

# HOJA DE RUTA

DE LA **UNIÓN EUROPEA**  
PARA EL COMPROMISO CON LA  
SOCIEDAD CIVIL EN **ARGENTINA**

PARA EL PERÍODO **2021-2025**



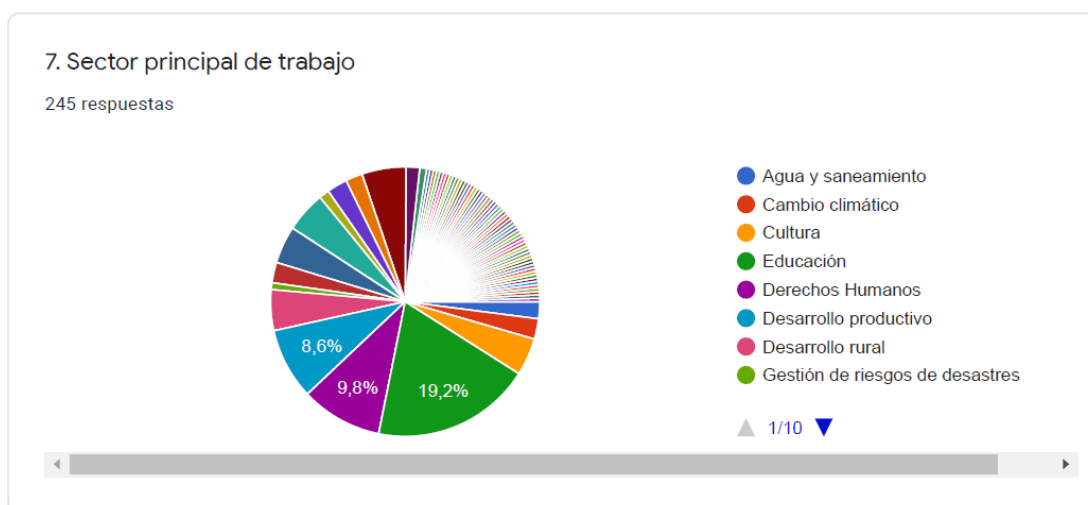
## PARTE I

# BREVE ANÁLISIS DEL CONTEXTO Y DEL COMPROMISO ANTERIOR DE LA UE

### EL ESTADO DE LA SOCIEDAD CIVIL

- En el país existe un sector creciente, dinámico y vibrante de la sociedad civil, con una larga historia de activismo social.
- La sociedad civil en Argentina es diversa, incluso la que viene cooperando con la UE.

*Gráfico 1: Sectores en los que trabaja la sociedad civil de Argentina*



*Fuente: Encuesta UE a la Sociedad Civil de Argentina 2020-2021*

- Sin embargo, el crecimiento de la sociedad civil no se ha correlacionado con una mejora del marco legal del sector: sigue existiendo un marco legal que dificulta tanto el funcionamiento diario como el desarrollo de todo el potencial de la sociedad civil (cuestiones legales, fiscales, administrativas).
- La crisis financiera y la pandemia han reducido la financiación disponible para las actividades de la sociedad civil. Esto ha obligado a las organizaciones de la sociedad civil (OSC) a ser más innovadoras y eficientes si quieren seguir siendo operativas y servir a sus miembros.



- Sigue habiendo un alto nivel de partidismo político entre las OSC. Esta realidad alimenta la desconfianza en la sociedad civil, debilita el sector y hace que se pierdan oportunidades que podrían facilitar el desarrollo social y económico.
- El proyecto financiado por la UE "Sociedad Civil en RED para Consolidar la Democracia" (CSO-LA/2017/381-158) ha tenido como objetivo hacer frente a un sector de la SC dividido y fragmentado, reuniendo a 7 diferentes redes de sociedad civil y plataformas nacionales. El proyecto ha sido exitoso en lograr acciones de incidencia colaborativa con el objetivo de mejorar los marcos regulatorios que afectan directamente las actividades de las OSC, así como promover políticas públicas orientadas al desarrollo humano inclusivo y sostenible en el país.
- El acceso a la información pública y a los espacios de diálogo con las autoridades nacionales y subnacionales sigue siendo problemático para muchas OSC, sobre todo si no están alineadas ideológicamente con el partido político/coalición gobernante del momento.
- La pandemia, que ha perturbado la prestación de servicios públicos, ha dado lugar, en cambio, a la creación de organizaciones de base que pretenden llenar los vacíos, pero que pueden estar desconectadas de la corriente principal de la sociedad civil.
- Los movimientos juveniles son cada vez más numerosos y eficaces. A menudo, sin las estructuras tradicionales de las OSC o sin personalidad jurídica, han conseguido movilizar apoyos utilizando las redes sociales y las herramientas de comunicación modernas. Estos movimientos operan más allá de los marcos legales.
- En cuanto a sus áreas temáticas de interés, los movimientos juveniles van cada vez más allá de la educación y dialogan con otros ministerios (no solo el de educación). Cada vez más, los movimientos juveniles apoyan las cuestiones de género y medioambientales y buscan crear diálogos con las autoridades más allá del ministerio de educación.

