SECOND YEAR
SEGUNDO ANO
2025-2026



WE ARE STRONG TOGETHER
ESTAMOS JUNTOS







SECOND YEAR

SEGUNDO ANO

EUROPEAN UNION MILITARY ASSISTANCE MISSION

MISSÃO DE ASSISTÊNCIA MILITAR DA UNIÃO EUROPEIA

September 2025 – September 2026

Setembro 2025 – Setembro 2026

Copyright © EUMAM MOZ 2026 all rights reserved.
No part of this publication may be reproduced, in any form or by any means,
without previous permission from the author.

Title I Título:
EUMAM MOZ 2nd Year I EUMAM MOZ 2º Ano
Technical Staff and Edition I Equipa Técnica e Edição:
EUMAM MOZ September 2026 I EUMAM MOZ Setembro 2026

Printing and finishing I Impressão e Acabamento:
EDIT FILE, LDA

INDEX

ÍNDICE

Foreword I Prefácio
Political and Military Environment I Ambiente Político e Militar
Introductory Remarks I Notas Introdutórias
Senior National Representatives I Representantes Seniores das Nações
Mission Overview I Enquadramento da Missão
Activities I Atividades
Civil-Military Cooperation I Cooperação Civil-Militar
Quick Impact Projects I Projetos de Impacto Rápido
Our Staff I A Nossa Equipa



Michiel van der Laan

Lieutenant General

Director of the Military Planning and Conduct Capability

Diretor da Capacidade de Planeamento e Condução Militar

FOREWORD

PREFÁCIO

It is with deep appreciation that I present this foreword to the EUMAM Mozambique Yearbook. This publication captures not only a year of activity, but a collective effort marked by commitment, professionalism and tangible impact. As Director of the Military Planning and Conduct Capability (MPCC) and Mission Commander, I am encouraged by the progress being made and I am pleased to acknowledge the remarkable work carried out by the men and women of EUMAM Mozambique.

Operating in a complex and demanding environment, the Mission has remained steadfast in its purpose: to support Mozambique in strengthening its military capabilities and capacities, through advice, mentoring, specialised training and close partnership. The results reflected in this Yearbook are the outcome of sustained effort and a clear sense of responsibility towards both our Mozambican partners and the European Union.

I have witnessed at first-hand the difference that EUMAM Mozambique is making on the ground. Meeting advisers, mentors, mobile training teams

É com profunda satisfação que apresento este prefácio ao Anuário da EUMAM Moçambique. Esta publicação retrata não apenas um ano de atividade, mas também um esforço coletivo marcado pelo compromisso, profissionalismo e impacto tangível. Enquanto Diretor da Capacidade de Planeamento e Condução Militar (MPCC) e Comandante da Missão, sinto-me encorajado pelos progressos alcançados e é com agrado que reconheço o notável trabalho desenvolvido pelos homens e mulheres da EUMAM Moçambique.

Operando num ambiente complexo e exigente, a Missão manteve-se firme no seu propósito: apoiar Moçambique no reforço das suas capacidades militares, através de aconselhamento, mentoria, formação especializada e uma estreita parceria. Os resultados refletidos neste Anuário são fruto de um esforço sustentado e de um claro sentido de responsabilidade para com os nossos parceiros moçambicanos e a União Europeia.

Tive a oportunidade de constatar em primeira mão a diferença que a EUMAM Moçambique está

and Mozambican counterparts; observing mission-tailored activities; and engaging key leaders in open dialogue offered a clear and compelling picture of the progress achieved.

What stands out most is the professionalism and dedication of all EUMAM MOZ personnel. Whether in formal coordination meetings or informal exchanges with local partners, the Mission's staff consistently demonstrated high standards and a genuine commitment to partnership. The improvements achieved over the year are evident. Host-nation-led training programmes have been further developed and cooperation with national authorities deepened. The Mission has demonstrated an exemplary ability to learn, adapt and continuously improve its approach.

Equally important is the spirit in which the Mission operates. EUMAM Mozambique embodies the core values of the European Union: solidarity, partnership, respect for international norms and a commitment to sustainable security. The Mission's approach is to empower Mozambican forces to progressively assume greater ownership and responsibility for their own development.

I would also like to highlight the strong leadership demonstrated at all levels of the Mission. Effective

a fazer no terreno. O contacto com conselheiros, mentores, equipas móveis de formação e homólogos moçambicanos; a observação de atividades adaptadas à missão; e o diálogo aberto com líderes-chave proporcionaram uma visão clara e convincente dos progressos alcançados.

O que mais sobressai é o profissionalismo e a dedicação de todo o pessoal da EUMAM MOZ. Quer em reuniões formais de coordenação, quer em intercâmbios informais com parceiros locais, o pessoal da Missão demonstrou consistentemente elevados padrões e um genuíno compromisso com a parceria. As melhorias alcançadas ao longo do ano são evidentes. Os programas de formação conduzidos pela nação anfitriã foram desenvolvidos e aprofundou-se a cooperação com as autoridades nacionais. A Missão demonstrou uma capacidade exemplar de aprender, adaptar-se e melhorar continuamente a sua abordagem.

Igualmente importante é o espírito com que a Missão opera. A EUMAM Moçambique incorpora os valores fundamentais da União Europeia: solidariedade, parceria, respeito pelas normas internacionais e compromisso com uma segurança sustentável. A abordagem da Missão visa capacitar as forças moçambicanas para assumirem progressivamente maior apropriação

leadership has been essential in maintaining coherence, morale and focus, particularly in a dynamic operational environment. The ability to align strategic direction with day-to-day execution is clearly reflected in the outcomes achieved.

This Yearbook rightly showcases achievements, but it also reflects the human dimension of the Mission. Behind every activity delivered are individuals who have dedicated their time, expertise and energy to this endeavour. Many have served far from home, under challenging conditions. To all of them, I express my sincere gratitude.

In closing, I commend everyone involved in EUMAM Mozambique for their professionalism and unwavering dedication. This Yearbook stands as a testament to your efforts. EUMAM Mozambique will continue to stand out as an example of effective EU engagement and a source of pride for all who contribute to its success.

e responsabilidade pelo seu próprio desenvolvimento.

Gostaria igualmente de destacar a forte liderança demonstrada a todos os níveis da Missão. Uma liderança eficaz tem sido essencial para manter a coerência, o moral e o foco, particularmente num ambiente operacional dinâmico. A capacidade de alinhar a orientação estratégica com a execução quotidiana reflete-se claramente nos resultados alcançados.

Este Anuário evidencia, com justiça, as realizações alcançadas, mas também espelha a dimensão humana da Missão. Por detrás de cada atividade desenvolvida estão pessoas que dedicaram o seu tempo, conhecimento e energia a este esforço. Muitos serviram longe de casa, em condições exigentes. A todos eles, expresso o meu sincero agradecimento.

Em conclusão, felicito todos os que estão envolvidos na EUMAM Moçambique pelo seu profissionalismo e dedicação inabalável. Este Anuário constitui um testemunho do vosso empenho. A EUMAM Moçambique continuará a afirmar-se como um exemplo de envolvimento eficaz da União Europeia e como motivo de orgulho para todos os que contribuem para o seu sucesso.


EUNAM MOZ
PORTUGAL

POLITICAL AND MILITARY ENVIRONMENT

AMBIENTE POLÍTICO E MILITAR

The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) began its second year of mandate within a political-military context marked by high internal complexity and increasing regional strategic sensitivity. The framework of this period should be analysed according to three structuring vectors: the dynamics of domestic politics, the evolution of the armed threat in Cabo Delgado, and the reconfiguration of the international security support framework.

Internal political environment – The second year of EUMAM MOZ's mandate took place during a post-electoral cycle characterised by increased political polarisation, with public contestation of the election results by sectors of the opposition and social mobilisation in strategic urban centres; by evident pressure on institutional legitimacy, including criticism regarding governance, transparency and the management of public resources; and, on the other hand, by government efforts to consolidate state authority, particularly in the northern provinces where significant security challenges persist. Despite these evident internal tensions, Mozambique maintained the

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) iniciou o seu segundo ano de mandato num contexto político-militar marcado por elevada complexidade interna e por uma crescente sensibilidade estratégica regional. O enquadramento deste período deverá ser analisado segundo três vetores estruturantes: dinâmica da política interna, evolução da ameaça armada em Cabo Delgado e a reconfiguração do contexto internacional de apoio à segurança.

Ambiente político interno - O segundo ano do mandato da EUMAM MOZ decorreu num ciclo pós-eleitoral caracterizado pelo reforço da polarização política, com contestação pública dos resultados eleitorais por parte de setores da oposição e mobilização social em centros urbanos estratégicos; pela evidente pressão sobre a legitimidade institucional, com críticas à governação, transparência e gestão de recursos públicos; e por outro lado, pelos esforços do governo na consolidação da autoridade do Estado, particularmente nas províncias do Norte, onde persistem enormes problemas de

continuity of the state apparatus and of the political-military chain of command, ensuring strategic predictability for international partners.

Evolution of the military environment – The insurgency in Cabo Delgado, associated with the group locally known as Ahlu Sunnah wa Jama'a and internationally linked to the Islamic State (IS), retained the capacity to conduct low-intensity asymmetric actions (guerrilla warfare), mainly characterised by sporadic attacks against isolated villages and infrastructure, fluid movement and dispersion into small cells, and attempts to reactivate its logistical support networks. However, a reduction in its capacity for permanent territorial control was observed compared with previous years, reflecting increased combined military pressure from the defence and security forces.

With the support of EUMAM MOZ, the Mozambique Defence Armed Forces (FADM) have demonstrated progressive improvement in the areas of operational planning, inter-service coordination, and the conduct of counter-insurgency operations with partner support. Nevertheless, structural limitations persist, particularly in terms of logistical sustainment, tactical mobility, and the efficient use of command and control (C2) systems. The

segurança. Apesar das evidentes tensões internas, Moçambique manteve a continuidade do aparelho de Estado e da cadeia de comando político-militar, assegurando previsibilidade estratégica para os parceiros internacionais.

Evolução do ambiente militar - A insurgência em Cabo Delgado, associada ao grupo conhecido localmente como Ahlu Sunnah wa Jama'a e internacionalmente ligado ao Estado Islâmico (EI), manteve a capacidade de conduzir ações assimétricas de baixa intensidade (guerrilha), caracterizadas, principalmente, por ataques esporádicos contra aldeias isoladas e infraestruturas, movimentos fluidos e dispersão em pequenas células e por tentativas de reativação das suas redes de apoio logístico. Contudo, verificou-se uma redução da capacidade de controlo territorial de forma permanente, comparativamente a anos anteriores, refletindo uma maior pressão militar combinada por parte das forças de defesa e segurança.

Com o apoio da EUMAM MOZ, as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) evidenciaram progressiva melhoria nas áreas do planeamento operacional, coordenação inter-ramos e na condução de operações de contrainsurgência com apoio de parceiros. Porém, persistem ainda limitações estruturais ao nível da sua sustentação

contribution of EUMAM MOZ assumes its main strategic relevance in assistance, mentoring, education and training, advice and capacity-building for selected special forces units of both the Mozambican Navy and Army, designated as Quick Reaction Forces (QRF), both in their regeneration and sustainment processes and in the development of central C2 systems.

International presence and reconfiguration – During the second year of the EUMAM MOZ's mandate, the security environment in the North continued to be influenced by the presence of regional forces. However, while the contingent of the Rwanda Defence Force (RDF) maintained a robust presence in critical areas with high operational effectiveness, the Southern African Development Community Mission in Mozambique (SAMIM) entered a phase of reconfiguration and gradual reduction, altering the balance of the multinational effort. This transition increased the responsibility of the FADM in the direct insurance of territorial security, reinforcing the importance of the "sustainable capacity-building" model promoted by the European Union.

Strategic implications for the second year of EUMAM MOZ – The second year of EUMAM MOZ was characterised by a transition from an initial

logística, mobilidade tática e utilização eficiente dos seus sistemas de comando e controlo (C2). O contributo da EUMAM MOZ assume a sua principal relevância estratégica, centrando-se na assistência, mentoria, formação e treino, aconselhamento e capacitação de unidades selecionadas de forças especiais, tanto da Marinha como do Exército moçambicanos, designadas Quick Reaction Forces (QRF), tanto nos seus processos de regeneração e sustentação, como na edificação dos sistemas centrais de C2.

Presença e reconfiguração internacional - No segundo ano do mandato da EUMAM MOZ, o ambiente de segurança no Norte continuou a ser influenciado pela atuação de forças regionais. No entanto, enquanto o contingente do Rwanda Defence Force (RDF) manteve uma presença robusta em áreas críticas, com elevada eficácia operacional, a missão da Southern African Development Community Mission in Mozambique (SAMIM) entrou numa fase de reconfiguração e redução progressiva, alterando o equilíbrio do esforço multinacional. Esta transição aumentou a responsabilidade das FADM na garantia direta da segurança territorial, reforçando a importância do modelo de "capacitação sustentável" promovido pela União

phase of capability generation to a phase of consolidation and institutionalisation, by a greater focus on the operational autonomy of trained units, and by the need for alignment with the European Union's Integrated Approach (security–development–governance). In a context of a persistent but more fragmented threat, and of adjustments in regional engagement, the mission assumed a central and structuring role in building the morphological resilience of Mozambican forces, contributing to stability in Cabo Delgado and to the credibility of the European Union's commitment to regional security in Southern Africa.

Conclusions

The termination of EUMAM MOZ at this stage would jeopardise the entire effort initiated with the European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ). The vulnerabilities that still persist within the FADM—many of them associated with the lack of material and financial conditions to renew or construct infrastructure and equip it for its primary function—should be seriously considered by the European Union through a direct and sustained commitment with Mozambique in general, and with the FADM in particular.

It is within this complex political-military context

Europeia.

Implicações estratégicas para o segundo ano da EUMAM MOZ - O segundo ano da EUMAM MOZ caracterizou-se por uma transição de uma fase inicial de geração de capacidades para uma fase de consolidação e institucionalização, por um maior enfoque na autonomia operacional das unidades treinadas e pela necessidade de alinhamento com a Abordagem Integrada da União Europeia (segurança-desenvolvimento-governação). Num contexto de ameaça persistente, mas mais fragmentada, e de ajustamento do envolvimento regional, a missão assumiu um papel central e estruturante na construção de resiliência morfológica das forças moçambicanas, contribuindo para a estabilidade em Cabo Delgado e para a credibilidade do compromisso da União Europeia com a segurança regional na África Austral.

Conclusões

O término da EUMAM MOZ, nesta altura, colocará em causa todo o esforço iniciado com a Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ). As vulnerabilidades que ainda persistem nas FADM, muitas delas associadas à inexistência de condições materiais e financeiras para renovar ou contrair infraestruturas e equipá-las para a sua função

that it is considered essential for EUMAM MOZ to continue fulfilling its role with determination and commitment, in accordance with the principles and values of the European Union, thereby continuing to contribute to a future of lasting peace and stability in Mozambique.

primária, deverão ser seriamente consideradas pela União Europeia, através de um comprometimento direto e continuado com Moçambique na generalidade e com as FADM, em particular.

É neste complexo contexto político-militar que se considera fundamental que a EUMAM MOZ continue a desempenhar o seu papel com determinação e compromisso, em consonância com os princípios e valores da União Europeia, continuando a contribuir para um futuro de paz duradoura e estabilidade em Moçambique.

Comodoro César Correia
EUMAM MOZ Mission Force Commander


AMBASSADE
DE FRANCE
AU MOZAMBIQUE
ET EN ESWATINI

INTRODUCTORY REMARKS

NOTAS INTRODUTÓRIAS







Antonino Maggiore

Head of Delegation of the European Union in Mozambique

Chefe da Delegação da União Europeia em Moçambique

It is a pleasure to contribute to the second Yearbook of the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM Mozambique). This year's edition is more than a record of activities. It reflects a partnership that has become more pragmatic and results-driven over the past year.

That year has indeed been a meaningful one. As the Mission's initial mandate was approaching its end, a strategic review was conducted – an opportunity to take stock of achievements, identify what needed adjustment, and set clearer priorities for the period ahead. The review led to the decision to extend the mandate for a further six months. This reflects confidence in the Mission and in the partnership with the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), but also realism: the objectives set require more time to be fully accomplished, and the progress made must be consolidated before any transition can be responsibly considered. The extension therefore serves a clear purpose: to complete what has been started. Member States will take stock again later in the year and decide on the future configuration of the Mission. That decision will be informed by what the coming months deliver.

EUMAM Mozambique forms part of the European Union's broader engagement in the country,

É com muito gosto que contribuo para o segundo Anuário da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM Moçambique). Esta edição é mais do que um registo de atividades. Reflete uma parceria que se tornou mais pragmática e orientada para resultados ao longo do último ano.

Este foi, de facto, um ano relevante. À medida que o mandato inicial da Missão se aproximava do seu fim, foi conduzida uma revisão estratégica – uma oportunidade para fazer um balanço dos resultados alcançados, identificar ajustamentos necessários e definir prioridades mais claras para o período subsequente. A revisão conduziu à decisão de prorrogar o mandato por mais seis meses. Esta decisão reflete confiança na Missão e na parceria com as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), mas também realismo: os objetivos definidos requerem mais tempo para serem plenamente alcançados, e os progressos realizados devem ser consolidados antes que qualquer transição possa ser responsavelmente considerada. A prorrogação serve, portanto, um propósito claro: concluir o que foi iniciado. Os Estados-Membros farão um novo balanço no final do ano e decidirão sobre a configuração futura da Missão. Essa decisão será informada pelo que os próximos meses permitirem alcançar.

combining security, development and humanitarian support in response to the situation in Cabo Delgado. These dimensions are mutually reinforcing. The Mission's role is to support Mozambican capacity and ownership so that the FADM can prepare and employ its forces more effectively and sustainably – ultimately contributing to the stabilisation of the province and the protection of its population.

This year's story is one of clear operational progress. The Mission has steadily translated its initial foundations into an assisted training cycle with the FADM Quick Reaction Forces that is now active, regular and increasingly self-sustaining. Training is becoming a consolidated procedure capable of regenerating units, setting standards, and building confidence over time.

