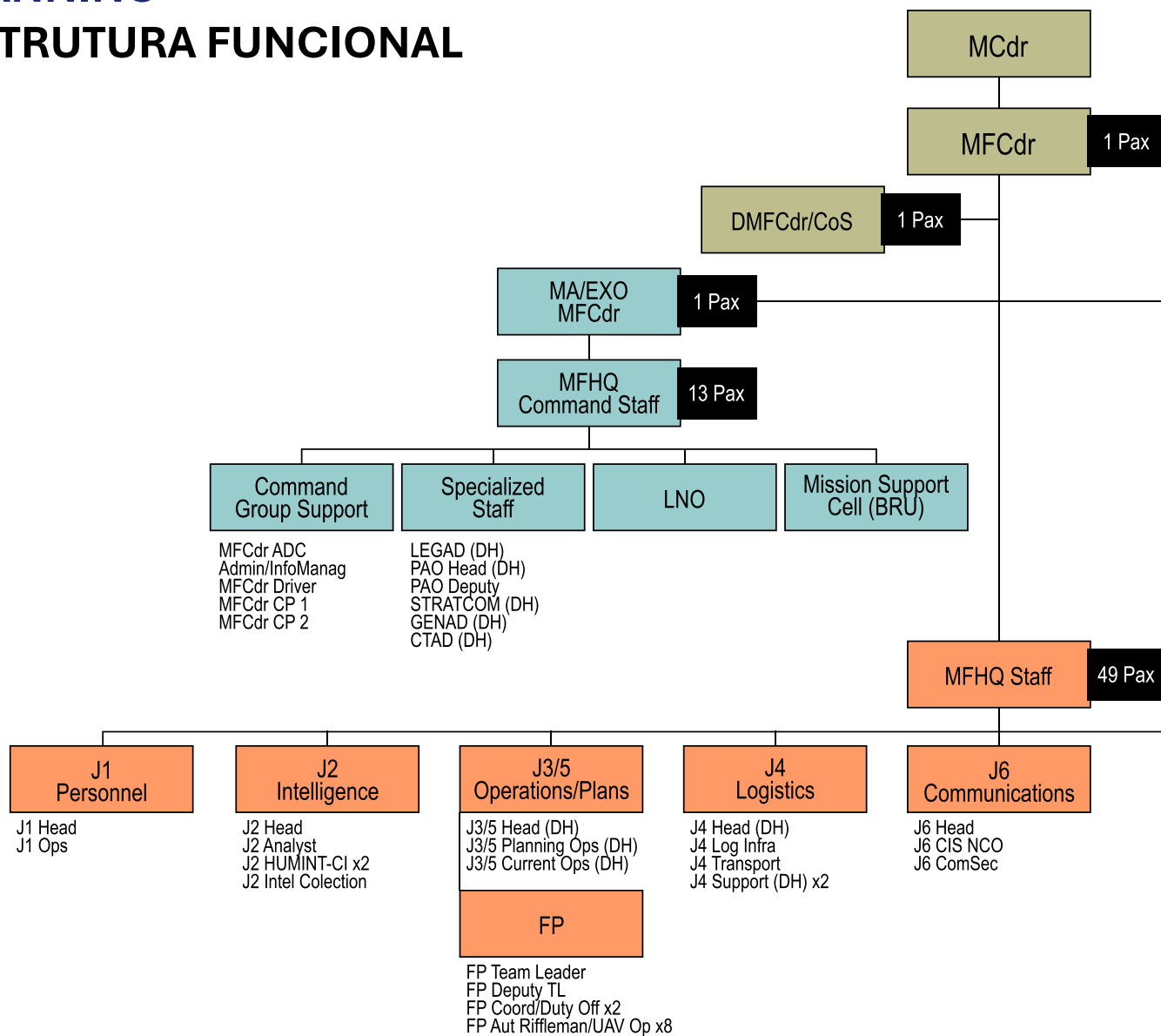
O *Advisory Group* proporciona assessoria técnica especializada às contrapartes moçambicanas, promovendo a capacidade institucional, o cumprimento das regras do Direito Internacional Humanitário e respetivo respeito pelos Direitos Humanos, reforçando uma cultura de responsabilização. Por fim, o Training and Mentoring Group constitui o braço operacional da missão, integrando instrutores e mentores junto das estruturas moçambicanas para desenvolver capacidades sustentáveis e proficiência táctica.