Much of this progress has taken place at the Katembe Training Camp, where EUMAM Mozambique has worked alongside Mozambican counterparts to mentor and validate units that have served in Cabo Delgado, preparing them to return to operations at full readiness. A particularly significant step has been the launch of the first regeneration cycle led by the FADM themselves – a shift from an EU-supported activity to a Mozambican-owned practice. In parallel, the Mission has supported the

A EUMAM Moçambique faz parte do compromisso mais amplo da União Europeia no país, combinando apoio em matéria de segurança, desenvolvimento e assistência humanitária em resposta à situação em Cabo Delgado. Estas dimensões reforçam-se mutuamente. O papel da Missão é apoiar a capacitação e a apropriação por parte de Moçambique, de modo que as FADM possam preparar e empregar as suas forças de forma mais eficaz e sustentável – contribuindo, em última análise, para a estabilização da província e para a proteção da sua população.

Este ano caracterizou-se por progressos operacionais claros. A Missão evoluiu progressivamente, consolidando as suas bases iniciais num ciclo de treino assistido com as Forças de Reação Rápida das FADM, agora ativo, regular e cada vez mais sustentável. O treino está a tornar-se um procedimento consolidado, capaz de regenerar unidades, estabelecer padrões e criar confiança ao longo do tempo.

Grande parte deste progresso teve lugar no Campo de Treino da Katembe, onde a EUMAM Moçambique trabalhou lado a lado com os seus homólogos moçambicanos para acompanhar e validar Forças que serviram em Cabo Delgado, preparando-as para regressar às operações

development of procedures and standards to govern how all eleven Quick Reaction Forces are trained, sustained and rotated – laying the foundations for a system that can endure beyond external support.

The Mission's work has not gone unnoticed at the political level. The Mozambican authorities have consistently expressed their appreciation for the European Union's engagement in the security sector, recognising EUMAM Mozambique as a valued and credible partner. This political backing matters. It signals that the Mission is seen as a genuine contribution to Mozambique's own security ambitions and provides a solid foundation for the full delivery of the mandate.

Commodore César Correia has led the Mission through this period with steadiness and purpose. Through patient and constructive engagement with the FADM, he steered the Mission in a way that allowed expectations and realities on both sides to become better aligned and creating the conditions for genuine progress and maintaining a clear focus on delivery.

Achievements on the ground are most meaningful when they are anchored within Mozambican institutions and become self-sustaining. The progress reflected in this Yearbook points to growing Mozambican ownership, and there is

plenamente prontas. Significativo foi o lançamento do primeiro ciclo de regeneração conduzido pelas próprias FADM, marcando a transição de uma atividade apoiada pela UE para uma prática plenamente assumida por Moçambique. Em paralelo, a Missão apoiou o desenvolvimento de procedimentos e normas para gerir a forma como todas as onze Forças de Reação Rápida são treinadas, sustentadas e submetidas a rotação – lançando as bases de um sistema capaz de perdurar para além do apoio externo.

O trabalho da Missão não passou despercebido ao nível político. As autoridades moçambicanas têm manifestado consistentemente o seu apreço pelo envolvimento da União Europeia no sector da segurança, reconhecendo a EUMAM Moçambique como um parceiro credível e de valor. Este apoio político é relevante. Sinaliza que a Missão é vista como uma contribuição genuína para as próprias ambições de segurança de Moçambique e constitui uma base sólida para a plena execução do mandato.

O Comodoro César Correia liderou a Missão ao longo deste período com firmeza e propósito. Através de um envolvimento paciente e construtivo com as FADM, conduziu a Missão de forma a permitir um melhor alinhamento entre

good reason to expect this trajectory to continue. Its consolidation will depend on the FADM's continued investment in its personnel, structures and procedures – efforts that the European Union stands ready to accompany. The shared objective is clear: a defence force increasingly able to stand on its own.

The extension of the mandate is therefore both a vote of confidence and a shared responsibility. It provides time to consolidate what has been achieved and to support the next steps, while also calling for sustained commitment from our Mozambican partners.

We should not lose sight of what this Mission ultimately serves: the security and wellbeing of Mozambicans, especially those in Cabo Delgado who have faced conflict and displacement for far too long.

The close working relationship between EUMAM Mozambique and the European Union Delegation has been a constant throughout this period. Regular exchanges, shared assessments, and a common understanding of priorities have allowed both structures to pull in the same direction – reinforcing each other's efforts and ensuring that the Mission's work remains connected to the broader EU engagement in Mozambique.

I thank the contributing EU Member States, the

as expectativas e as realidades de ambos os lados, criando as condições para alcançar progressos tangíveis e assegurar um enfoque claro na execução.

Os resultados no terreno são mais relevantes quando estão enraizados nas instituições moçambicanas e se tornam sustentáveis. O progresso apresentado neste Anuário aponta para uma crescente apropriação moçambicana, e há boas razões para esperar que esta trajetória continue. A sua consolidação dependerá do investimento contínuo das FADM no seu pessoal, nas suas estruturas e nos seus procedimentos – esforços que a União Europeia está pronta a acompanhar. O objetivo partilhado é claro: uma força de defesa cada vez mais capaz de se manter por si própria.

A prorrogação do mandato é, portanto, simultaneamente um voto de confiança e uma responsabilidade partilhada. Proporciona tempo para consolidar o que foi alcançado e para apoiar os próximos passos, exigindo igualmente um compromisso sustentado por parte dos nossos parceiros moçambicanos.

Não devemos perder de vista o propósito último desta Missão: a segurança e o bem-estar dos moçambicanos, em especial dos habitantes de Cabo Delgado, que enfrentam conflito e

Mozambican authorities, Commodore Correia, and all Mission staff for their commitment and professionalism. The EU Delegation has greatly valued this cooperation and intends to sustain it. With continued focus and constructive cooperation, the months ahead can further consolidate progress and bring us closer to the objective we all share.

deslocamentos há demasiado tempo.

A estreita relação de trabalho entre a EUMAM Moçambique e a Delegação da União Europeia tem sido uma constante ao longo deste período. Intercâmbios regulares, análises partilhadas e uma compreensão comum das prioridades permitiram que ambas as estruturas avançassem na mesma direção – reforçando mutuamente os seus esforços e assegurando que o trabalho da Missão permanece coerente com o envolvimento mais amplo da União Europeia em Moçambique. Agradeço aos Estados-Membros da União Europeia que contribuem para a Missão, às autoridades moçambicanas, ao Comodoro Correia e a todo o pessoal da Missão o seu empenho e profissionalismo. A Delegação da UE muito valorizou esta cooperação e pretende mantê-la. Com um empenho contínuo e cooperação construtiva, os próximos meses poderão consolidar ainda mais os progressos alcançados e aproximar-nos do objetivo que todos partilhamos.








EUROPEAN UNION


EUROPEAN UNION












EUROPEAN UNION





Júlio dos Santos Jane

General

Chief of the General Staff of Mozambique Defence Armed Forces

Chefe do Estado-Maior-General das FADM

In this salutary cooperation between the European Union and the Republic of Mozambique, where the collective efforts undertaken towards the fight against terrorism have received due attention, the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ), successor to the European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ), which will register the 2nd year of its mandate on September 1, 2026, we are honoured to, through his editorial, to acknowledge and commend the results of this mission.

It should be noted that within the scope of EUMAM MOZ's mandate, its objective is essentially to assist the FADM in achieving a sustainable operational cycle in the use of Quick Reaction Forces (QRFs), in accordance with international humanitarian law (IHL) and human rights (HR). In this context and with the terrorist threat still present, in isolation and with the registration of sporadic incidents, the activities carried out by EUMAM MOZ have contributed considerably to the success of the Quick Reaction Forces (QRFs) and other forces engaged in the Northern Operational Theatre, a geographical area with incidence of the terrorist threat. During the 2nd year of EUMAM MOZ's mandate, training programs were carried out leading to the

Nesta cooperação salutar entre a União Europeia e a República de Moçambique, onde os esforços coletivos empreendidos no combate ao terrorismo tem merecido a devida atenção, a European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ – Missão de Assistência Militar da União Europeia a Moçambique), sucessora da European Union Training Mission in Mozambique (EUTM – Missão de Formação Militar da União Europeia em Moçambique), que vai registar o 2º ano do seu mandato no dia 1 de Setembro de 2026, temos a honra de, através da redação, reconhecer e enaltecer os resultados desta missão.

Refira-se que no âmbito do mandato da EUMAM MOZ, o seu objetivo é essencialmente de assistir as FADM para o alcance de um ciclo operacional sustentável no emprego das Forças de Reação Rápida (*Quick Reaction Forces* - QRFs), em conformidade com o Direito Internacional Humanitário (DIH) e os Direitos Humanos (DH). Neste diapasão e com a ameaça terrorista ainda presente, de forma isolada e com o registo de incidentes esporádicos, as atividades levadas a cabo pela EUMAM MOZ têm contribuído consideravelmente para o sucesso das *Quick Reaction Forces* (QRFs – Forças de Reação Rápida) e demais forças empenhadas no Teatro

improvement of the technical skills of the QRF's military, instructors and technicians of Civil-Military Cooperation, among others, namely, the Administrative Command Elements (ACE), Train the Trainees (QRF Instructor Training), Workshop and Mechanic Managers, Warehouse Management and Replenishment Planning.

Certainly, there will also be several assistance and capacity-building projects resulting from the Agreements between the European Union and the Republic of Mozambique, as well as the mandate of EUMAM MOZ, thus aiming at the re-establishment of a safe environment for the communities affected by terrorism and the necessary conditions for development and progress - this is our expectation.

To conclude, as we move towards the 2nd anniversary of EUMAM MOZ, I reiterate our commitment to the peace and security of Mozambique, the region and the world, as well as to the prosperity of our people, so we will continue to work, tirelessly and unconditionally, to honour the effort of EUMAM MOZ and to ensure that the common interests and values we defend prevail.

Operacional Norte, área geográfica com incidência da ameaça terrorista.

No decurso do 2º ano do mandato da EUMAM MOZ, foram levados a cabo programas formativos conducentes à elevação das valências técnicas dos militares das QRFs, instrutores e técnicos da Cooperação Civil-Militar, entre outros, nomeadamente, os Administrative Command Elements (ACE – Elementos de Comando Administrativo), Train the Trainees (Formação de Instrutores de QRF), Gestores de Parques, Oficinas e Mecânica, Gestão de Depósito e Planeamento de Reabastecimento.

Na certa, haverá ainda vários projetos de assistência e desenvolvimento de capacidades resultantes dos Acordos entre a União Europeia e a República de Moçambique, bem como do mandato da EUMAM MOZ, visando, assim, o restabelecimento de um ambiente seguro para as comunidades afetadas pelo terrorismo e as necessárias condições para o desenvolvimento e progresso - esta é a nossa expectativa.

Para encerrar, ao caminharmos em direção ao 2º aniversário da EUMAM MOZ, reitero o nosso compromisso com a paz e a segurança de Moçambique, da região e do mundo, assim como com a prosperidade dos nossos povos, pelo que, continuaremos a trabalhar, incansável e

Incondicionalmente, para honrar o esforço da EUMAM MOZ e para garantir que os interesses comuns e valores que defendemos prevaleçam.






FORÇAS ARMADAS DE DEFESA DE MOÇAMBIQUE
61 ANOS SERVINDO COM HONRA, DEFENDENDO COM CORAGEM E UNI
25 DE SETEMBRO DE 2025



César Manuel Pires Correia

Commodore

EUMAM MOZ Mission Force Commander

Comandante da Força da EUMAM MOZ

The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) arose from the urgent need to continue supporting the Mozambican Armed Defence Forces (FADM), not only in combat but above all in building the capacity required to sustain peace and security in northern Mozambique, particularly in Cabo Delgado, in a context that remains deeply challenging and unstable and to which a response is much required.

This second book from our Mission describes what EUMAM MOZ was like in its second year, through the experiences of those directly involved in the Mission.

EUMAM MOZ was the logical follow-up to the success of the three-year European Union Training Mission in Mozambique (EUTM MOZ) in training the 11 Quick Reaction Forces (QRFs) to be deployed against terrorism in Cabo Delgado. On 1 September 2024, following the conclusion of the EUTM MOZ mission, EUMAM MOZ was established with a very clear purpose: to assist the FADM in developing capabilities to ensure they implement and sustain the operational deployment cycle of the QRFs.

Training was then directed towards FADM trainers, in the form of specialised training, and the main activities became advisory and

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) surgiu da necessidade urgente de continuar a apoiar as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), não apenas no combate, mas sobretudo na conquista da capacidade necessária para sustentar a paz e a segurança, no norte de Moçambique, em especial em Cabo Delgado, num contexto que continua profundamente exigente e instável e ao qual é necessário dar resposta.

Este segundo livro da nossa Missão corresponde à descrição do que foi a EUMAM MOZ neste seu segundo ano, através da experiência das pessoas diretamente envolvidas na missão.

A EUMAM MOZ foi a sequência lógica do sucesso dos três anos da Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ) em treinar as 11 Forças de Reação Rápida (QRF) para empregar contra o terrorismo em Cabo Delgado. Em 1 de setembro de 2024, após a conclusão da missão da EUTM MOZ é criada a EUMAM MOZ com um propósito muito claro: assistir as FADM a desenvolver capacidades para assegurar que estas implementam e sustentam o ciclo de emprego operacional das QRF.

O treino passou a ser dirigido para os instrutores das FADM, sob a forma de treino especializado, e

mentoring to support the command-and-control structures and provide the administrative and logistical support to the operational cycle of these Combat Units (Deployment – Regeneration – Training). In short, the focus shifted from generating forces and capabilities to regenerating and sustaining them.

Focusing on sustaining the QRFs' operational cycle, EUMAM MOZ also gives its contribution to ensure that the QRFs deployed in Cabo Delgado operate in accordance with International Humanitarian Law and Human Rights, whilst also taking into account security dimensions related to gender perspectives and civil-military cooperation.

The situation in Cabo Delgado requires that every effort be made to protect people from the effects of terrorism carried out by the IS-Mozambique group. However, it must be stated that the military dimension is only a part of the integrated effort across all dimensions, such as political, social, economic, financial and judicial, amongst others. The security and humanitarian situation in this province of Mozambique demands an assessment over a longer timeframe, measured in years, as historical evidence shows us in this type of conflict.

Accordingly, the efforts undertaken by EUMAM

as principais atividades passaram a ser a assessoria e a mentoria junto das estruturas de comando e controlo, e de apoio administrativo-logístico que governam o ciclo operacional destas Unidades de Combate (Emprego – Regeneração – Treino). Em suma, passou-se de uma realidade de geração de forças e capacidades para a regeneração e sustentação das mesmas.

Tendo como ponto focal a sustentação do ciclo operacional das QRF, a EUMAM MOZ contribui também para que as QRF empenhadas em Cabo Delgado atuem enquadradas pelo Direito Internacional Humanitário, Direitos Humanos e que tenham também em conta dimensões securitárias relacionadas com a perspetiva de género e a cooperação civil-militar.

A situação em Cabo Delgado exige que todos os esforços sejam feitos para proteger as pessoas dos efeitos do terrorismo levado a cabo pelo grupo IS-Mozambique. Porém, há que ter em conta que a dimensão militar é apenas uma parte do esforço integrado de todas as dimensões, como a política, social, económica, financeira, judicial, entre outras. A situação securitária e humanitária nesta província de Moçambique obriga a que a avaliação seja efetuada num prazo mais longo, que se mede em anos, tal como a evidência histórica nos mostra neste tipo de

MOZ's Civil-Military Cooperation (CIMIC) in supporting orphanages, schools and institutions assisting children, women and other vulnerable groups, in collaboration with the military and other representatives of Mozambican government institutions, are particularly noteworthy.

These activities have always had as their primary aim the support of the most disadvantaged and also reflect the values of the European Union and the Mission in Mozambique. The collaboration of non-governmental organisations and other entities, such as the United Nations and its agencies, or the International Red Cross, as well as cooperation with projects run by member states and other countries with a presence in Mozambique, contributed significantly to this objective.

As we approach the end of the second year of the Mission, there is a keen awareness of the challenges that the FADM and, consequently, EUMAM MOZ still face. But we can also assure you that we remain firmly determined to successfully achieve the objectives of our noble mission.

"WE ARE STRONG TOGETHER"

conflitos.

Desta forma, releva-se o esforço levado a cabo pela Cooperação Civil-Militar (CIMIC) da EUMAM MOZ no apoio a orfanatos, escolas e instituições de apoio à criança, mulheres e outros desprotegidos, com a colaboração dos militares e outros representantes das instituições governamentais moçambicanas.

Estas atividades tiveram sempre como finalidade primária o apoio aos mais desfavorecidos e refletem também os valores da União Europeia e da Missão em Moçambique. Para este objetivo, em muito contribuiu a colaboração de organizações não governamentais e outras organizações, como o caso da Organização das Nações Unidas e suas agências, ou a Cruz Vermelha Internacional, bem como a cooperação com projetos de estados-membros e outros países com representação em Moçambique.

Nesta fase de término do segundo ano de missão, há a vincada consciência dos desafios que as FADM e, consequentemente, a EUMAM MOZ ainda têm pela frente. Mas também podemos assegurar que se mantém a nossa determinação em assegurar com sucesso os objetivos da nossa nobre missão.

"ESTAMOS JUNTOS"


EUROPEAN UNION

SENIOR NATIONAL REPRESENTATIVES

REPRESENTANTES SENIORES DAS NAÇÕES



AUSTRIA
ÁUSTRIA



The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) represents a substantial security policy commitment by participating Member States. The mission makes an important contribution to the stabilisation of southern Africa; a region whose security dynamics increasingly affect Europe. Persistent instability, violent extremism, organised crime, and the uncontrolled proliferation of weapons constitute major challenges. These threats are addressed together with European partners through a comprehensive and coordinated security policy approach.

Since January 2022, Austria has been actively involved in the EU mission, demonstrating its solidarity with the European Union and its firm commitment to the Common Security and Defence Policy (CSDP). Through its engagement, Austria contributes to strengthening the capabilities of the Mozambican armed forces, particularly in support of operations in the province of Cabo Delgado. The overarching objective is to enhance operational effectiveness,

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) representa um compromisso substancial de política de segurança por parte dos Estados-Membros participantes. A missão constitui um contributo importante para a estabilização da África Austral, uma região cujas dinâmicas de segurança afetam cada vez mais a Europa. A instabilidade persistente, o extremismo violento, o crime organizado e a proliferação descontrolada de armas constituem desafios significativos. Estas ameaças são enfrentadas em conjunto com parceiros europeus, através de uma abordagem abrangente e coordenada da política de segurança.

Desde janeiro de 2022, a Áustria tem participado ativamente na missão da UE, demonstrando a sua solidariedade para com a União Europeia e o seu firme compromisso com a Política Comum de Segurança e Defesa (PCSD). Através do seu empenhamento, a Áustria contribui para o reforço das capacidades das Forças Armadas moçambicanas, particularmente no apoio às operações na província de Cabo Delgado. O

professionalism, and long-term sustainability, thereby supporting the stabilisation of the regional security environment. At the same time, shared European interests are safeguarded, especially with regard to crisis prevention and the containment of security risks with transregional implications.

A key element of Austria's contribution is the deployment of a representative of the Austrian Armed Forces in a central position within the mission structure. This role enables Austria to participate actively in critical development processes and to contribute both national and international military expertise, notably in the important field of Gender Awareness. Through this engagement, Austria supports the quality and effectiveness of mission implementation while also reinforcing its constructive role within the EU's security and defence framework.

Another central component of Austria's involvement is the provision of a Mobile Assistance Training Team (MATT) within the Small Arms and Light Weapons and Stockpiles of Conventional Ammunition (SALW/SCA) programme. Through targeted training and advisory activities on the safe handling of weapons and ammunition, appropriate storage procedures, and effective stockpile management,

objetivo global é melhorar a eficácia operacional, o profissionalismo e a sustentabilidade a longo prazo, apoiando assim a estabilização do ambiente regional de segurança. Simultaneamente, são salvaguardados interesses europeus comuns, especialmente no que respeita à prevenção de crises e à contenção de riscos de segurança com implicações transregionais.

Um elemento fundamental do contributo da Áustria é o destacamento de um representante das Forças Armadas Austríacas numa posição central na estrutura da missão. Este papel permite à Áustria participar ativamente em processos essenciais de desenvolvimento e contribuir com conhecimentos militares, tanto nacionais como internacionais, nomeadamente no importante domínio da Sensibilização para as Questões de Género. Através deste envolvimento, a Áustria apoia a qualidade e a eficácia da implementação da missão, reforçando simultaneamente o seu papel construtivo no quadro da segurança e defesa da UE.

Outro componente central da participação da Áustria é a disponibilização de uma Equipa Móvel de Assistência e Formação (MATT) no âmbito do programa relativo a Armas Ligeiras e de Pequeno Calibre e Reservas de Munições Convencionais (SALW/SCA). Através de atividades de formação e

Austria makes a meaningful contribution to risk reduction, accident prevention, and the containment of illicit weapons proliferation. This specialised input reflects a high level of professional expertise and complements the mission with a focused and sustainable security contribution, delivering lasting benefits for both regional stability and European security interests.

aconselhamento direcionadas para o manuseamento seguro de armas e munições, procedimentos adequados de armazenamento e gestão eficaz de reservas, a Áustria presta um contributo relevante para a redução de riscos, prevenção de acidentes e contenção da proliferação ilícita de armas. Este contributo especializado reflete um elevado nível de competência profissional e complementa a missão com uma contribuição de segurança focalizada e sustentável, gerando benefícios duradouros tanto para a estabilidade regional como para os interesses europeus em matéria de segurança.

BELGIUM
BÉLGICA



Belgium contributes actively to the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ), reaffirming its commitment to the Common Security and Defence Policy and to international efforts aimed at strengthening stability and security in crisis-affected regions. Through EUMAM MOZ, the European Union supports the development of capable, resilient, and professional Mozambican Armed Forces, enabling them to progressively assume responsibility for national security.

The mission's core objective is to enhance the operational effectiveness and institutional sustainability of the Mozambican Armed Forces through training, education, and military assistance. EUMAM MOZ focuses on key areas such as leadership, command and control, operational planning, logistics, and adherence to human rights and international humanitarian law. This comprehensive approach ensures that training is both operationally relevant and aligned with long-term security objectives.

Belgium's contribution is characterised by targeted expertise within the training pillar of the

A Bélgica contribui ativamente para a Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ), reafirmando o seu compromisso com a Política Comum de Segurança e Defesa e com os esforços internacionais destinados a reforçar a estabilidade e a segurança em regiões afetadas por crises. Através da EUMAM MOZ, a União Europeia apoia o desenvolvimento de Forças Armadas Moçambicanas capazes, resilientes e profissionais, permitindo-lhes assumir progressivamente a responsabilidade pela segurança nacional.

O objetivo central da missão é reforçar a eficácia operacional e a sustentabilidade institucional das Forças Armadas Moçambicanas, através de treino, formação e assistência militar. A EUMAM MOZ incide em áreas-chave como liderança, comando e controlo, planeamento operacional, logística, bem como o respeito pelos direitos humanos e pelo direito internacional humanitário. Esta abordagem abrangente assegura que a formação seja, simultaneamente, operacionalmente relevante e alinhada com

mission. Currently, two Belgian officers are assigned to the J7 Directorate, which is responsible for training coordination, exercises, lessons learned, and knowledge development. Their work directly supports the mission's mandate. One Belgian officer fulfils the role of J7 Mobile Training Team Officer, contributing to the planning, coordination, and oversight of mobile training activities conducted in support of Mozambican units. This function ensures that training remains adaptable and responsive to operational requirements. The second Belgian officer serves as J7 Knowledge Management Officer, responsible for capturing lessons learned, managing institutional knowledge, and facilitating information sharing across the mission, thereby supporting continuous improvement.

Through these two key positions within J7, Belgium delivers a focused and valuable contribution to EUMAM MOZ, highlighting its commitment to European defence cooperation and sustainable security in Mozambique.

objetivos de segurança de longo prazo.

A contribuição da Bélgica caracteriza-se por uma área específica no pilar do treino da missão. Atualmente, dois oficiais belgas estão colocados na Divisão J7, responsável pela coordenação do treino, exercícios, lições aprendidas e desenvolvimento do conhecimento. O seu trabalho apoia diretamente o mandato da missão. Um oficial belga desempenha a função de Oficial coordenador das Equipas Móveis de Treino, contribuindo para o planeamento, coordenação e supervisão das atividades de treino móvel realizadas em apoio das unidades moçambicanas. Esta função assegura que o treino se mantenha adaptável e responda às exigências operacionais. O segundo oficial belga exerce funções como Oficial de Gestão do Conhecimento J7, sendo responsável pela recolha de lições aprendidas, gestão do conhecimento institucional e facilitação da partilha de informação no seio da missão, apoiando assim a melhoria contínua.

Através destas duas posições-chave na Divisão J7, a Bélgica presta uma contribuição concreta e valiosa para a EUMAM MOZ, evidenciando o seu compromisso com a cooperação europeia em matéria de defesa e com a promoção de uma segurança sustentável em Moçambique.

ESTONIA
ESTÓNIA



Throughout the years, Estonia has contributed to the strengthening of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) alongside other nations participating in European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ). Over all these years, Estonia has maintained a consistent presence in the Mission through a dedicated representative who provided legal support to various branches of the mission. Direct engagement and ongoing dialogue with Mozambican military personnel have shown that internationally recognised principles are both understandable and applicable within their operational environment.

Since last year, the dedicated representative has been actively involved in fulfilling his responsibilities in HQ J3 division.

Estonia considers it important to participate in EUMAM MOZ in order to share its expertise and learn from other participants, thereby strengthening collective resilience against emerging threats. Over the years, the Estonian commitment has been always to leave the Mission better than previous ones found it.

Ao longo dos anos, a Estónia tem contribuído para o reforço das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), em conjunto com outras nações participantes na Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ). Ao longo deste período, a Estónia tem mantido uma presença consistente na Missão através de um representante, que prestou apoio jurídico a várias áreas da missão. O envolvimento direto e o diálogo contínuo com o pessoal militar moçambicano demonstraram que os princípios internacionalmente reconhecidos são compreendidos e aplicáveis no seu ambiente operacional.

Desde o ano passado, o representante destacado tem estado ativamente envolvido no desempenho das suas funções na Divisão J3 do Quartel-General.

A Estónia considera importante participar na EUMAM MOZ, de forma a partilhar a sua experiência e aprender com os outros participantes, reforçando assim a resiliência coletiva face a ameaças emergentes. O compromisso da Estónia tem sido sempre o de

Despite its modest footprint, Estonia has successfully built strong ties with other contributing nations. Together, we have taken meaningful steps to ensure dedicated support for the Mission and to strengthen the operational capabilities of the FADM.

deixar a Missão melhor do que a encontrou. Apesar da sua presença modesta, a Estónia tem conseguido estabelecer fortes ligações com outras nações contribuintes. Em conjunto, foram dados passos significativos para assegurar um apoio dedicado à Missão e para reforçar as capacidades operacionais das FADM.

FINLAND
FINLÂNDIA



Serving in an international Mission is more than a professional duty; it is a commitment to stability, cooperation, and shared responsibility.

Finland has participated in the EUTM and EUMAM Missions since the beginning of their mandates and is proud to contribute to the Mission in Mozambique. Cooperation with European Union member states, the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), and other partners forms the foundation for sustainable and lasting peace.

Together with other EU member states, Finland plays an important role in addressing security challenges in Cabo Delgado. The shared purpose, trust, and cooperation among contributing nations are highly valued. We extend our sincere appreciation to all those supporting EUMAM MOZ.

Finland supports the leadership of the operation not only through personnel contributions but also by assuming key responsibilities, including the role of Deputy Mission Force Commander and Chief of Staff (DMFCdr/COS). In this capacity, Finland contributes directly to the command, coordination, and effective execution of the

Servir numa Missão internacional é mais do que um dever profissional; é um compromisso com a estabilidade, a cooperação e a responsabilidade partilhada.

A Finlândia participa nas Missões EUTM e EUMAM desde o início dos respetivos mandatos e orgulha-se de contribuir para a Missão em Moçambique. A cooperação com os Estados-Membros da União Europeia, com as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) e com outros parceiros constitui a base para uma paz sustentável e duradoura.

Em conjunto com outros Estados-Membros da UE, a Finlândia desempenha um papel importante na resposta aos desafios de segurança em Cabo Delgado. O propósito comum, a confiança e a cooperação entre as nações contribuintes são altamente valorizados. Expressamos o nosso sincero apreço a todos aqueles que apoiam a EUMAM MOZ.

A Finlândia apoia a liderança da operação não só através da contribuição de pessoal, mas também assumindo responsabilidades-chave, incluindo o exercício das funções de Segundo Comandante da

Mission.

Finland has maintained an active presence in EUMAM MOZ by contributing highly dedicated personnel in support of the Mission's objectives. The Mission also provides valuable opportunities for Finnish personnel to develop their skills in a multinational environment, strengthening expertise for future duties.

While significant milestones have already been achieved, the work continues. Through the joint efforts of all member states, we will reach our common goals.

Força da Missão e Chefe do Estado-Maior. Nesta capacidade, a Finlândia contribui diretamente para o comando, a coordenação e a execução eficaz da Missão.

A Finlândia tem mantido uma presença ativa na EUMAM MOZ, contribuindo com pessoal altamente dedicado em apoio aos objetivos da Missão. A Missão proporciona igualmente oportunidades valiosas para o pessoal finlandês desenvolver as suas competências num ambiente multinacional, reforçando a sua especialização para futuras funções.

Embora já tenham sido alcançados marcos significativos, o trabalho continua. Através do esforço conjunto de todos os Estados-Membros, alcançaremos os nossos objetivos comuns.

FRANCE
FRANÇA



Since the end of 2021, the European Union Mission in Mozambique has kept on continuing developing and refine its goals. EUMAM MOZ now is focusing more specifically on providing operational and strategical advice and specific training to the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), aiming to improve their operational capabilities and autonomy in front of ongoing security challenges, particularly in the northern part of the country. Within this framework, France maintains a strong and active presence, deploying highly qualified officers and NCOs on a six-month rotation pace and also offering additional short-term reinforcements when required.

Thanks to the geographical proximity of la Réunion and Mayotte Islands, France is uniquely positioned to provide flexible, rapid and tailored support to EUMAM MOZ. A recent example of this was the deployment of Mobile Training Teams (MTTs) from the FAZSOI (French Armed Forces in the Southern Indian Ocean). Their mission was to provide, among others, specialised training in Counter-IED warfare domain, UAVs tactics,

Desde o final de 2021, a Missão da União Europeia em Moçambique tem vindo a desenvolver e a aperfeiçoar os seus objetivos. A EUMAM MOZ está agora mais focada na prestação de aconselhamento operacional e estratégico, bem como na realização de treino especializado às Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), com o objetivo de melhorar as suas capacidades operacionais e a sua autonomia face aos desafios de segurança em curso, particularmente na região norte do país. Neste contexto, a França mantém uma presença forte e ativa, destacando oficiais e sargentos altamente qualificados em rotações de seis meses, bem como disponibilizando reforços adicionais de curta duração sempre que necessário.

Graças à proximidade geográfica das ilhas da Reunião e de Mayotte, a França encontra-se numa posição única para prestar um apoio flexível, rápido e adaptado à EUMAM MOZ. Um exemplo recente foi o destacamento de Equipas Móveis de Formação (MTT) provenientes das FAZSOI (Forças Armadas Francesas na Zona Sul do

marksmen and maintenance of trucks and vehicles. These trainings were dedicated to enhance the technical and tactical FADM combat units' skills and improve their logistical autonomy, ensuring that Mozambican forces can independently sustain and operate their equipment 24/7. This recent activity adds value on France's long-standing commitment to the European Union's engagement in Mozambique. By participating in EUMAM MOZ, the French Armed Forces reaffirm their commitment to international solidarity and collective security. Its contribution not only strengthens the operational capacity of the FADM but also supports wider efforts to stabilise the region and to counter the threat of Islamic terrorism in northern Mozambique. Participating in such missions is a source of pride for France, reflecting its dedication to peace, development, and the wellbeing of the Mozambican population.

Oceano Índico). A sua missão consistiu em ministrar, entre outras áreas, treino especializado no domínio da operação contra engenhos explosivos improvisados (*Counter-IED*), táticas com veículos aéreos não tripulados (UAV), tiro de precisão e manutenção de viaturas. Estes módulos de treino tiveram como objetivo reforçar as competências técnicas e táticas das unidades de combate das FADM, bem como melhorar a sua autonomia logística, assegurando que as forças moçambicanas conseguem sustentar e operar os seus equipamentos de forma autónoma, 24/7. Esta atividade recente vem acrescentar valor ao compromisso de longa data da França com o envolvimento da União Europeia em Moçambique. Ao participar na EUMAM MOZ, as Forças Armadas Francesas reafirmam o seu empenho na solidariedade internacional e na segurança coletiva. A sua contribuição não só reforça a capacidade operacional das FADM, como também apoia os esforços mais amplos de estabilização da região e de combate à ameaça do terrorismo islâmico no norte de Moçambique. A participação em missões desta natureza constitui motivo de orgulho para a França, refletindo o seu compromisso com a paz, o desenvolvimento e o bem-estar da população moçambicana.

GREECE
GRÉCIA



Greece continues its firm commitment to the European Union's objectives in Mozambique during the second year of EUMAM MOZ, reaffirming its role as a reliable and proactive contributor to regional security and stability. Building upon the foundations laid during the first year of the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ), as well as its prior contribution to the European Union Training Mission in Mozambique (EUTMMOZ), the Greek contingent places particular emphasis on the provision of high-level advisory support at both strategic and operational levels. Through the deployment of experienced personnel, Greece contributes directly to the strengthening of Mozambican defence and security institutions.

In parallel, Greek personnel actively support efforts aimed at enhancing trust, resilience, and social cohesion within affected communities, recognising that sustainable security cannot be achieved without tangible improvements in the daily lives of the local population. Through targeted civil-military engagement and close cooperation with local stakeholders, the Greek

A Grécia continua o seu firme compromisso com os objetivos da União Europeia em Moçambique durante o segundo ano da EUMAM MOZ, reafirmando o seu papel como um contribuinte fiável e proativo para a segurança e estabilidade regional. Com base nos alicerces estabelecidos durante o primeiro ano da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ), bem como na sua anterior contribuição para a Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM MOZ), o contingente grego coloca particular ênfase na prestação de apoio de aconselhamento de alto nível, tanto ao nível estratégico como operacional. Através do destacamento de pessoal experiente, a Grécia contribui diretamente para o reforço das instituições moçambicanas de defesa e segurança.

Paralelamente, o pessoal grego apoia ativamente os esforços destinados a reforçar a confiança, a resiliência e a coesão social nas comunidades afetadas, reconhecendo que a segurança sustentável não pode ser alcançada sem melhorias tangíveis na vida quotidiana da

contingent contributes to addressing key factors that underpin long-term stability and security.

Beyond its in-theatre contribution, Greece maintains a broader and enduring commitment to Mozambique, reflected in the continued provision of humanitarian assistance whenever requested, demonstrating Greece's readiness to respond to the needs of the Mozambican people in times of crisis, as well as in its longstanding support to the Mozambican Armed Forces through education and training.

Through this comprehensive approach, combining strategic and operational advisory support within EUMAM MOZ, active civil-military engagement, humanitarian assistance, and sustained military education, Greece reaffirms its steadfast support for the European Union's strategy in Mozambique and its confidence that EUMAM MOZ remains a critical enabler for security, development, and a prosperous future for the Mozambican people.

população local. Através de um envolvimento civil-militar direcionado e de uma estreita cooperação com as partes interessadas locais, o contingente grego contribui para enfrentar os principais fatores que sustentam a estabilidade e a segurança a longo prazo.

Para além da sua contribuição no teatro de operações, a Grécia mantém um compromisso mais amplo e duradouro com Moçambique, refletido na contínua prestação de assistência humanitária sempre que solicitada, demonstrando a sua prontidão para responder às necessidades do povo moçambicano em tempos de crise, bem como no seu apoio de longa data às Forças Armadas de Moçambique através da formação e treino.