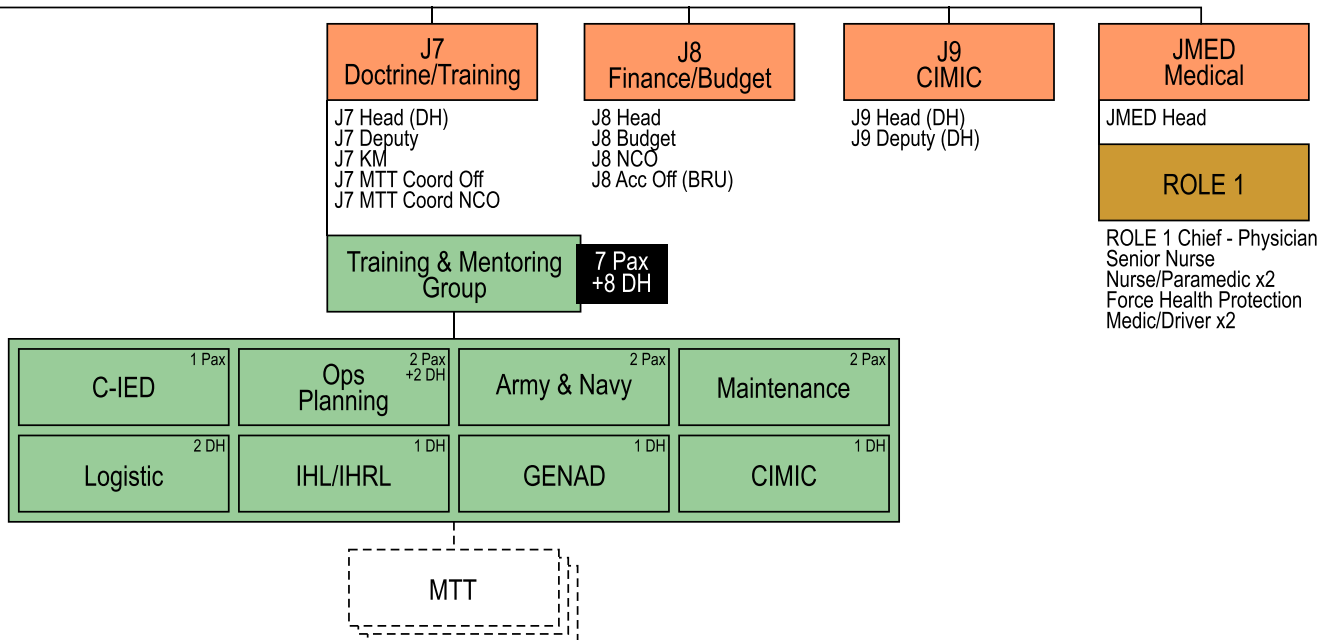
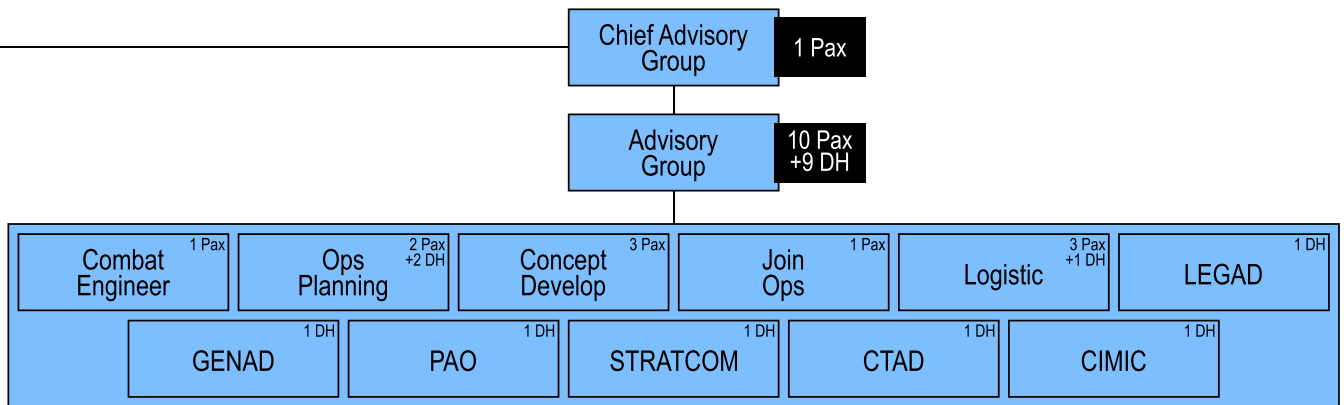
Em conjunto, estes componentes constituem um contingente integrado, ajustado à missão – profissional, disciplinado e comprometido com a obtenção de efeitos duradouros.