Através desta abordagem abrangente, que combina apoio estratégico e operacional no âmbito da EUMAM MOZ, envolvimento civil-militar ativo, assistência humanitária e formação militar sustentada, a Grécia reafirma o seu firme apoio à estratégia da União Europeia em Moçambique e a sua convicção de que a EUMAM MOZ continua a ser um facilitador crítico para a segurança, o desenvolvimento e um futuro próspero para o povo moçambicano.

ITALY
ITÁLIA



The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) represents a significant commitment by the European Union to supporting the security and stability of the African continent. Through an effective combination of assistance, training, and Civil-Military Cooperation (CIMIC), the Mission aims to strengthen the capabilities of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) and to contribute to the restoration of security in the Cabo Delgado province.

As a member state of the European Union, Italy continues to support the Mission through the annual deployment of highly qualified personnel. Specifically, it provides key personnel holding senior positions within the mission's structure such as the Deputy Mission Force Commander and Chief of Staff (in semester rotation with Finland) or, alternatively, the Chief of Advisory Group (in rotation with Portugal), roles of primary importance for strategic coordination, operational planning, and the effective implementation of Mission activities.

Furthermore, it contributes with a Naval Advisor

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) representa um compromisso significativo da União Europeia no apoio à segurança e estabilidade do continente africano. Através de uma combinação eficaz de assistência, treino e Cooperação Civil-Militar (CIMIC), a Missão visa reforçar as capacidades das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) e contribuir para a restauração da segurança na província de Cabo Delgado.

Enquanto Estado-membro da União Europeia, Itália continua a apoiar a Missão através do destacamento anual de pessoal altamente qualificado. Em particular, disponibiliza elementos-chave para cargos de elevada responsabilidade na estrutura da Missão, como o Segundo Comandante da Força da Missão e Chefe do Estado-Maior (em rotação semestral com a Finlândia) ou, alternativamente, o Chefe do Grupo de Assessoria (em rotação com Portugal), funções de importância primordial para a coordenação estratégica, planeamento operacional e implementação eficaz das atividades da Missão.

to the Mozambican Navy, a non-commissioned officer assigned to the Logistics Section, and an officer assigned to the Training Section of the Mission staff.

The second year of Italian participation in the EUMAM MOZ manning, with a so relevant personnel contribution, demonstrates the importance Italy attaches to this Mission, firmly believing in the need to support towards Mozambique and in the importance of laying the groundwork for a robust framework for the country's defence and development.

Além disso, contribui com um Conselheiro Naval para a Marinha de Moçambique, um Sargento destacado para a Secção de Logística e um Oficial integrado na Secção de Treino do pessoal da missão.

O segundo ano de participação italiana no efetivo da EUMAM MOZ, com uma contribuição tão significativa de pessoal, demonstra a importância que Itália atribui a esta Missão, acreditando firmemente na necessidade de apoiar Moçambique e na relevância de lançar as bases para um enquadramento sólido da defesa e do desenvolvimento do país.

LITHUANIA
LITUÂNIA



Lithuania plays a committed and constructive role in the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ), contributing to the European Union's efforts to strengthen the capabilities of the Mozambican Armed Defence Forces (FADM) and to enhance security and stability in Mozambique.

Lithuania's involvement in Mozambique began on 29 May 2022, when Lithuanian military personnel were first deployed under the European Union Training Mission framework. Since that initial deployment, Lithuania has maintained a continuous presence in the EU's military engagement in Mozambique, ensuring uninterrupted contribution throughout the transition to EUMAM MOZ. This sustained participation reflects Lithuania's long-term commitment to the Mission and its readiness to adapt to evolving operational requirements in support of EU objectives.

Throughout its engagement in EUMAM MOZ, Lithuania contributes professional expertise, operational experience, and a strong sense of responsibility to the multinational mission

A Lituânia desempenha um papel empenhado e construtivo na Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ), contribuindo para os esforços da União Europeia no reforço das capacidades das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) e na promoção da segurança e estabilidade em Moçambique.

O envolvimento da Lituânia em Moçambique teve início a 29 de maio de 2022, quando militares lituanos foram destacados pela primeira vez no âmbito da Missão de Treino da União Europeia. Desde esse destacamento inicial, a Lituânia tem mantido uma presença contínua no empenhamento militar da União Europeia em Moçambique, assegurando uma contribuição ininterrupta durante a transição para a EUMAM MOZ. Esta participação sustentada reflete o compromisso de longo prazo da Lituânia com a Missão e a sua prontidão para se adaptar à evolução dos requisitos operacionais em apoio aos objetivos da UE.

Ao longo do seu envolvimento na EUMAM MOZ, a Lituânia contribui com conhecimento

environment. Lithuanian personnel support Mission activities through planning, coordination, and organisational functions, working closely with partners from across the European Union to ensure the effective conduct of operations and continuity of Mission tasks. Their contribution reinforces the Mission's emphasis on professionalism, structured processes, and adherence to legal and ethical standards.

Lithuania's participation in EUMAM MOZ forms an integral part of the country's defence policy and its commitment to collective security. Engagement in EU operations strengthens national defence by enhancing interoperability with allies, deepening operational experience, and reinforcing Lithuania's ability to contribute to international security efforts. Through its sustained presence and reliable contribution, Lithuania affirms its role as a dependable partner within the European Union, demonstrating solidarity with allies and a firm commitment to shared security responsibilities.

profissional, experiência operacional e um forte sentido de responsabilidade para o ambiente multinacional da Missão. O pessoal lituano apoia as atividades da Missão através de funções de planeamento, coordenação e organização, trabalhando em estreita cooperação com parceiros de toda a União Europeia para assegurar a condução eficaz das operações e a continuidade das tarefas da Missão. A sua contribuição reforça a ênfase da Missão no profissionalismo, em processos estruturados e no cumprimento das normas legais e éticas.

A participação da Lituânia na EUMAM MOZ constitui parte integrante da política de defesa do país e do seu compromisso com a segurança coletiva. O envolvimento em operações da UE reforça a defesa nacional, ao aumentar a interoperabilidade com aliados, aprofundar a experiência operacional e consolidar a capacidade da Lituânia para contribuir para os esforços internacionais de segurança. Através da sua presença sustentada e da sua contribuição fiável, a Lituânia afirma o seu papel como parceiro de confiança no seio da União Europeia, demonstrando solidariedade com os aliados e um firme compromisso com as responsabilidades partilhadas em matéria de segurança.

PORTUGAL

PORTUGAL



The European Union's external action, geared towards promoting peace, security, inclusive governance and sustainable development, is based on an integrated approach (EU Integrated Approach), which aims to ensure coherence and complementarity between the various political, diplomatic, security and development instruments throughout the entire cycle, from prevention to stabilisation and reconstruction.

It is within this framework that the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) operates, as an instrument of the Common Security and Defence Policy (CSDP), contributing to the response to a security crisis with regional and international implications. The Mission embodies the security dimension of the EU's integrated approach, acting in a manner complementary to other European instruments on the ground, particularly in the areas of humanitarian assistance, development and strengthening of governance. Its focus on building the capacity of the Mozambican Armed Defence Forces (FADM) is part of a strategy to support local ownership and sustainability, central pillars

A ação externa da União Europeia, orientada para a promoção da paz, da segurança, da governação inclusiva e de um desenvolvimento sustentável, assenta numa abordagem integrada (*EU Integrated Approach*), que visa assegurar coerência e complementaridade entre os diversos instrumentos políticos, diplomáticos, de segurança e de desenvolvimento, ao longo de todo um ciclo, desde a prevenção até à estabilização e reconstrução.

É neste quadro que a Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) se insere, enquanto instrumento da Política Comum de Segurança e Defesa (PCSD), contribuindo para a resposta a uma crise securitária, com implicações regionais e internacionais. A Missão materializa a dimensão de segurança da abordagem integrada da UE, atuando de forma complementar a outros instrumentos europeus no terreno, nomeadamente nas áreas da assistência humanitária, desenvolvimento e reforço da governação. O seu foco na capacitação das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM)

of the Union's external action.

Over the course of two years, EUMAM MOZ has demonstrated that military assistance is most effective when it goes beyond training for immediate combat. The shift in focus from combat training to comprehensive assistance to the FADM, prioritising the regeneration of forces following their deployment, has addressed security vulnerabilities, particularly the sustainability of its special operations forces.

By September 2026 the FADM have not yet achieved operational autonomy, with their regeneration processes providing a much-needed operational and strategic sustainment. However, significant challenges remain. The insurgent forces operating in northern Mozambique remain adaptable, the terrain is unforgiving, and resource constraints remain a significant challenge. Although the FADM are now structurally more advanced than in 2021, the full implementation of structural reforms requires time and sustained support. The difficulties in fully implementing new concepts and strengthening capabilities entail the need for the continued and robust partnership with the EU. Consequently, the extension of the EUMAM MOZ mandate is strongly recommended. For Portugal, the participation in this multilateral framework reinforces the coherence between its

inscreve-se numa lógica de apoio à apropriação local e respetiva sustentabilidade, pilares centrais da atuação externa da União.

Ao longo de dois anos, a EUMAM MOZ demonstrou que a assistência militar é mais eficaz quando vai além do treino para o combate imediato. A mudança do objetivo de treino de combate para a assistência global às FADM, deslocando o foco para a regeneração das forças após a sua mobilização, melhorou as vulnerabilidades de segurança, nomeadamente a sustentabilidade das suas forças de operações especiais.

As FADM em setembro de 2026 ainda não possuem autonomia operacional, com os processos de regeneração a permitirem a tão necessária sustentação operacional e estratégica. No entanto, ainda persistem desafios significativos. As forças insurgentes que atuam no norte de Moçambique continuam a ser adaptáveis, o terreno é implacável e as restrições de recursos permanecem um desafio significativo. Embora as FADM sejam hoje estruturalmente mais avançadas do que em 2021, a implementação total das reformas estruturais exige tempo e apoio sustentado. As dificuldades na plena implementação de novos conceitos e reforço de capacidades, implicam a

national foreign policy and the EU's strategic priorities, assuming particular relevance in the African context. Grounded in a broad political consensus, Portugal's external actions prioritise an integrated approach to crises, and simultaneously, promote security, the rule of law, human rights and human development, in line with the Union's guiding principles.

As the lead nation, initially for the training mission and, since 2024, for the assistance mission, Portugal has played a central role in achieving the strategic objectives of EUMAM MOZ, ensuring the deployment of qualified military capabilities and leading efforts in the training, advice and assistance of the FADM. This work has contributed to strengthening the institutional and operational resilience of the Mozambican military organisation, fostering forces that are more effective, accountable and aligned with international standards. In parallel, the Civil-Military Cooperation (CIMIC) component reinforces the link between security and development through the implementation of projects that address the specific needs of local populations, contributing to the stabilisation of the local environment and the building of trust between communities and institutions. EUMAM MOZ assists the FADM in developing CIMIC

necessidade de existência continuada de uma parceria firme com a UE. Por conseguinte, a extensão do mandato da EUMAM MOZ é absolutamente recomendável.

Para Portugal, a participação neste quadro multilateral reforça a coerência entre a sua política externa nacional e as prioridades estratégicas da UE, assumindo particular relevância no espaço africano. Sustentada num amplo consenso político, a ação portuguesa privilegia uma abordagem integrada às crises, promovendo simultaneamente segurança, estado de direito, direitos humanos e desenvolvimento humano, em alinhamento com os princípios orientadores da União.

Enquanto nação líder, inicialmente da missão de treino, e desde 2024 da missão de assistência, Portugal tem desempenhado um papel central na concretização dos objetivos estratégicos da EUMAM MOZ, assegurando a projeção de capacidades militares qualificadas e a liderança de esforços de formação e treino, aconselhamento e assistência das FADM. Esta atuação tem contribuído para o reforço da resiliência institucional e operacional da organização militar moçambicana, promovendo forças mais eficazes, responsáveis e alinhadas com os padrões internacionais. Em paralelo, a

doctrine, which includes practical activities such as support for orphanages in Katembe and health initiatives in Maputo, aimed at re-establishing the bond between the armed forces and the civilian population.

This book marks the second year of EUMAM MOZ's presence in Mozambique, the fifth year of continuous presence since EUTM MOZ, presenting a structured account of the practical application of the EU's integrated approach on the ground. Rather than merely documenting activities, the aim is to highlight how the coherent coordination of instruments and actors contributes to sustainable results, reaffirming the commitment of the EU and its Member States to lasting peace, shared security and inclusive development, within the framework of a strategic partnership with Mozambique.

WE ARE STRONG TOGETHER.

componente de Cooperação Civil-Militar (CIMIC) reforça a interligação entre segurança e desenvolvimento, através da implementação de projetos que respondem a necessidades concretas das populações, contribuindo para a estabilização do ambiente local e para o reforço da confiança entre comunidades e instituições. A EUMAM MOZ presta assistência às FADM no desenvolvimento de doutrina CIMIC, onde se incluem atividades práticas, tais como o apoio a orfanatos em Katembe e iniciativas de saúde em Maputo, destinadas a restabelecer o vínculo entre as forças armadas e a população civil.

Com este livro pretende-se assinalar o segundo ano da presença da EUMAM MOZ em Moçambique, quinto ano de presença continuada desde a EUTM MOZ, apresentando um registo estruturado da aplicação prática da abordagem integrada da UE no terreno. Mais do que documentar atividades, pretende-se evidenciar a forma como a articulação coerente de instrumentos e atores contribui para resultados sustentáveis, reafirmando o compromisso da UE e dos seus Estados-Membros com uma paz duradoura, uma segurança partilhada e um desenvolvimento inclusivo, no quadro de uma parceria estratégica com Moçambique.

ESTAMOS JUNTOS.

ROMANIA
ROMÉNIA



Romania's involvement in supporting security efforts in Mozambique stands as a demonstration of sustained commitment, professionalism, and adaptability within a complex operational environment. The deployment commenced in April 2022 under the European Union Training Mission in Mozambique (EUTM-MOZ) and carried on until 2024. Romania's contribution has since been maintained under the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ), ensuring both continuity and reinforcing the strategic importance of this collective European effort.

Throughout the mission, all Romanian contingents deployed to the area of operations have been drawn from the Romanian Special Operations Forces. Their advanced training, operational expertise and adaptability have enabled them to consistently meet mission requirements, contributing to both force protection and the effective delivery of training objectives.

Over 4 years of continuous presence in Mozambique, Romanian personnel have demonstrated sustained effort, dedication and

A participação da Roménia no apoio aos esforços de segurança em Moçambique constitui uma demonstração de compromisso sustentado, profissionalismo e capacidade de adaptação num ambiente operacional complexo. O destacamento teve início em abril de 2022, no âmbito da Missão de Treino da União Europeia em Moçambique (EUTM-MOZ), prolongando-se até 2024. Desde então, a contribuição da Roménia tem sido mantida no quadro da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ), assegurando a continuidade e reforçando a importância estratégica deste esforço coletivo europeu.

Ao longo da missão, todos os contingentes romenos destacados para a área de operações foram provenientes das Forças de Operações Especiais da Roménia. A sua formação avançada, experiência operacional e capacidade de adaptação permitiram-lhes responder de forma consistente aos requisitos da missão, contribuindo tanto para a proteção da força como para a execução eficaz dos objetivos de treino.

Ao longo de quatro anos de presença contínua

responsibility. They have executed a wide range of tasks, including escort, quick reaction, patrol and reconnaissance missions across the province of Manica, Cabo Delgado, and the surrounding areas of the capital, Maputo. Through these actions, they have made a direct contribution to the stability and security of the Mission.

In retrospect, this period underscores not only the results achieved, but also the operational maturity of all participants. The high standards established during each rotation have become benchmarks for subsequent ones, further consolidating the reputation of the Romanian contingent within European Union missions.

em Moçambique, o pessoal romeno demonstrou empenho, dedicação e sentido de responsabilidade. Executaram um vasto leque de tarefas, incluindo missões de escolta, reação rápida, patrulhamento e reconhecimento nas províncias de Manica e Cabo Delgado, bem como nas áreas circundantes da capital, Maputo. Através destas ações, contribuíram diretamente para a estabilidade e segurança da Missão.

Em retrospetiva, este período evidencia não apenas os resultados alcançados, mas também a maturidade operacional de todos os participantes. Os elevados padrões estabelecidos em cada rotação tornaram-se referências para as rotações subsequentes, consolidando ainda mais a reputação do contingente romeno no seio das missões da União Europeia.

SERBIA
SÉRVIA



The Republic of Serbia continues to contribute to the preservation of peace, stability, respect for human rights and gender equality through the engagement of members of the Serbian Armed Forces as Staff Officers in the J4 Division, Infrastructure and other tasks in Logistics.

Although the Republic of Serbia is a candidate country for EU membership and the only participating country in EUMAM Mozambique outside the EU, the importance of this Mission is greater for the Republic of Serbia and the Serbian Armed Forces because we want to show that we are ready and capable of carrying out all tasks in cooperation with the EU armed forces and we want to contribute to increasing the good reputation of the EU anywhere in the world.

During the engagement of Staff Officers from Serbia from 2025 to June 2026, many logistical issues were worked on, especially those related to infrastructure. The projects implemented on the Mission infrastructure have significantly contributed to the improvement of the living and working conditions of the Mission members, and thus, the conditions for the implementation of the

A República da Sérvia continua a contribuir para a preservação da paz, da estabilidade, do respeito pelos direitos humanos e da igualdade de género através do envolvimento de membros das Forças Armadas da Sérvia como Oficiais do Estado-Maior no Comando da Missão na divisão J4, na área de Infraestruturas e noutras tarefas de Logística.

Embora a República da Sérvia seja um país candidato à adesão à UE e o único país participante na EUMAM Moçambique fora da UE, a importância desta Missão é ainda maior para a Sérvia e para as Forças Armadas Sérvias, pois pretende-se demonstrar que estamos preparados e capazes de executar todas as tarefas em cooperação com as forças armadas da UE, contribuindo igualmente para reforçar a boa reputação da UE em qualquer parte do mundo.

Durante o envolvimento dos Oficiais do Estado-Maior da Sérvia, entre 2025 e junho de 2026, foram abordadas diversas questões logísticas, especialmente as relacionadas com infraestruturas. Os projetos implementados na infraestrutura da Missão contribuíram significativamente para a melhoria das condições

planned activities with FADM have also improved. We must especially highlight the participation of the Serbian Staff Officer in the implementation of Civil-Military Cooperation projects, which aimed to improve working conditions in various public institutions (schools, orphanages, etc.), and in most cases, to improve basic living conditions in certain institutions. Also, together with J9 division, cooperation was initiated with a recycling company, collecting empty plastic bottles at the Mission command, thus making a small but significant step in preserving the environment, which is another duty of our Staff Officer in J4.

The Republic of Serbia will continue its cooperation with the EU through its engagement in EUMAM Mozambique by selecting its best officers from the Serbian Armed Forces, who, through dedicated work and sacrifice, will continue to implement the assigned tasks in the field of infrastructure and logistics in this Mission and continue to justify the trust placed in the EU in the joint implementation of tasks.

de vida e de trabalho dos membros da Missão, melhorando igualmente as condições para a execução das atividades planeadas com as FADM. Deve ser destacada, em particular, a participação do Oficial Sérvio na execução de projetos de Cooperação Civil-Militar, que visaram melhorar as condições de trabalho em várias instituições públicas (escolas, orfanatos, etc.) e, na maioria dos casos, melhorar as condições básicas de vida em determinadas instituições. Além disso, em colaboração com a divisão J9, foi iniciada uma parceria com uma empresa de reciclagem para recolha de garrafas plásticas vazias no comando da missão, representando um passo pequeno, mas significativo, na preservação do ambiente, que constitui também uma responsabilidade do nosso Oficial do J4.

A República da Sérvia continuará a cooperar com a UE através do seu envolvimento na EUMAM Moçambique, selecionando os melhores oficiais das Forças Armadas Sérvias, que, através do seu trabalho dedicado e do seu sacrifício, continuarão a executar as tarefas atribuídas nas áreas de infraestruturas e logística nesta Missão, justificando assim a confiança depositada na UE na execução conjunta das tarefas.

SPAIN
ESPANHA



For several years, Spain has actively contributed to the European Union's efforts in Mozambique, demonstrating a steadfast commitment to international stability, solidarity, and multilateral cooperation. The shared progress in reaching our collective objectives has enabled the evolution from a Training Mission (EUTM MOZ) to a Military Assistance Mission (EUMAM MOZ). This transition represents far more than a mere change in nomenclature; it embodies a profound shift in mindset. Direct training tasks have naturally evolved into advising and mentoring roles, reflecting the tangible progress and the enhanced operational capabilities of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM).

In support of this joint multinational endeavour, the Spanish Armed Forces contribute by deploying staff officers who advise on and coordinate the FADM's force generation process. This collective effort is vital to counter international terrorism in the Cabo Delgado province. Guided by the premise that our own security begins beyond our borders, Spain provides professional and experienced personnel to serve alongside our

Durante vários anos, Espanha tem contribuído ativamente para os esforços da União Europeia em Moçambique, demonstrando um compromisso firme com a estabilidade internacional, a solidariedade e a cooperação multilateral. Os progressos partilhados na prossecução dos nossos objetivos coletivos permitiram a evolução de uma Missão de Treino (EUTM MOZ) para uma Missão de Assistência Militar (EUMAM MOZ). Esta transição representa muito mais do que uma simples mudança de nomenclatura; reflete uma profunda mudança de mentalidade. As tarefas de treino direto evoluíram naturalmente para funções de aconselhamento e mentoria, refletindo os progressos tangíveis e o reforço das capacidades operacionais das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM).

Em apoio deste esforço conjunto multinacional, as Forças Armadas espanholas contribuem através do destacamento de oficiais de Estado-Maior que prestam aconselhamento e coordenam o processo de geração de forças das FADM. Este esforço coletivo é essencial para

European allies, deeply embracing the Mission's motto: "Estamos Juntos".

Since the Mission's inception, Spain has been entrusted with two key Branch Head positions within the Mission Force Headquarters: J7 (Training and Mentoring) and J4 (Logistics). Through these roles, the Spanish contingent has contributed to the planning and coordination of the new Quick Reaction Force (QRF) regeneration cycle. This includes supporting innovative mentoring concepts—such as the "Dual Stream" approach, which tailor instruction for both new recruits and returning combat veterans—and promoting realistic tactical training environments. Concurrently, from the logistics branch, Spain contributes to ensuring the complex sustainment required for simultaneous unit deployments and coordinates with other partner nations to integrate specialised Mobile Training Teams (MTTs).

The milestones reached over the past year have paved the way for EUMAM MOZ to help consolidate a sustainable and autonomous security framework for the host nation. For the Spanish contingent, it remains a profound privilege and an honour to serve in Mozambique. Driven by a strict sense of duty, humility, and a deep vocation for service, Spain remains fully

contrariar o terrorismo internacional na província de Cabo Delgado. Partindo do princípio de que a nossa própria segurança começa para além das nossas fronteiras, Espanha disponibiliza pessoal profissional e experiente para servir lado a lado com os nossos aliados europeus, assumindo plenamente o lema da Missão: "Estamos Juntos".

Desde o início da Missão, à Espanha foram confiados dois cargos-chave de Chefia de Divisão no Quartel-General da Força da Missão: J7 (Treino e Mentoria) e J4 (Logística). Através destas funções, o contingente espanhol tem contribuído para o planeamento e a coordenação do novo ciclo de regeneração das Forças de Reação Rápida (QRF). Tal inclui o apoio a conceitos inovadores de mentoria — como a abordagem "*Dual Stream*", que adapta a instrução tanto a novos recrutas como a veteranos de combate que regressam — e a promoção de ambientes de treino tático realistas. Paralelamente, a partir do ramo logístico, a Espanha contribui para assegurar o complexo apoio de sustentação necessário ao destacamento simultâneo de unidades e coordena com outras nações parceiras a integração de Equipas Móveis de Treino (MTT) especializadas.

Os marcos alcançados ao longo do último ano abriram caminho para que a EUMAM MOZ

committed to contributing to the success of this European mission, assisting in the development of a more secure and stable future for the Mozambican people.

contribua para consolidar um quadro de segurança sustentável e autónomo para o país anfitrião. Para o contingente espanhol, continua a ser um profundo privilégio e uma honra servirem Moçambique. Movida por um rigoroso sentido de dever, humildade e uma profunda vocação de serviço, a Espanha mantém-se plenamente empenhada em contribuir para o sucesso desta missão europeia, apoiando o desenvolvimento de um futuro mais seguro e estável para o povo moçambicano.



MISSION OVERVIEW

ENQUADRAMENTO DA MISSÃO



EUMAM MOZ MANDATE

MANDATO DA EUMAM MOZ

The European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) is dedicated to supporting the Mozambican Defence Armed Forces (FADM) in developing and enhancing their capabilities. The primary objective is to improve the sustainability of the Quick Reaction Forces (QRF), enabling them to operate robustly and autonomously in the Cabo Delgado region while strictly adhering to International Humanitarian Law and International Human Rights Law. Originally mandated until the 30th of June 2026, the European Union has extended the Mission's mandate until the 31st of December 2026, maintaining its core mission statement. Over time, the European Union Military Mission has evolved its operational approach, transitioning from an initial mandate to "Train and Equip" to a strategy centred on a "Mentor, Assist, and Assure" model. During its initial phase, the Mission successfully generated eleven highly specialised Quick Reaction Forces, comprising six Army and five Navy units designed for immediate intervention and the projection of decisive combat power. To ensure these elite units do not suffer from

A Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) tem como objetivo apoiar as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM) no desenvolvimento e reforço das suas capacidades. O objetivo principal é melhorar a sustentabilidade das Forças de Reação Rápida (QRF), permitindo-lhes operar de forma robusta e autónoma na região de Cabo Delgado, respeitando rigorosamente o Direito Internacional Humanitário e o Direito Internacional dos Direitos Humanos. Inicialmente com mandato até 30 de junho de 2026, a União Europeia prorrogou o mandato da Missão até 31 de dezembro de 2026, mantendo a sua missão. Ao longo do tempo, a Missão Militar da União Europeia evoluiu na sua abordagem operacional, passando de um mandato inicial de «Treinar e Equipar» para uma estratégia centrada num modelo de «Orientar, Apoiar e Assegurar».

Durante a sua fase inicial, a Missão criou com sucesso onze Forças de Reação Rápida altamente especializadas, compostas por seis unidades do Exército e cinco da Marinha, concebidas para intervenção imediata e a projeção de poder de

exhaustion following prolonged deployments, structured maintenance process is essential to maintain their effectiveness. Consequently, the current strategic imperative focuses on the systematic regeneration and operational assurance of these established units. By the conclusion of the Mission's mandate, the ultimate goal is to provide the FADM with a resilient, self-sustaining, and operationally autonomous capability.

To build this long-term resilience, the Mission aims to establish a sustainable regeneration cycle for forces returning from the Theatre of Operations North (TON). This involves reorganising the operational employment cycle into three distinct phases spanning a single year: Regeneration, Training, and Operational Employment. Each phase is meticulously designed to preserve or enhance the necessary combat potential for the Cabo Delgado region, focusing on personnel, equipment, materials, and tactical procedures. The Regeneration phase is an administrative and logistical endeavour focused on rejuvenating the human component and replenishing and maintaining equipment. It incorporates a wide range of essential activities, including medical, psychological, and social support, alongside personnel replenishment,

combate decisivo. Para garantir que estas unidades de elite não sofram de esgotamento na sequência de destacamentos prolongados, é essencial estabelecer um processo de manutenção estruturado para manter a sua eficácia. Consequentemente, o imperativo estratégico atual centra-se na regeneração sistemática e na garantia operacional destas unidades já estabelecidas. No final do mandato da Missão, o objetivo final é dotar as FADM de uma capacidade resiliente, autossustentável e operacionalmente autónoma.

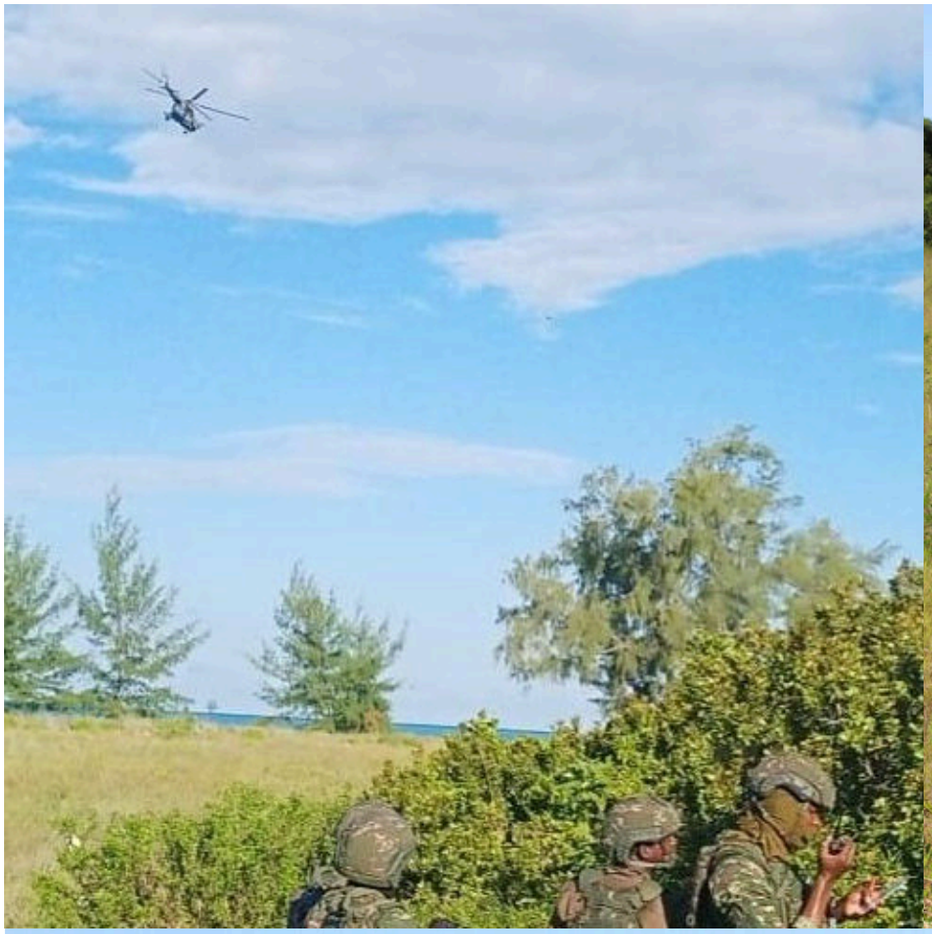
Para construir esta resiliência a longo prazo, a Missão visa estabelecer um ciclo de regeneração sustentável para as forças que regressam do Teatro de Operações Norte (TON). Isto envolve a reorganização do ciclo de emprego operacional em três fases distintas que abrangem um período de um ano: Regeneração, Treino e Emprego Operacional. Cada fase é meticulosamente concebida para preservar ou reforçar o potencial de combate necessário para a região de Cabo Delgado, com foco no pessoal, no equipamento, nos materiais e nos procedimentos táticos. A fase de Regeneração é um esforço administrativo e logístico centrado no rejuvenescimento da componente humana e na reposição e manutenção de equipamento. Incorpora uma

leave, disciplinary management, equipment requisition, ammunition provision, and vehicle maintenance.

Following regeneration, the Training phase focuses on integrating military lessons learned directly from combat experiences in the theatre of operations. It progresses from individual skill-building to comprehensive collective training, where units are tested and evaluated in realistic combat scenarios. Implementing this overarching operational cycle is the central mechanism that keeps the QRF effective and distinctive in Cabo Delgado, serving as a replicable model for other forces within the FADM. To support this comprehensive framework, EUMAM MOZ provides strategic advising at the operational level to the FADM Command Structure, including the FADM, Army, Navy, and Air Force Headquarters, while offering direct tactical mentoring to the QRF units. This cycle is actively in motion today, with two QRF units, having recently successfully completed their regeneration and training at the Katembe Training Camp. New refresher training cycles are currently being prepared and are due to begin in October 2026.

vasta gama de atividades essenciais, incluindo apoio médico, psicológico e social, a par da reposição de pessoal, licenças, gestão disciplinar, requisição de equipamento, fornecimento de munições e manutenção de veículos.

Após a Regeneração, a fase de Treino centra-se na integração das lições militares aprendidas com as experiências de combate no teatro de operações. Progredindo desde o desenvolvimento de competências individuais até ao treino coletivo, onde as forças são testadas e avaliadas em cenários de combate realistas. A implementação deste ciclo operacional é o mecanismo central que mantém as QRF eficazes e distintas em Cabo Delgado, servindo como um modelo replicável para outras forças no âmbito das FADM. Para apoiar este quadro abrangente, a EUMAM MOZ presta aconselhamento estratégico a nível operacional à Estrutura de Comando das FADM, incluindo os Quartéis-Generais das FADM, Exército, Marinha e Força Aérea, enquanto oferece orientação tática direta às unidades das QRF. Este ciclo está em pleno andamento, tendo duas unidades das QRF, concluído recentemente com sucesso o processo de regeneração e treino no Campo de Treino de Katembe, estando em preparação novos ciclos de regeneração e treino a terem início em outubro de 2026.






YAMAHA













ACTIVITIES

ATIVIDADES



ADVISORY
ASSESSORIA

The period from September 2025 to September 2026 marked a decisive phase in the evolution of the EUMAM MOZ Mission, with the Advisory Group playing a central role in supporting the transition from a force generation model to a framework focused on regeneration, mentoring, and operational assurance of the FADM Quick Reaction Forces (QRF).

Operating at the strategic and operational interface with the FADM General Staff, the Army, Navy and Air Force Staffs, the Advisory Group contributed directly to the development, alignment, and implementation of key command, control, and force generation mechanisms required to sustain the QRF operational cycle. This effort was fully aligned with the Mission's shift towards a "Mentor, Assist and Assure" approach, aimed at reinforcing institutional ownership and long-term autonomy of the FADM.

Throughout the reporting period, the Advisory Group focused its effort on three main lines of operation:

Institutional Development and Command & Control (C2)

O período de setembro de 2025 a setembro de 2026 marcou uma fase decisiva na evolução da Missão da EUMAM MOZ, com o Grupo de Assessoria a desempenhar um papel central no apoio à transição de um modelo de geração de forças para um quadro orientado para a regeneração, mentoria e garantia operacional das Forças de Reação Rápida (QRF) das FADM. Operando na interface estratégica e operacional com o Estado-Maior-General das FADM, Estados-Maiores do Exército, da Marinha e da Força Aérea, o Grupo de Assessoria contribuiu diretamente para o desenvolvimento, alinhamento e implementação de mecanismos-chave de comando, controlo e geração de forças, necessários para sustentar o ciclo operacional das QRF. Este esforço esteve plenamente alinhado com a mudança da Missão para uma abordagem de "Apoiar, Assessorar e Garantir", com o objetivo de reforçar a apropriação institucional e a autonomia de longo prazo das FADM.

Ao longo do período em análise, o Grupo de Assessoria concentrou o seu esforço em três principais linhas de operação:

The Advisory Group played a leading role in supporting the establishment and consolidation of core C2 structures within the FADM. This included direct contribution to the conceptualisation and implementation of the Joint Operations Centre (JOC), Operational Commands (CO), and Administrative Commands of Special Forces (CAFE), ensuring improved coordination, information flow, and decision-making processes across the operational chain.

These structures are critical enablers for the effective monitoring of operations, management of the QRF operational cycle, and integration of regeneration, training, and employment phases.

Operational Cycle Structuring and QRF Regeneration

The Advisory Group was instrumental in supporting the planning and synchronisation of the QRF regeneration process, particularly at Katembe. This included coordination with FADM's General Staff departments of Operations, Logistics, Personnel, and Health to ensure alignment of timelines, resource allocation, and procedural frameworks.

Advisory activities focused on:

- Ensuring coherence between operational intent and practical implementation of

Desenvolvimento Institucional e Comando & Controlo (C2)

O Grupo de Assessoria desempenhou um papel de liderança no apoio ao estabelecimento e consolidação de estruturas nucleares de C2 nas FADM. Tal incluiu uma contribuição direta para a conceptualização e implementação do Centro de Operações Conjunto (JOC), dos Comandos Operacionais (CO) e dos Comandos Administrativos das Forças Especiais (CAFE), assegurando uma melhor coordenação, fluxo de informação e processos de tomada de decisão ao longo da cadeia de comando.