MANNING

ESTRUTURA FUNCIONAL







11 TROOP CONTRIBUTING NATIONS

11 NAÇÕES CONTRIBUINTES



CRISIS ESTABLISHMENT LIST

ORDEM DE BATALHA

Command Group

Command Group

OF-6 Luís Barroso – PT

OF-5 Antonio Stasi – IT

OF-5 Vesa Laitonen – FI

OF-5 Lorenzo Del Signore – IT

OF-5 Miguel Cruz – PT

OF-5 Marco Maccaroni – IT

OF-5 José Neto – PT

OR-8 Riku Murtomäki – FI

OR-7 Diego Acquaviva – IT

Mission Force Headquarters Command Staff

Command Group Support

OF-4 Rui Heleno – PT

OF-2 Tiago Pires – PT

OR-9 Pedro Gonçalves – PT

OR-2 André Santos – PT

OR-7 Henrique Santos – PT



OR-6 David Alexandre – PT

OR-6 Tiago Araújo – PT

Specialized Staff

OF-2 Ivar Siska – EE

OF-1 Malle Piirsoo – EE

OF-1 Priit Rand – EE

OR-2 Marek Oras – ES

OF-3 Ricardo Carvalho – PT

OF-2 Ana Fernandes – PT

OF-2 César Alves – PT

OF-1 Diogo Batista – PT

OF-1 João Feliciano – PT

OF-3 Ivone Carapeta – PT

OF-3 Carla Morais – PT

OF-4 Mónica Maymone – PT

OF-4 Ernestina Silva – PT

OF-3 João Farinha – PT

OF-2 Bruno Prata – PT

Liaison Officer Cell

OF-3 Pedro Neves – PT

OF-4 João Alves – PT

OF-4 Marco Sequeira – PT

Mission Support Cell

OF-4 Teresa Bastos – PT

OF-4 Carlos Marques – PT

OF-4 Carlos Almeida – PT

Mission Force Headquarters Staff

J1 Personnel

OF-4 Tomas Klizas – LT

OF-4 Darius Dūdėnas – LT

OF-4 Mindaugas Bagdonavičius – LT

OF-3 João Xavier – PT

OF-3 Válder Martins – PT

OF-3 Aires Carqueijo – PT

J2 Intelligence

OF-4 Dinis Cabrita – PT



OF-3 Sebastien Aubert – FR

OF-3 Bruno Santana – PT

OF-2 Johan Stenman – FI

OF-2 Liro Olsonen – FI

OF-2 Roope Tuovila – FI

OR-7 Mário Grilo – PT

OR-8 David Terrão – PT

OR-9 Rodrigo Minhava – PT

OR-9 António Cravo – PT

OR-8 João Cheira – PT

OR-8 José Lopes – PT

OR-8 Karl Nicault – FR

OR-8 João Dias – PT

OR-9 Vincent Vidal – FR

J3/J5 Operations

OF-4 Gintaras Vidzickas – LT

OF-4 Donatas Giedrikas – LT

OF-4 Jurij Džuplij – LT

OF-1 Grigorios Goutas – EL

OF-3 Dimitrios Nikolopoulos – EL

OF-3 Nikolaos Gerokostas – EL

OR-9 Thierry Marinot – FR

OF-3 Stephane Ripes – FR

OF-4 Victor Esteves – FR

J4 Logistics

OF-4 Alberto Gomez – ES

OF-3 Enrique Figueras – ES

OF-4 Jose Santisteban – ES

OF-2 Milos Rajkovic – RS

OF-2 Stefan Kocic – RS