Estas estruturas constituem elementos críticos para a monitorização eficaz das operações, gestão do ciclo operacional das QRF e integração das fases de regeneração, treino e emprego.

Estruturação do Ciclo Operacional e Regeneração das QRF

O Grupo de Assessoria foi determinante no apoio ao planeamento e sincronização do processo de regeneração das QRF, particularmente em Katembe. Tal incluiu a coordenação com os departamentos do Estado-Maior-General das FADM de Operações, Logística, Pessoal e Saúde, de modo a garantir o alinhamento de prazos, a alocação de recursos e os enquadramentos

regeneration activities;

- Supporting the integration of trained FADM instructors, reinforcing national ownership of the training process;
- Promoting structured planning and execution of regeneration as a critical phase of the operational cycle, enabling the recovery of combat power and preparation for subsequent deployment.

This effort contributed to the institutionalisation of regeneration as a structured and essential component of the QRF lifecycle.

Capability Development and Strategic Advisory Support

At the strategic level, the Advisory Group provided continuous support to the FADM General Staff in the development of key doctrinal and planning instruments. This included a significant contribution to the FADM Operational Training Directive 2026–2028, aimed at harmonising the operational cycle and ensuring long-term sustainability of QRF capabilities.

In parallel, the Advisory Group coordinated and supported specialised activities designed to address critical capability gaps, including:

- Vehicle maintenance and sustainment training;
- Ammunition and weapons management (MTT

processuais.

As atividades de assessoria centraram-se em:

- Garantir a coerência entre o objetivo operacional e a implementação prática das atividades de regeneração;
- Apoiar a integração de instrutores das FADM devidamente treinados, reforçando a apropriação nacional do processo de treino;
- Promover o planeamento e execução estruturados da regeneração enquanto fase crítica do ciclo operacional, permitindo a recuperação do potencial de combate e a preparação para destacamentos subsequentes.

Este esforço contribuiu para a institucionalização da regeneração como um componente estruturado e essencial do ciclo de vida das QRF.

Desenvolvimento de Capacidades e Apoio Estratégico de Assessoria

Ao nível estratégico, o Grupo de Assessoria prestou apoio contínuo ao Estado-Maior-General das FADM no desenvolvimento de instrumentos doutrinários e de planeamento fundamentais. Tal incluiu uma contribuição significativa para a Diretiva de Treino Operacional das FADM 2026–2028, com vista à harmonização do ciclo operacional e à garantia da sustentabilidade a longo prazo das capacidades das QRF.

coordination);

- Media and communication training;
- Pedagogical and Train the Trainers programmes;
- Leadership and staff development initiatives;
- TACP course lead by FADM;
- TACP requalification program lead by FADM and approval of TACP Manual;
- Long term Directive for QRF employment and regeneration.

These activities were designed not only to enhance technical proficiency but also to strengthen institutional processes and ensure continuity beyond direct EUMAM MOZ involvement.

The Advisory Group's engagement during this period demonstrated a clear shift from activity-based support to system-based impact. By focusing on institutional structures, operational processes, and national ownership, the Advisory effort contributed to a more coherent, coordinated, and sustainable approach to force generation and employment within the FADM. While challenges remain, particularly in personnel management, logistical sustainment, and the consolidation of command authority, the Advisory Group successfully established the foundations for

Em paralelo, o Grupo de Assessoria coordenou e apoiou atividades especializadas destinadas a colmatar lacunas críticas de capacidades, incluindo:

- Treino em manutenção e sustentação de viaturas;
- Gestão de munições e armamento (coordenação de MTT);
- Treino em media e comunicação;
- Programas pedagógicos e de "formação de formadores";
- Iniciativas de desenvolvimento de liderança e de quadros;
- Curso TACP conduzido pelas FADM;
- Programa de requalificação TACP conduzido pelas FADM e aprovação do Manual TACP;
- Diretiva de longo prazo para o emprego e regeneração das QRF.

Estas atividades foram concebidas não apenas para melhorar a proficiência técnica, mas também para reforçar os processos institucionais e assegurar a continuidade para além do envolvimento direto da EUMAM MOZ.

O envolvimento do Grupo de Assessoria durante este período evidenciou uma clara transição de um apoio baseado em atividades para um impacto baseado em sistemas. Ao centrar-se nas

a functional and integrated operational cycle. Overall, the Advisory Group has been a key driver in enabling the FADM to transition towards a more autonomous, structured, and operationally effective force, capable of sustaining the QRF model and contributing decisively to the stabilisation of Cabo Delgado.

estruturas institucionais, nos processos operacionais e na apropriação nacional, o esforço de assessoria contribuiu para uma abordagem mais coerente, coordenada e sustentável à geração e emprego de forças no seio das FADM. Apesar de persistirem desafios, nomeadamente na gestão de pessoal, sustentação logística e consolidação da autoridade de comando, o Grupo de Assessoria estabeleceu com sucesso as bases para um ciclo operacional funcional e integrado. De forma geral, o Grupo de Assessoria foi um elemento-chave na capacitação das FADM para evoluírem para uma força mais autónoma, estruturada e operacionalmente eficaz, capaz de sustentar o modelo das QRF e contribuir de forma decisiva para a estabilização de Cabo Delgado.




EUMAM MOZ
EUROPEAN UNION
MILITARY ASSISTANCE MISSION IN MOZAMBIQUE
EUROPEAN UNION




EUMAM MOZ
EUROPEAN UNION
MILITARY ASSISTANCE MISSION IN MOZAMBIQUE
EUROPEAN UNION
EUMAM MOZAMBIQUE








MOCAMBIQUE


SINAIS HORIZONTAIS
MARCAS NO PAVIMENTO
Cedência de Passagem


MOÇAMBIQUE


ESCOLA DE CONDUÇÃO MILITAR
DE
MAPUTO

COOPERATION IN COMBATING TERRORISM

COOPERAÇÃO NO COMBATE AO TERRORISMO

The second year of the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) consolidated the progress achieved in strengthening the capacity of the Mozambican Armed Defence Forces (FADM), reinforcing their role in combating terrorism, with particular focus on the province of Cabo Delgado.

In this context, the Counter-Terrorism Advisor (CTAD), in line with the Mission's mandate and the European Union's strategic priorities, continued to play a central role in supporting the development of FADM capabilities to respond effectively to asymmetric threats, notably violent extremism and the tactics employed by insurgent groups. This contribution has been delivered through continuous technical advice, specialised training and capacity building in critical areas such as operations in asymmetric environments, the protection of civilians (PoC), and compliance with International Humanitarian Law and Human Rights (IHL/IHRL).

Throughout this year, the CTAD maintained active involvement in a range of initiatives aimed at promoting a more integrated, coordinated and

O segundo ano da Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ) consolidou os progressos alcançados na capacitação das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), reforçando o seu papel no combate ao terrorismo, com particular incidência na província de Cabo Delgado.

Neste enquadramento, o *Counter-Terrorism Advisor* (CTAD), em linha com o mandato da Missão e com as prioridades estratégicas da União Europeia, continuou a desempenhar um papel central no apoio ao desenvolvimento das capacidades das FADM para responder eficazmente a ameaças assimétricas, nomeadamente o extremismo violento e as táticas utilizadas por grupos insurgentes. Este contributo tem sido assegurado através de aconselhamento técnico continuado, treino especializado e reforço de competências em áreas críticas, como o combate em ambiente assimétrico, a proteção de civis e a observância do Direito Internacional Humanitário e dos Direitos Humanos.

Ao longo deste segundo ano de mandato, o CTAD

sustainable response to terrorist threats in Mozambique, contributing to the enhancement of national capabilities and the strengthening of cooperation with key partners.

In this regard, the following activities are noteworthy:

- Participation in EUMAM MOZ Media Training.
- Mentoring in specialised areas, including control techniques, security and the transport of detainees (prisoner handling), and tactical site exploitation (TSE), within the regeneration cycle of the 3rd QRF of the Navy and the 1st QRF of the Mozambican Army.
- Organisation of a specialised training event on "Reception and Care of Victims of Terrorism", in partnership with UNODC Mozambique, aimed at officers from the FADM, PRM and SERNIC.
- Organisation of an event to promote inter-ministerial dialogue in support of the implementation of the National Centre for the Prevention and Combating of Terrorism and Violent Extremism.
- Liaison with police authorities, particularly the Commanders of PRM police stations in the Maputo area, ensuring continuous engagement with security forces.
- Participation in various forums and training

manteve uma participação ativa em diversas iniciativas orientadas para a promoção de uma resposta mais integrada, coordenada e sustentável às ameaças terroristas em Moçambique, contribuindo para o aprofundamento das capacidades nacionais e para o fortalecimento da cooperação com parceiros relevantes.

Neste sentido, relevam-se:

- Participação no EUMAM MOZ Media Training;
- Mentoria em matérias especializadas, como técnicas de controlo, segurança e transporte de detidos (também conhecido por *prisioner handling*), e exploração tática do local (*tactical site exploitation*) no ciclo de regeneração da 3ª QRF da Marinha e 1ª QRF do Exército de Moçambique;
- Organização de um evento de formação especializada na área da "Receção e acolhimento de vítimas de terrorismo", em parceria com o UNODC Moçambique, dirigido a oficiais das FADM, PRM e SERNIC;
- Organização de um evento para promover o diálogo conjunto interministerial de apoio à implementação do Centro Nacional de Prevenção e Combate ao Terrorismo e Extremismo Violento;

events with partner organisations and

- non-governmental organisations, aimed at raising awareness of the work carried out by EUMAM MOZ in the field of counterterrorism.

The activities carried out during the second year not only consolidated the operational capabilities of the FADM but also contributed to a more comprehensive approach to security, integrating military, civilian, community and institutional dimensions. Continued close cooperation with Mozambican partners remained a key factor, with particular emphasis on the receptiveness of the units involved and their commitment to applying the knowledge acquired in practice.

The added value of having an officer from a gendarmerie force serving as CTAD, continues to be particularly evident in the Mozambican context, where coordination between military forces and civilian authorities — including the Public Prosecutor's Office and the security forces — is essential for the effectiveness of counter-terrorism operations. The gendarmerie forces, as a military force with policing powers, offer a distinctive profile, combining operational experience with specialised training in areas such as criminal investigation, public order management and special operations.

- Oficial de ligação junto das autoridades policiais, nomeadamente dos Comandantes das Esquadras da PRM localizadas na área de Maputo, sendo responsável pelo contacto permanente com as forças de segurança;
- Participação em diversos fóruns e eventos formativos com entidades parceiras e organizações não governamentais, no sentido de dar a conhecer o trabalho desenvolvido pela EUMAM MOZ em matéria de contraterrorismo.

As ações desenvolvidas ao longo do segundo ano permitiram não só consolidar as capacidades operacionais das FADM, como também aprofundar uma abordagem mais abrangente à segurança, integrando as dimensões militar, civil, comunitária e institucional. A cooperação contínua e estreita com os parceiros moçambicanos manteve-se como um fator determinante, sendo de destacar a recetividade das unidades envolvidas e o seu empenho na aplicação prática dos conhecimentos adquiridos. A relevância da presença de um oficial de uma força de gendarmeria no desempenho da função de CTAD continua a revelar-se particularmente evidente no contexto moçambicano, onde a articulação entre forças militares e autoridades

This versatility enables the CTAD to reinforce its role as a link between the FADM and Mozambican judicial and police authorities, promoting interoperability and coordination across different levels of response. Experience gained in international operations, integration into networks such as EUROPOL's ATLAS, and a strong commitment to human rights and the rule of law in counter-terrorism contexts remain key factors underpinning the credibility and effectiveness of the advice provided.

In addition to mentoring and specialised training, the CTAD function continued to play an important role in monitoring the evolution of the terrorist threat, conducting risk analysis and providing strategic advice to the Mission Command. Information sharing with European Union bodies and international partners remained essential to ensuring a coordinated, informed response tailored to the operational realities on the ground. Throughout this second year, the work carried out by the CTAD has consistently contributed to strengthening the resilience of the FADM in the face of non-conventional threats and to fostering a culture of operational planning more focused on combating non-state armed groups.

The CTAD remains committed to continuing to contribute actively to the success of the mission,

civis, incluindo o Ministério Público e as forças de segurança, é essencial para a eficácia das operações de contraterrorismo. As forças de gendarmeria, enquanto forças de natureza militar com competências policiais, providenciam um perfil diferenciador, combinando experiência operacional com formação especializada em áreas como investigação criminal, manutenção da ordem pública e operações especiais. Esta versatilidade permite ao CTAD reforçar o seu papel como elo de ligação entre as FADM e as entidades judiciárias e policiais moçambicanas, promovendo a interoperabilidade e a articulação entre os diferentes níveis de resposta. A experiência acumulada em operações internacionais, a integração em redes como a ATLAS da EUROPOL, bem como o sólido enquadramento no respeito pelos Direitos Humanos e pelo Estado de Direito em contexto de contraterrorismo, continuam a ser fatores determinantes para a credibilidade e eficácia do aconselhamento prestado.

Para além da componente de mentoria e formação especializada, a função de CTAD manteve um papel relevante na monitorização da evolução da ameaça terrorista, na análise de risco e no aconselhamento estratégico ao Comando da Missão. A partilha de informação com entidades

with professionalism, a spirit of cooperation and full respect for the sovereignty and specific needs of the Mozambican authorities. This second year was marked by the consolidation of results, the continuation of joint efforts, and the deepening of the positive impact of the European Union's presence in promoting lasting peace in Mozambique.

da União Europeia e parceiros internacionais permaneceu essencial para assegurar uma resposta coordenada, informada e ajustada à realidade operacional no terreno.

Ao longo deste segundo ano, o trabalho desenvolvido pelo CTAD contribuiu de forma consistente para reforçar a resiliência das FADM face a ameaças não convencionais e para consolidar uma cultura de planeamento operacional mais orientada para o combate a grupos armados não estatais.

O CTAD mantém o compromisso de continuar a contribuir ativamente para o sucesso da Missão, com profissionalismo, espírito de cooperação e pleno respeito pela soberania e pelas necessidades específicas das autoridades moçambicanas. Este segundo ano ficou marcado pela consolidação de resultados, pela continuidade do esforço conjunto e pelo aprofundamento do impacto positivo da presença da União Europeia na promoção de uma paz duradoura em Moçambique.






Security Procedures in Ris
Situations – Soft Targets
UNODC














EUMAM MOZ
EUROPEAN UNION
MILITARY ASSISTANCE MISSION IN MOZAMBIQUE
EUROPEAN UNION
ONUDC/POMOZ
Moçambique
Apoiar Moçambique no reforço das respostas do sistema de justiça penal ao terrorismo

STRENGTHENING GENDER MAINSTREAMING
REFORÇO DA INTEGRAÇÃO DO GÉNERO

As part of ongoing efforts to strengthen gender integration within the Mozambican Armed Forces (FADM), a comprehensive series of training activities, workshops, and strategic engagements was conducted. These initiatives aimed to enhance awareness, build institutional capacity, and promote the practical integration of gender perspectives across military structures.

A key component of these efforts was the inclusion of gender perspective and awareness training within the Quick Reaction Force Train-the-Trainers (QRF TtT) refresher programme. Delivered through a combination of lectures and practical exercises, the training provided participants with both conceptual knowledge and applied skills. This approach ensured that gender considerations were addressed not as abstract principles, but as operationally relevant elements within military planning and execution.

Engagement with external stakeholders played a vital role in fostering dialogue and broadening perspectives. Participation in a round table on political and gender-specific legitimacy in military interventions in Cabo Delgado facilitated

No âmbito dos esforços contínuos para reforçar a integração da perspetiva de género nas Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), foi conduzida uma série abrangente de atividades de treino, workshops e interações estratégicas. Estas iniciativas tiveram como objetivo aumentar a sensibilização, reforçar a capacidade institucional e promover a integração prática das perspetivas de género nas estruturas militares.

Um dos principais componentes destes esforços foi a inclusão da perspetiva de género e de treino de sensibilização no programa de reciclagem *Train-the-Trainers* da Força de Reação Rápida (QRF TtT). Ministrada através de uma combinação de sessões teóricas e exercícios práticos, o treino proporcionou aos participantes tanto conhecimentos conceptuais como competências práticas. Esta abordagem assegurou que as considerações de género fossem tratadas não como princípios abstratos, mas como elementos operacionalmente relevantes no planeamento e execução militares. O envolvimento com entidades externas desempenhou um papel essencial na promoção do diálogo e no

exchange among defence actors, civil society, and international partners. The discussions underscored the importance of legitimacy, inclusivity, and sensitivity to local contexts in addressing complex security challenges.

Cooperation with international organisations was further strengthened through meetings focused on child protection and children in armed conflict. Discussions with partners such as the Dallaire Institute and UNICEF highlighted opportunities for collaboration, particularly in integrating child protection principles into military training and operations. A dedicated workshop deepened participants' understanding of moral harm, the recruitment and use of child soldiers, and the long-term psychological consequences of conflict. Particular emphasis was placed on prevention strategies, mental health awareness, and the application of the Vancouver Principles within both military and police training frameworks.

Training and outreach activities within FADM units revealed both progress and persistent challenges. A workshop addressing the participation of female soldiers in peace missions highlighted structural barriers and entrenched cultural norms that continue to limit women's roles in leadership and decision-making. While female personnel expressed a clear desire for equal treatment and

alargamento de perspetivas. A participação numa mesa-redonda sobre legitimidade política e de género nas intervenções militares em Cabo Delgado facilitou a troca de ideias entre atores da defesa, sociedade civil e parceiros internacionais. As discussões sublinharam a importância da legitimidade, da inclusão e da sensibilidade aos contextos locais na abordagem de desafios complexos de segurança.

A cooperação com organizações internacionais foi ainda reforçada através de reuniões centradas na proteção de crianças e na problemática das crianças em conflitos armados. As discussões com parceiros como o Dallaire Institute e a UNICEF destacaram oportunidades de colaboração, nomeadamente na integração dos princípios de proteção infantil no treino e nas operações militares. A realização de um workshop aprofundou a compreensão dos participantes sobre danos morais, o recrutamento e utilização de crianças-soldado e as consequências psicológicas de longo prazo dos conflitos. Foi dada especial ênfase a estratégias de prevenção, à sensibilização para a saúde mental e à aplicação dos Princípios de Vancouver, tanto nos quadros de formação militar como policial.