OF-1 Srdjan Stojanovic – RS

OR-9 Luigi Palese – IT

OR-9 Giuseppe Cannalire – IT

OR-9 Mário Dias – PT

OR-9 Roberto Branco – PT

OR-9 Pedro Costa – PT

OR-9 António Ramos – PT

OR-8 Valter Gonçalves – PT

OR-8 Juvenal Dias – PT



J6 Communications and Information Systems

OF-3 Luís Regada – PT

OF-3 Renato Rocha – PT

OR-6 Margarida Reis – PT

OR-8 Eugénio Fragoeiro – PT

OR-7 Joel Moreira – PT

OR-8 Eustáquio Nunes – PT

OR-8 Fábio Almeida – PT

OR-8 Adam Lambert – PT

J7 Training

OF-4 Alfonso Bedia – ES

OF-4 Fernando Cuellar – ES

OF-4 Fernando Pasquin-Agero – ES

OF-2 Niccoló Oresta – IT

OF-3 Francesco Crescenzo – IT

OF-2 Gianpiero Murru – IT

OF-3 Jeroen Neef – BE

OF-2 Timothy Blanckaert – BE

OF-2 Emmanuel Pinili – BE

OF-1 Jef Vermeyen – BE

OF-2 Medhi Gregoire – BE

OF-1 Degeest Nelly – BE

OF-1 Alexis Reyns – BE

OR-7 Janne Rasimäki – FI

OR-8 Markku Tietäväinen – FI

OR-8 André Lindqvist – FI

J8 Finance and Budget

OF-3 Artur Guerreiro – PT

OF-4 José Ramos – PT

OF-2 João Arnaut – PT

OR-8 Sandra Mateus – PT

OR-9 Felisbino Almeida – PT

OR-8 Luís Correia – PT

OF-2 Dinis Santos – PT

OF-2 Áurea Pereira – PT

OF-2 João Martins – PT

J9 Civil-Military Cooperation

OF-4 Jorge Correia – PT



OF-4 Jorge Agostinho – PT

OF-4 Paulo Valente – PT

OF-3 André Henriques – PT

OF-3 Ana Prieto – PT

Joint Medical

[non-bided]

Force Protection

Force Protection Team

OF-2 Costin Dragomir – RO

OF-3 Dulgheru Matei – RO

OF-1 Dan Ciocoiu – RO

OF-1 Ioan-Adrian Petruse – RO

OF-1 Skowronski Vlad-Andrei – RO

OF-1 Ghencean Mădălin-Emanuel – RO

OF-1 Florin-Nicolae Ungurean – RO

OR-9 Stroe Marian – RO

OR-8 Razvan Marfa – RO

OR-8 Afrentoae Vlad-Andrei – RO

OR-7 Tanasă Bogdan – RO

OR-7 Ion Bogdan – RO

OR-8 Ion Tudor – RO
OR-9 Gabriel Mihalascu – RO
OR-8 Adrian Botoi – RO
OR-8 Marius Coman – RO
OR-6 Marian-Nicolae Dumitrescu –RO
OR-6 Merlușcă Nicușor – RO
OR-6 Eduard-Geamil Ariton – RO
OR-4 Iulian Axinte – RO
OR-2 Alexandru-Cătălin Mărculescu – RO
OR-2 Andrei Vârgolici – RO
OR-6 Ursachi Gheorghe – RO
OR-6 Radu Constantin – RO
OR-4 Istoc Stefan-Catalin – RO
OR-2 Bursuc Mircea-Gabriel – RO
OR-7 Alexandru Juravle – RO
OR-7 Marius Pita – RO
OR-7 Cucu Ionuț – RO
OR-7 Ostache Marius – RO
OR-7 Trefil Claudiu – RO