As atividades de formação e sensibilização nas unidades das FADM revelaram progressos, mas

opportunities, discussions also pointed to the need for sustained institutional support and empowerment.

Similarly, lectures delivered at battalion and training school levels exposed a noticeable gap between strategic gender policies and their implementation at the unit level. Participants frequently voiced critical perspectives, reflecting resistance, misunderstandings, or uncertainty regarding the practical relevance of gender integration. The absence of female voices in some discussions further underscored the need to foster more inclusive and supportive environments. These findings highlight the importance of continuous engagement, targeted awareness-raising, and the development of practical tools to support effective implementation.

Institutional cooperation was reinforced through the establishment of a Gender Focal Points network and ongoing dialogue with national and international stakeholders. Engagements with organisations working on gender-based violence, anti-corruption, and digital innovation highlighted the importance of accessible reporting mechanisms and victim support systems, particularly in conflict-affected regions. Planned

também desafios persistentes. Um workshop sobre a participação de mulheres militares em missões de paz evidenciou barreiras estruturais e normas culturais enraizadas que continuam a limitar o papel das mulheres em funções de liderança e tomada de decisão. Embora o pessoal feminino tenha manifestado um claro desejo de igualdade de tratamento e de oportunidades, as discussões apontaram igualmente para a necessidade de apoio institucional sustentado e de capacitação.

De forma semelhante, as palestras ministradas ao nível de batalhão e nas escolas de formação evidenciaram uma lacuna significativa entre as políticas estratégicas de género e a sua implementação ao nível das unidades. Os participantes expressaram frequentemente perspetivas críticas, refletindo resistência, equívocos ou incerteza quanto à relevância prática da integração de género. A ausência de vozes femininas em algumas discussões reforçou a necessidade de promover ambientes mais inclusivos e favoráveis. Estes elementos evidenciam a importância de um envolvimento contínuo, de ações de sensibilização direcionadas e do desenvolvimento de ferramentas práticas que apoiem uma implementação eficaz. A

digital platforms and joint initiatives aim to improve outreach, data collection, and service delivery.

Efforts to build sustainable capacity within FADM were further advanced through the development of a Train-the-Trainers programme. This initiative seeks to establish a core group of qualified personnel capable of independently delivering training on gender, international humanitarian law, human rights, and the protection of civilians. By embedding these competencies within national structures, the programme contributes to long-term institutional resilience.

The Levelling phase of the 3rd Navy and 1st Army QRF under the QRF Mentoring and Advisory program was focused on the cognitive and legal aspects of warfare. To ensure that the QRF is both tactically effective and ethically robust, cross-functional (transversal) topics such as, Gender, International Humanitarian Law (IHL), International Humanitarian Rights Law (IHRL), and Protection of Civilians (PoC) were covered.

Overall, these activities reflect a comprehensive and multi-layered approach to gender integration. While significant challenges remain—particularly in translating policy into practice—the continued combination of training, dialogue, and cooperation provides a solid foundation for

cooperação institucional foi reforçada através da criação de uma rede de *Gender Focal Points* e do diálogo contínuo com parceiros nacionais e internacionais. As interações com organizações que trabalham nas áreas da violência baseada no género, combate à corrupção e inovação digital destacaram a importância de mecanismos de denúncia acessíveis e de sistemas de apoio às vítimas, particularmente em regiões afetadas por conflitos. As plataformas digitais previstas e as iniciativas conjuntas visam melhorar a divulgação, a recolha de dados e a prestação de serviços.

Os esforços para desenvolver capacidades sustentáveis nas FADM foram ainda impulsionados pela criação de um programa *Train-the-Trainers*. Esta iniciativa visa estabelecer um núcleo de pessoal qualificado capaz de ministrar, de forma autónoma, formação nas áreas do género, direito internacional humanitário, direitos humanos e proteção de civis. Ao integrar estas competências nas estruturas nacionais, o programa contribui para a resiliência institucional a longo prazo.

A fase de nivelamento da 3ª QRF da Marinha e da 1ª QRF do Exército, no âmbito do programa de Mentoria e Assessoria da QRF, centrou-se nos aspetos cognitivos e jurídicos da guerra. Para garantir que a QRF seja taticamente eficaz e

progress towards more inclusive, responsive, and effective security structures.

eticamente sólida, foram abordados temas transversais, tais como Género, Direito Internacional Humanitário (DIH), Direito Internacional dos Direitos Humanos (DIDH) e Proteção de Civis (PoC).

Em termos gerais, estas atividades refletem uma abordagem abrangente e multifacetada à integração da perspetiva de género. Embora subsistam desafios significativos — em particular na transposição das políticas para a prática — a combinação contínua de formação, diálogo e cooperação constitui uma base sólida para progressos no sentido de estruturas de segurança mais inclusivas, responsivas e eficazes.




HORN
AUSTRIA




GÉNERO
• Ideias sobre como devemos ser e nos comportar como homens e mulheres
• Muda ao longo do tempo e entre os lugares
• É a compreensão cultural e social das diferenças entre os sexos


DALLAIRE INSTITUTE
CHILDREN PEACE SECURITY
DALHOUSIE UNIVERSITY
AUSTRIA








FADM
UNIDAS CONTRA A VIOLÊNCIA SEXUAL BASEADA NO GÉNERO
FADM


EUMAM MOZ
EUROPEAN UNION MILITARY ASSISTANCE MISSION IN MOZAMBIQUE
A Participação de Militares Femininos
em Missões de Manutenção da Paz
Desafios e Perspetivas
Ponta do Ouro, 01DEC25





STRATEGIC COMMUNICATION
COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

Strategic Communication (STRATCOM) within a European Union (EU) military mission goes far beyond the work carried out over the course of a single year; rather, it represents a continuous and sustained effort aimed at strengthening the visibility, positive perception and engagement of the EU and the EUMAM MOZ itself. Through consistent messaging, proactive communication and transparency, STRATCOM plays a key role to ensuring that the Mission's strategic objectives are effectively accomplished. In this context, communication activities support the broader operational framework by reinforcing the EU's role as a reliable partner and by promoting awareness of the Mission's mandate and achievements.

Over the past year, several initiatives were implemented to strengthen communication capacities and improve engagement with both internal and external audiences and stakeholders. During this period, a media training session was delivered to senior officers of the Mozambican Defence Armed Forces (FADM), aiming to enhance their ability to interact effectively with the media

A Comunicação Estratégica (STRATCOM) no âmbito de uma missão militar da União Europeia (UE) vai muito além do trabalho realizado ao longo de um único ano; representa antes um esforço contínuo e sustentado com o objetivo de reforçar a visibilidade, a perceção positiva e o envolvimento em torno da UE e da própria EUMAM MOZ. Através de mensagens consistentes, comunicação proativa e transparência, a STRATCOM desempenha um papel fundamental para garantir que os objetivos estratégicos da Missão sejam efetivamente alcançados. Neste contexto, as atividades de comunicação apoiam o enquadramento operacional mais amplo, reforçando o papel da UE como parceiro fiável e promovendo o conhecimento sobre o mandato e os resultados alcançados pela Missão.

Ao longo do último ano, foram implementadas várias iniciativas destinadas a reforçar as capacidades de comunicação e a melhorar o envolvimento com o nosso público interno, externo e com os nossos *stakeholders*. Durante este período, foi realizada uma sessão de media

in a professional and confident manner. In addition, EUMAM MOZ provided a communication lecture within the Train-the-Trainers programme, reinforcing the importance of clear and responsible communication within the military environment. Another important initiative was the organisation of a journalists' programme designed to deepen engagement and strengthen relationships with members of the media. This initiative contributed to fostering mutual understanding and facilitated more accurate and informed coverage of the Mission's activities.

Further efforts focused on awareness and risk prevention in the digital space. The Mission organised training sessions for both FADM personnel and the Quick Reaction Forces (QRF) on Social Media Operational Security and Personal Security, emphasising the risks associated with online exposure and the need to protect operational and personal information.

At the institutional level, the Mission continued to maintain an excellent working relationship with the EU Delegation (EUDEL), ensuring close coordination and coherence in messaging related to the EU's engagement in the country.

These combined efforts contributed to a continued and sustained growth of the Mission's

training dirigida a oficiais superiores das Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM), com o objetivo de melhorar a sua capacidade de interagir com os meios de comunicação social de forma profissional e confiante. Além disso, a EUMAM MOZ ministrou uma palestra de comunicação no âmbito do programa Formação de Formadores reforçando a importância de uma comunicação clara e responsável no contexto do ambiente militar. Outra iniciativa relevante foi a organização de um programa para jornalistas, concebido para aprofundar o envolvimento e fortalecer as relações com os profissionais dos meios de comunicação social. Esta iniciativa contribuiu para promover uma melhor compreensão mútua e facilitou uma cobertura mais precisa e informada das atividades da Missão.

Outros esforços centraram-se na sensibilização e na prevenção de riscos no espaço digital. A Missão organizou sessões de treino para militares das FADM e para as *Quick Reaction Forces* (QRF) sobre Segurança Operacional e Segurança Pessoal nas Redes Sociais, destacando os riscos associados à exposição online e a necessidade de proteger informação operacional e pessoal.

A nível institucional, a Missão continuou a manter uma excelente relação de trabalho com a

presence on social media platforms, allowing products to reach broader audiences and increasing engagement with the public. At the same time, the EUMAM MOZ' visibility in online written press and television also increased, reflecting a stronger awareness of the Mission's role and activities. In this context, STRATCOM remains an essential component in supporting the Mission's credibility, transparency and overall effectiveness.

Delegação da União Europeia (EUDEL), garantindo uma coordenação próxima e coerência nas mensagens relacionadas com o envolvimento da UE no país.

Estes esforços combinados contribuíram para um crescimento contínuo e sustentado da presença da Missão nas plataformas de redes sociais, permitindo que os produtos de comunicação alcançassem públicos mais amplos e aumentando o envolvimento com o público. Ao mesmo tempo, a visibilidade da EUMAM MOZ na imprensa escrita online e na televisão também aumentou, refletindo uma maior consciencialização sobre o papel e as atividades da Missão. Neste contexto, a STRATCOM continua a ser uma componente essencial no apoio à credibilidade, transparência e eficácia global da Missão.


Canon
EUMAM MOZ
PORTUGAL


STANCE MISSION IN MOZAMBIQUE
municação
01 de Outubro 2025


EUMAM MOZ
EUROPEAN UNION MILITARY ASSISTANCE MISSION IN MOZAMBIQUE


EUROPEAN UNION MILITARY ASSISTANCE MISSION


#EUMAMMOZ
MEDIA
WORKSHOP


Fuzileiros
S1








EUROPEAN UNION




EUMAM M
EUROPEAN UNION
MILITARY ASSISTANCE MISSION
RTP
rtp.pt

MENTORING

MENTORIA

Within the EUMAM MOZ mandate, the capacity-building efforts, the transition from a direct training mission to one of strategic assistance and enablement played a central role. It extends beyond mere instruction, it demanded integration and synchronisation of the internal training, the projection of specialised teams, and knowledge management to empower the Mozambican Armed Defence Forces (FADM).

Regeneration of the Quick Reaction Forces (QRF): A New Approach

A major responsibility in the external domain has focused on supporting the QRF Operational Cycle. During this period, intensive work has been undertaken to prepare the "Regeneration" phase, designed to restore the combat power of units following their deployment in the Northern Theatre of Operations. Although the full implementation of this cycle has faced structural challenges and logistical delays that have postponed the start of practical activities, this time was utilised to redefine the mentoring methodology. A model based on "Diagnosis" has been established, which was implemented with

No âmbito do mandato da EUMAM MOZ, os esforços de reforço de capacidades e a transição de uma missão de formação direta para uma missão de assistência estratégica e capacitação desempenharam um papel central. Este processo vai além da mera formação, exigindo a integração e a sincronização do treino interno, o emprego de equipas especializadas e a gestão do conhecimento, com vista a capacitar as Forças Armadas de Defesa de Moçambique (FADM).

Regeneração das Forças de Reação Rápida (QRF): Uma Nova Abordagem

Uma das principais responsabilidades no domínio externo tem-se centrado no apoio ao Ciclo Operacional das Forças de Reação Rápida (QRF). Durante este período, foi desenvolvido um trabalho intensivo de preparação da fase de “Regeneração”, concebida para restabelecer o poder de combate das unidades após o seu destacamento no Teatro de Operações Norte.

Embora a implementação integral deste ciclo tenha enfrentado desafios estruturais e atrasos logísticos que adiaram o início das atividades práticas, este período foi aproveitado

decisive impetus from February 2026. This innovative approach abandons static curricula in favour of a precise evaluation of the tactical and technical gaps of veterans, allowing for the design of tailored training packages that optimise time and resources.

Coordination of Mobile Training Teams (MTT)

To address specific capability shortfalls that exceed the scope of daily mentoring, EUMAM MOZ has managed the coordination of Mobile Training Teams (MTTs) provided by the EU Member States. This work has included the synchronisation of experts in critical areas such as advanced logistics, vehicle maintenance, counter-IED and ammunition management. This process ensures that these injections of specialised experience are coherently integrated into the general development plan of the FADM, avoiding duplication and maximising operational impact.

Standardisation and Internal Training: Excellence begins at home

In the internal dimension, EUMAM MOZ has ensured that Mission personnel maintained the highest standards of readiness and safety. Through "Induction Training", the reception and integration of all officers and non-commissioned officers newly arrived in Maputo is executed. This standardised process, which covers everything

para redefinir a metodologia de mentoria. Foi estabelecido um modelo baseado no "Diagnóstico", que foi implementado com impulso decisivo a partir de fevereiro de 2026. Esta abordagem inovadora abandona currículos estáticos em favor de uma avaliação rigorosa das lacunas táticas e técnicas dos veteranos, permitindo conceber pacotes de formação ajustados que otimizam o tempo e os recursos disponíveis.

Coordenação das Equipas Móveis de Treino (MTT)

Para colmatar insuficiências específicas de capacidades que ultrapassam o âmbito da mentoria diária, a Missão assegurou a coordenação de Equipas Móveis de Treino (MTT) provenientes de Estados-Membros da União Europeia. Este trabalho incluiu a sincronização de peritos em áreas críticas como a logística avançada e a manutenção de viaturas, *counter-IED* e gestão de munições.

Este processo garante que estas contribuições de experiência especializada sejam integradas de forma coerente no plano geral de desenvolvimento das FADM, evitando duplicações e maximizando o impacto operacional.

Normalização e Treino Interno: A Excelência

from situational awareness to security and sanitary protocols, ensures a unified baseline of knowledge for the entire multinational contingent.

Likewise, continuous internal training is executed, through the organisation of periodic sessions on medical support, weapons handling, communications, and security procedures. These activities are fundamental to maintain the operability and safety of the force itself, allowing mentors to perform their duties in a complex environment with maximum efficacy.

Knowledge Management: Building the Institutional Legacy

Finally, EUMAM MOZ established a Knowledge Management (KM) process, an essential pillar for the sustainability of the Mission's results. Facing the challenge of "institutional amnesia", EUMAM MOZ has implemented mechanisms to capture, analyse, and codify lessons learned, both from EUMAM MOZ operations and the combat experience of the FADM.

This effort materialises in the support for the creation of Standard Operating Procedures (SOPs) and doctrine for the FADM, fostering a culture of self-analysis and continuous improvement. By promoting formal lesson identification processes,

Começa em Casa

Na dimensão interna, a EUMAM MOZ assegurou que o pessoal da Missão mantivesse os mais elevados padrões de prontidão e segurança. Através da "Formação de Integração" (*Induction Training*), a receção e a integração de todos os oficiais e sargentos recém-chegados a Maputo são executadas de forma integrada.

Este processo normalizado, que abrange desde a consciencialização situacional até aos protocolos de segurança e sanitários, garante uma base comum de conhecimento para todo o contingente multinacional.

Paralelamente, é ministrada formação interna contínua, através de sessões periódicas sobre apoio médico, manuseamento de armas, comunicações e procedimentos de segurança. Estas atividades são fundamentais para manter a operacionalidade e a segurança da própria força, permitindo que os mentores desempenhem as suas funções num ambiente complexo com máxima eficácia.

Gestão do Conhecimento: Construir o Legado Institucional

Por fim, a EUMAM MOZ estabeleceu um processo de Gestão do Conhecimento *(Knowledge Management* – KM), um pilar essencial para a

EUMAM MOZ works to transform the individual experience of Mozambican soldiers into permanent institutional wisdom, ensuring that the capabilities developed endure beyond the Mission's mandate.

sustentabilidade dos resultados da Missão. Perante o desafio da "amnésia institucional", a EUMAM MOZ implementou mecanismos para captar, analisar e codificar as lições aprendidas, tanto das operações da EUMAM MOZ como da experiência de combate das FADM.

Este esforço concretiza-se no apoio à elaboração de Procedimentos Operacionais Normalizados (SOP) e de doutrina para as FADM, promovendo uma cultura de autoanálise e melhoria contínua. Ao fomentar processos formais de identificação de lições aprendidas, a EUMAM MOZ trabalha para transformar a experiência individual dos militares moçambicanos em sabedoria institucional permanente, assegurando que as capacidades desenvolvidas perdurem para além do mandato da Missão.




Ribeiro Lomba


















ALV 451 MC

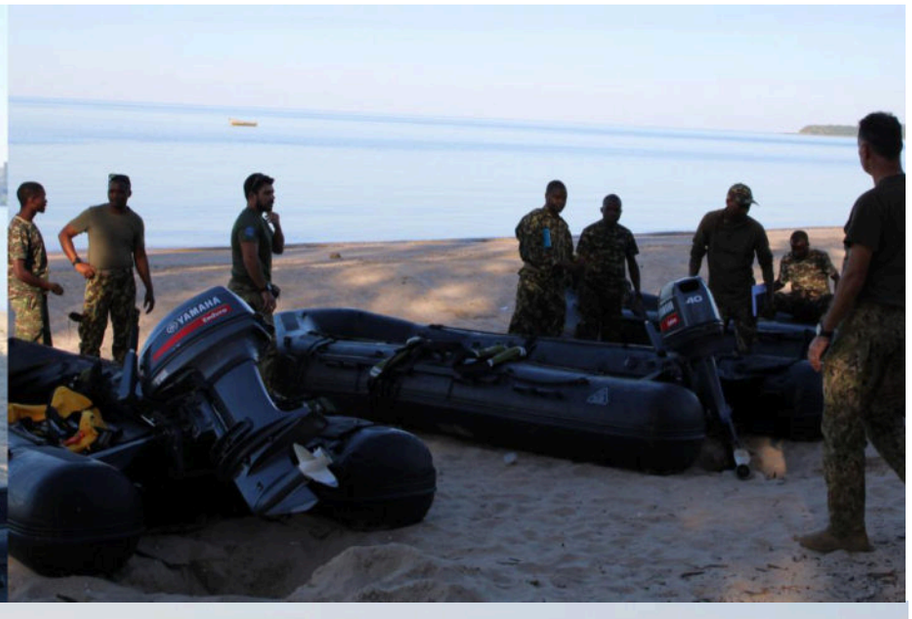









YAMAHA
40
DSB


YAMAHA
40






YAMAHA
40








Fuzileiros







CIVIL-MILITARY COOPERATION

COOPERAÇÃO CIVIL-MILITAR



CIMIC IN THE CONTEXT OF EUMAM MOZAMBIQUE

CIMIC NO CONTEXTO DA EUMAM MOÇAMBIQUE

At a time when the European Union Military Assistance Mission in Mozambique (EUMAM MOZ) enters a phase of mentoring and advising the Mozambique Defence Armed Forces (FADM), Civil-Military Cooperation (CIMIC) constitutes a fundamental instrument to ensure the development and strengthening of the sustainability capacities of their Quick Reaction Forces (QRF) in the conduct of counter-insurgency operations in Cabo Delgado.

Far from being a peripheral activity, CIMIC is the principal mechanism through which the military component understands the surrounding civilian environment within the area of operations, ensuring in an integrated manner that training and military operations are not conducted in isolation, but rather harmonised with the activities of local communities.

Through actions directed towards meeting the basic needs of local populations, CIMIC promotes force acceptance and contributes to the creation of a safe and stable environment. In this way, it directly reinforces the establishment of a solid and mutually trusting relationship with civilian

Numa altura em que a Missão de Assistência Militar da União Europeia em Moçambique (EUMAM MOZ), entra numa fase de mentoria e de aconselhamento às Forças Armadas e de Defesa de Moçambique (FADM), a Cooperação Civil-Militar (CIMIC) constitui um instrumento fundamental para garantir o desenvolvimento e reforço das capacidades de sustentabilidade das suas Forças de Reação Rápida (QRF) na realização de ações de contrainsurgência em Cabo Delgado.

Longe de ser uma atividade periférica, o CIMIC é o principal mecanismo através do qual a componente militar compreende o ambiente civil envolvente na área de operações, garantindo de uma forma integrada, que o treino e as operações militares não sejam conduzidos de forma isolada, mas sim harmonizados com as atividades das comunidades locais.

Através de ações orientadas para as necessidades básicas das populações locais, o CIMIC promove a aceitação da força e contribui para a criação de um ambiente seguro e estável. Desta forma, reforça diretamente a construção de uma relação sólida e de mútua confiança com os atores civis,

actors, ensuring support for the development of the necessary conditions for the establishment and maintenance of freedom of movement, as well as for the achievement of the mission's strategic objectives.

garantindo o apoio ao desenvolvimento das condições necessárias para o estabelecimento e a manutenção da liberdade de movimentos, bem como para a consecução dos objetivos estratégicos da missão.




EUROPEAN UNION MILI
MISSÃO DE ASSISTÊNCI
mondi


SEJA BEM VINDO...!




EUMAM MOZ
Supports
WORLD CLEANUP DAY


Voluntário
#EstamosJuntos


#EstamosJuntos
#WeAreStrongTogether






#EUBeachCleanup














RACING
SNOW




#EstamosJuntos
#WeAreStrongTogether


caritas
Moçambicana
Visão:
Missão:




CANCRO
INFANTO JUVENIL
ALERTA PARA SUSPEITA DE
CANCRO EM MENORES
ALCC












EUTM
PORTUGAL
EUTM MOZAMBIQUE

QUICK IMPACT PROJECTS

PROJETOS DE IMPACTO RÁPIDO



WATER SUPPLY IN MUAMBA

ABASTECIMENTO DE ÁGUA EM MUAMBA

The Association of Friends of Orphaned Children with AIDS (AACOSIDA), currently based in Matola, is a social welfare institution that provides support to orphaned and vulnerable children, especially those directly or indirectly affected by HIV/AIDS. The association has been carrying out important work in the care, protection, and improvement of the living conditions of these children, offering social, educational, nutritional, and basic health and well-being support.

Due to the lack of space in its current facilities, AACOSIDA intends to relocate its headquarters to Moamba District, Lhembe Neighbourhood, where it will have better conditions to expand its activities and provide more dignified care for the children and beneficiaries supported by the institution.

In this context, the association has started an essential project to ensure the sustainability of its future facilities: the implementation of an autonomous water supply system. The project includes the construction of a water tower, which will be supplied by a local borehole, allowing for the continuous storage and distribution of

A Associação de Amigos de Crianças órfãs com SIDA (AACOSIDA), atualmente sediada na Matola, é uma instituição de carácter social que presta apoio a crianças órfãs e vulneráveis, em especial aquelas afetadas direta ou indiretamente pelo HIV/SIDA. A associação tem desenvolvido um trabalho importante no acompanhamento, proteção e melhoria das condições de vida destas crianças, oferecendo apoio social, educativo, alimentar e cuidados básicos de saúde e bem-estar.

Devido à falta de espaço nas atuais instalações, a AACOSIDA pretende transferir a sua sede para o Distrito de Moamba, Bairro de Lhembe, onde poderá dispor de melhores condições para expandir as suas atividades e acolher de forma mais digna as crianças e beneficiários apoiados pela instituição.

Neste contexto, a associação deu início a um projeto essencial para garantir a sustentabilidade das futuras instalações: a implementação de um sistema autónomo de abastecimento de água. O projeto prevê a construção de uma torre de água, que será abastecida por um furo local, permitindo

drinking water. The permanent availability of water will have a direct and significant impact on the quality of life of the children and the surrounding community. The system will ensure water for daily consumption and food preparation, personal hygiene for children and staff, cleaning and maintenance of the facilities, support for agricultural and horticultural activities, food production to strengthen nutrition and reduction of the risk of diseases associated with the consumption of unsafe water.

In addition to ensuring better sanitary conditions, access to water will enable AACOSIDA to develop small agricultural projects in its future facilities, contributing to food security, reducing food-related costs, and creating educational and occupational activities for the children.

The construction of the water supply system will not only benefit the institution but may also contribute to the well-being of the local community, reinforcing the association's commitment to solidarity, social inclusion, and the improvement of living conditions for the most vulnerable populations.

o armazenamento e distribuição contínua de água potável.

A disponibilidade permanente de água terá um impacto direto e significativo na qualidade de vida das crianças e da comunidade envolvente. O sistema permitirá garantir água para consumo diário e preparação de alimentos, higiene pessoal das crianças e colaboradores, limpeza e manutenção das instalações, apoio a atividades agrícolas e hortícolas, produção de alimentos para reforço nutricional e redução de riscos de doenças associadas ao consumo de água imprópria.

Além de assegurar melhores condições sanitárias, o acesso à água vai permitir que a AACOSIDA desenvolva pequenos projetos agrícolas nas suas futuras instalações, contribuindo para a segurança alimentar, a redução de custos com alimentação e a criação de atividades educativas e ocupacionais para as crianças.

A construção do sistema de abastecimento de água não beneficiará apenas a instituição, mas poderá também contribuir para o bem-estar da comunidade local, reforçando o compromisso da associação com a solidariedade, a inclusão social e a melhoria das condições de vida das populações mais vulneráveis.






PLASTEX

OUR STAFF

A NOSSA EQUIPA



OUR STAFF

A NOSSA EQUIPA

The strength of EUMAM MOZ effectiveness is underpinned by its personnel. The Mission is structured to ensure unity of command, unity of effort and assured sustainment across all lines of effort. The Command Group provides strategic direction and command and control, exercising authority on behalf of the Mission Force Commander and ensuring coherence with European Union political-strategic guidance. The MFHQ Command Staff translates the Commander's Intent into executable orders and plans, synchronising joint functions and maintaining the Headquarters' battle rhythm. The broader MFHQ Staff, organised along the recognised "J" system, forms the core staff function for planning, coordination and information management, guaranteeing continuity of effort in-theatre.

A robust Force Protection element preserves freedom of action through an appropriate protection posture, risk mitigation and security procedures across all sites. The Medical detachment delivers ROLE 1 care, medical advice and evacuation coordination, safeguarding the

A eficácia da EUMAM MOZ assenta nos seus recursos humanos. A Missão encontra-se estruturada para assegurar a unidade de comando, a unidade de esforço e a sustentação garantida em todas as linhas de esforço. O *Command Group* fornece direção estratégica e comando e controlo, exercendo autoridade em nome do Comandante da Força e garantindo a coerência com a orientação político-estratégica da União Europeia. O *MFHQ Command Staff* traduz a Intenção do Comandante em ordens e planos exequíveis, sincronizando as funções conjuntas e mantendo o ritmo operacional do Quartel-General. O *MFHQ Staff*, organizado segundo o reconhecido sistema "J", constitui o núcleo funcional do Estado-Maior para o planeamento, coordenação e gestão da informação, assegurando a continuidade do esforço na área de operações.

Um robusto elemento de Proteção da Força preserva a liberdade de ação através de uma postura de proteção adequada, mitigação do risco e procedimentos de segurança em todos os locais. O destacamento Médico presta cuidados

force's resilience and readiness. The Advisory group provides subject-matter expertise to Mozambican counterparts, encouraging institutional capacity, compliance with International Humanitarian Law and Human Rights, and reinforcing a culture of accountability. Finally, the Training and Mentoring Group is the operational arm of the mission, embedding trainers and mentors alongside Mozambican structures to develop sustainable capabilities and tactical proficiency.

Together, these components constitute an integrated, mission-tailored formation – professional, disciplined and committed to delivering enduring effects.

de ROLE 1, aconselhamento clínico e coordenação de evacuações, salvaguardando a resiliência e o estado de prontidão da força. O *Advisory Group* proporciona assessoria técnica especializada às contrapartes moçambicanas, promovendo a capacidade institucional, o cumprimento das regras do Direito Internacional Humanitário e respetivo respeito pelos Direitos Humanos, reforçando uma cultura de responsabilização. Por fim, o Training and Mentoring Group constitui o braço operacional da missão, integrando instrutores e mentores junto das estruturas moçambicanas para desenvolver capacidades sustentáveis e proficiência tática.

Em conjunto, estes componentes constituem um contingente integrado, ajustado à missão – profissional, disciplinado e comprometido com a obtenção de efeitos duradouros.


EUROPEAN UNION
EUMAM MOZAMBIQUE

12 TROOP CONTRIBUTING NATIONS

12 NAÇÕES CONTRIBUINTES



STAFF LIST
RELAÇÃO DE PESSOAL

Achilleas Koulioumpis
Adrian-Cristian Popa
Alberto Palhau
Alexandre Parreiras
Alexandru-Lucian Panțîru
Alexandru-Marius Bălos
Alexandru-Mihai Turculet
Alexandru-Nicolaie Darie
Alin-Petrică Lostun
Ana Sanches
Ana Sousa
André Soutelo
Andrei Bădiliță
Andrei-Ionuț Saulea
Antonino Poma
António Oliveira
António Osório
António Ramos
Antti Ruotanen
Beatriz Carvalho
Bernardo Sueiras
Bruno Cachucho
Bruno Gomes
Carlos Cavaco
Carlos Baptista
Carlos Cardoso
Carlos Gouveia
Cataldo Vampo
Cătălin Plantos
Cesar Bernardos
César Correia
Christophe Vernet
Christos Georgiou
Ciprian-Mihai Stoichici
Cirino Salvio
Constantin-Cosmin Gealep
Constantin-Cristinel Coman
Costin Dragomir
Cristian Gaibăr
Daniel-Sebastian Hanganu
Danilo Tipo
Darius Germanas
Davide Maruccia
Denis-Marian Munteanu
Diogo Trindade
Dominik Horn
Edgar Fontes
Élio Ascenção
Emanuel Merlușcă
Emanuel-Ionuț Pădurariu
Eugenijus Pachomovas
Fabrice Taurelle
Filipe Elvas
Filipe Guilherme
Florin Hriscu
Florin-Valentin Moraru
Francesco Lomartire
Francisco Reis
Frederico Neto
Gabriel Maia
Ganahl Stefan
George-Vasile Ciobanu
Gheorge Ursachi
Hélder Luís
Helder Paiva
Hélio Caetano
Hugo Bento
Hugo Farinha
Igor Pereira
Ilídio Nunes
Ingemar Randviir
Ionel-Gabriel Mihalache

Irina Dautartienė
Iulian Veres
Ivano De Guida
Ivone Carapeta
Jacob Canu
Jamie Robinson
Jarmo Keskinen
Joana Gaio
Joana Garcia
João Amaral
João Capitulino
João Larangeira
João Ramos
Joaquim Lopes
Johan Stenman
José Almeida
José Cano
José Dias
José Moreira
José Severino
Jussi Ollikka
Kaspar Kalmus
Konstantinos Panagiotopoulos
Louise Senden
Luís Custódia
Luis Garin
Luís Machado
Luís Nunes
Luís Polido
Mădălin-Adrian Bîlbîie
Maqsudennesha Kajee
Mara Saramago
Marco Lalinga
Marco Martins
Maria Gomes
Maria Regadas
Marian Matei-Plop
Mariana Serejo
Marian-Dragoș Chirilă
Mário Maia
Mário Sendim
Marius-Ionuț Farcaș
Marques Gonçalves
Marschnig Jürgen
Massimo Circhetta
Mehmet-Dumitru Ardic
Miguel Antunes
Miguel Carvalho
Miguel Gonçalves
Mihai-Silvestru Vajkovszki
Milos Rajkovic
Mircea-Gabriel Bursuc
Mojalefa Tlali
Morne Klashorst
Nelson Pinho
Nicola Ragno
Nikola Spernjak
Nuno Cunha
Nuno Monteiro
Nuno órfão
Nuno Ribeiro
óscar Gouveia
Ovidiu-Gabriel Jar
Paul Guyot
Paulo Santo
Paulo Sousa
Paulo Viveiros
Pedro Coelho
Pedro Jorge
Pedro Lomba
Pedro Marques
Pedro Rodrigues
Petrus Vuuren
Philippe Moyano
Phoka Rathebe
Radu-Alexandru Constantin
Randin Kark
Regimantas Balius
Remus-Andrei Bolog
Renato Santos
Ricardo Santos
Robert Hinton
Sara Santos
Sergio Catalano

Sérgio Nunes
Sérgio Rosa
Sérgio Vasconcelos
Soulaïman Nuino
Stefan Kocić
Ștefan-Andrei Strat
Sterckx Steven
Susan Szymanski
Taneli Do
Tero Leskinen
Thomas Capper
Vantieghem Stijn
Vasco Carriço
Vasco Costa
Vasileios Sfakianakis
Vincent Gaspar
Vincent Vidal
Vlad-Andrei Afrentoae
Yannick Fisdiepas


EUROPEAN UNION


EUROPEAN UNION
EUROPEAN UNION
EUTM MOZAMBIQUE


EUROPEAN UNION
EJÉRCITO
POMA




ESERCITO


TACP
AIR FORCE










DON
PATO
25kg


EUROPEAN UNION










VAN DEN LAAN




COMANDOS














J. ARNAUT

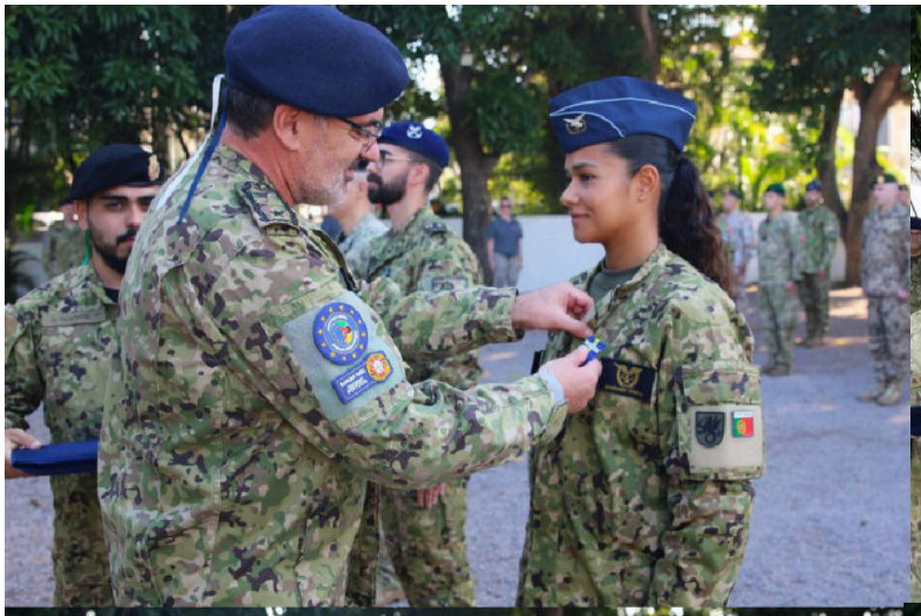



BELGIUM












PATRULIS














EUROPEAN UNION


GETHER
TOS




EUROPEAN UNION




EUROPEAN UNION
EUMAM MOZAMBIQUE


EUROPEAN UNIO


EUROPEAN UNION
EUMAM MOZAMBIQUE






EUROPEAN UNION




EUROPEAN UNION


EUROPEAN UNION
EUMAM MOZAMBIQUE


EUROPEAN UNION


EUROPEAN UNION
EUMAM MOZAMBIQUE


EUROPEAN UNION


EUROPEAN UNION
EUMAM MOZAMBIQUE


EUROPEAN UNION




EUMAM MOZ
PORTUGAL
FUZILEIROS