OR-6 Raiciu George – RO

OR-6 Măceșanu Gabriel – RO

OR-6 Encuțu Lucian – RO

OR-5 Amelian Serghei – RO

OR-5 Dinu Marian – RO

OR-6 Vasile Mocanu – RO

OR-6 Marian-Georgian Ion – RO

OR-6 Nicolae Stefan – RO

OR-5 Claudiu Tronaru – RO

OR-8 Florin Udateanu – RO

OR-6 Constantin Zainescu – RO

Medical

ROLE 1

OF-3 Sara Santos – PT

OF-1 Irma Gomes – PT

OF-4 José Duarte – PT

OF-1 Jorge Pires – PT

OF-2 David Veríssimo – PT

CIV Christophe Vernet – IQUARUS

CIV Susanna Vermaak – IQUARUS

CIV Petrus Vuuren – IQUARUS

CIV Thomas Capper – IQUARUS

CIV João Amaral – IQUARUS

CIV Susan Szymanski – IQUARUS

CIV Jamie Robinson – IQUARUS

CIV Robert Hinton – IQUARUS

OR-3 Paulo Silva – PT

OR-4 Bruno Alves – PT

OR-2 Henrique Melo – PT

OR-4 Helder Costa – PT

OR-4 Sebastião Ribeiro – PT

OR-4 Andreia Amorim – PT



Advisory Group

Advisory Group Team

OF-4 Telmo Sentieiro – PT

OF-4 Manuel Mateus – PT

OF-3 Duarte Ramos – PT

OF-4 Paulo Freitas – PT

OF-4 Jorge Nascimento – PT

OR-7 Prodromos Vesypoulos – EL

OF-3 Panagiotis Siamitros – EL

OF-3 Taxiarchis Sousonis – EL

OF-4 Jorge Louro – PT

OF-4 Pedro Luís – PT

OF-4 Vladimiro Cancela – PT

OF-4 Matteo Sironi – IT

OF-3 Paolo Pagliaroni – IT

OF-3 Angelo Lombardo – IT

OF-3 Stefano Ungaro – IT

OF-3 António Silva – PT

OF-4 António Farinha – PT

OF-2 Vasco Xavier – PT

OF-3 José Reis – PT

OF-3 Rui Lopes – PT

OF-3 Helder Varandas – PT

OF-3 Carlos Pereira – PT

OF-3 Sérgio Campão – PT

OF-3 Pedro Pereira – PT

OF-4 António Silva – PT

OF-3 Apostolos Tsamadias – EL

OF-3 Dimitrios Liapis – EL

Training and Mentoring Group

Training and Mentoring Group Team

OR-9 Nuno Sousa – PT

OR-8 Idelfride Mendonça – PT

OR-8 José Filipe – PT

OF-2 Pedro Marques – PT

OF-2 Miguel Araújo – PT

OF-2 Joana Fernandes – PT



OF-1 Eduardo Gonçalves – PT

OF-2 André Pinto – PT

OF-2 Rui Matos – PT

OF-3 Manuel Paula – PT

OF-3 Orlando Marques – PT

OF-3 André Pedro – PT

OF-3 Paulo Fragoso – PT

OR-7 Bruno Gonçalves – PT

OR-8 Carlos Alves – PT

OR-8 Carlos Fonseca – PT

OR-7 Júlio Peralta – PT

OR-8 Joaquim Afonso – PT

OR-8 José Barros – PT













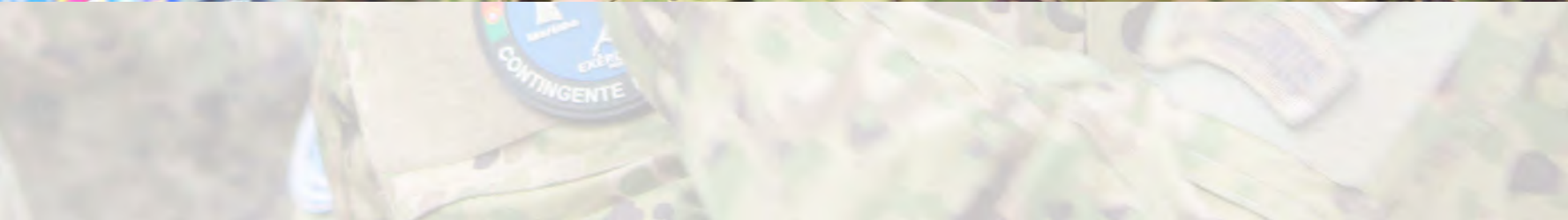


















TACP



AIR FORCE

AIR AND CALL

FUTURE CHALLENGES

DESAFIOS FUTUROS



FUTURE CHALLENGES

DESAFIOS FUTUROS

Expressing my thoughts on the future of the Mission is always a speculative exercise that necessitates establishing the connection between past achievements and desired outcomes. As several participants in this book have already observed peace, security, and development are the primary objectives for Cabo Delgado. European Union Training Mission in Mozambique's (EUMAM MOZ) focal point is the Quick Reaction Forces (QRF) Operational Employment Cycle, but this analytical expression, which serves the purposes of coordinating EUMAM MOZ's activities, cannot help but provide a broader and more profound examination of what the QRF represents at first glance.

Our project commenced with the establishment of a vertical line connecting the departments of the General Staff of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) to the subordinate command and control structures responsible for “governing” the regeneration – training – operational deployment phases of the Cycle; and a horizontal line of coordination between the command-and-control structures and the

Expressar-me sobre o futuro da Missão, é sempre um exercício especulativo que exige estabelecer a ligação entre o que foi feito e o que deseja que venha a acontecer. Como já foi notado por vários participantes neste livro, a paz, a segurança e o desenvolvimento são os objetivos desejados para Cabo Delgado. O ponto focal da Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) é o Ciclo de Emprego Operacional das Forças de Reação Rápida (QRF), mas essa expressão analítica que serve os propósitos da coordenação das atividades da EUMAM MOZ não nos pode deixar de ter um olhar mais amplo e profundo do que à primeira vista as QRF representam.

O nosso projeto iniciou-se com o estabelecimento de uma linha vertical que liga os departamentos do Estado-Maior-General das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) às estruturas subordinadas de comando e controlo responsáveis por “governar” as fases ciclo regeneração – treino – emprego operacional; e uma linha horizontal, de coordenação entre as estruturas de comando e controlo e as estruturas de apoio logístico que



logistical support structures that facilitate the long-term sustainability of Cycle. This project encompassed more than a dozen activities, including the Education & Training, Logistics & Personnel, Leadership, C2 & Infrastructure, Formal Processes, and Specialised Training programmes.

The primary challenge for the near future lies in ensuring that the developments thus far can be seamlessly integrated into the structure of the FADM. This objective necessitates the involvement of the education, training, and education system to ensure that the newly recruited cadres are trained within the framework of the FADM's endeavours to sustain the Cycle in the long term. Additionally, the other FADM forces engaged in the counter-terrorism effort in Cabo Delgado must be capable of replicating the structures, processes, and procedures to be applied to the “line troops.” In this manner, the branches of the FADM and the departments of the General Staff are actively involved in the entire process.

However, the vulnerabilities identified within the FADM, many of which are attributable to the inadequate material and financial resources available for the renovation, contracting, and equipping of infrastructure to fulfil their primary

permitam a sustentação de longo prazo daquele Ciclo. A este projeto corresponderam mais de uma dezena e meia de atividades, incluídas em programas de Educação & Treino, Logística & Pessoal, Liderança, C2 & infraestruturas, Processos Formais e Treino Especializado.

O desafio do futuro próximo, está essencialmente ligado à necessidade de garantir que o que foi desenvolvido até este momento possa ser integrado na estrutura das FADM. Este objetivo implica o envolvimento do sistema de educação, formação e treino para que os novos quadros sejam instruídos no quadro do esforço das FADM em sustentar o Ciclo no longo prazo. As outras forças das FADM envolvidas no esforço contra o terrorismo em Cabo Delgado devem poder replicar as estruturas, processos, procedimentos, para aplicar nas “tropas de linha”. Desta forma, envolve-se os Ramos das FADM e os departamentos do Estado-Maior General em todo o processo.

Porém, as vulnerabilidades encontradas nas FADM estão ligadas à não existência de condições materiais e financeiras para renovar ou construir infraestruturas, e equipá-las para a sua função primária. Assim, o futuro tem de estar ligado a um cometimento material direto da UE com as FADM. Uma hesitação quanto a este

functions, necessitate immediate attention. Consequently, the future of the FADM must be directly linked to a substantial material commitment by the European Union. Any reluctance in this regard could jeopardise the entire initiative initiated with European Union Military Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ).

Furthermore, it is imperative for the FADM to clearly articulate the specific support it anticipates from the EU, particularly in terms of equipment for logistical units or bodies and the establishment of permanent command structures. This will ensure the preservation of the legacy of EUTM MOZ and EUMAM MOZ.

It is crucial that the FADM Command does not shy away from addressing this need. It is important to remember that, although EUMAM Mozambique is a non-executive mission, the European Union will continue to be involved in the situation in Cabo Delgado. This involvement will undoubtedly enhance its political and military credibility.

aspecto, pode colocar em causa todo o esforço iniciado com a Missão de Treino Militar da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ).

Por conseguinte, exige-se também que as FADM definam de forma muito clara o apoio que esperam da UE, mormente em equipamento para unidades ou órgãos logísticos e estruturas de comando permanentes que assegurem a manutenção do legado da EUTM MOZ e da EUMAM MOZ.

E esta não se pode eximir de manter essa necessidade junto do Comando das FADM. Não se pode esquecer que, embora a EUMAM MOZ seja uma missão não executiva, a União Europeia estará sempre ligada ao que resultar da situação em Cabo Delgado. E isso contribuirá certamente para a sua credibilidade política e militar.

Brigadeiro-General Luís Barroso
EUMAM-MOZ Mission Commander





EUROPEAN UNION

VEGA

ALBERT LAYAN

M. BARROSO













Frankness and honesty in relations, resilience and perseverance in action, and technical competence are the essential ingredients for the fulfilment of the Mission.

A franqueza e honestidade nas relações, a resiliência e perseverança na ação, e a competência técnica constituem os ingredientes essenciais para o cumprimento da Missão.

Luís Barroso

Brigadier General
Brigadeiro-General