## **BREVE ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL EN LAS POLÍTICAS NACIONALES**

- En general, sigue existiendo una relativa falta de participación de las OSC en el establecimiento de la agenda y las prioridades de desarrollo.
- La participación de la sociedad civil en la política nacional no es uniforme en todo el país. En demasiados casos, la participación de la sociedad civil en la formulación de políticas públicas no se ha institucionalizado. La participación de la sociedad civil es ad hoc y, a veces, tiene lugar debido a las relaciones personales desarrolladas con los funcionarios.
- Hay una serie de proyectos financiados por la UE que ofrecen buenos ejemplos de compromiso de la sociedad civil con las autoridades públicas. Estos proyectos pretenden crear un gobierno abierto y formular, en procesos participativos, estrategias de desarrollo local y procesos de rendición de cuentas.



- El medio ambiente y el cambio climático ocupan un lugar destacado en la agenda política, pero la retórica no se corresponde con las medidas adoptadas, ya sea en materia de energías renovables, agricultura sostenible, explotación forestal, etc. Los recientes aumentos en las ambiciones de las NDC de Argentina son bienvenidos, pero no son lo suficientemente ambiciosos como para evitar un aumento de 2 grados centígrados por encima de los niveles preindustriales.
- La pandemia ha puesto de manifiesto el alcance de la brecha digital en el país, con niños que no asisten a la escuela y comunidades que renuncian a otros servicios públicos debido a la falta de conectividad y de infraestructuras pertinentes.
- Las OSC son muy conscientes de la desigualdad de género que persiste en el país y suelen tener en cuenta este déficit de desarrollo en sus actividades.
- En materia de género, como en otros ámbitos políticos, existe un marco legislativo avanzado a nivel nacional. Esta legislación a menudo no se aplica de forma efectiva en el nivel provincial y local. Para una aplicación efectiva, es necesario crear más instancias de diálogo con las autoridades, así como con el sector privado, para eliminar la violencia y la discriminación, incluso en el lugar de trabajo, y lograr un cambio cultural.

## **CAPACIDAD DE LA SOCIEDAD CIVIL EN LOS ÚLTIMOS AÑOS**

### Desafíos

- Argentina es un país muy extenso y su estructura federal, con muchos niveles de gobierno, complica el proceso de reforma política. Cuando existe una legislación adecuada, su implementación puede ser a menudo ineficaz.
- La capacidad de la sociedad civil de Argentina se ha visto obstaculizada por muchos factores, como la crisis financiera, la elevada deuda pública del país, una larga recesión de 3 años, la elevada inflación y la pandemia del COVID-19.
- Lo anterior ha llevado a una tasa de pobreza del 44% y a una creciente desigualdad social y económica, ejemplificada por la inanición de los niños indígenas en la provincia de Salta.
- A pesar de las importantes agroexportaciones de Argentina, el país se enfrenta a un grave problema de inseguridad alimentaria en el que casi 11 millones de personas (1/4 de la población del país) reciben alimentos en comedores sociales. La inseguridad alimentaria socava todos los demás derechos socioeconómicos y los movimientos y esfuerzos relacionados para lograr un desarrollo inclusivo y justo.
- La falta de conectividad en las comunidades vulnerables está aumentando el aislamiento socioeconómico y alimentando la pobreza absoluta y relativa.
- La profunda división política y partidista entre las OSC ha creado un sector fragmentado en el que los recursos (humanos, financieros, técnicos, etc.) no se ponen en común de forma



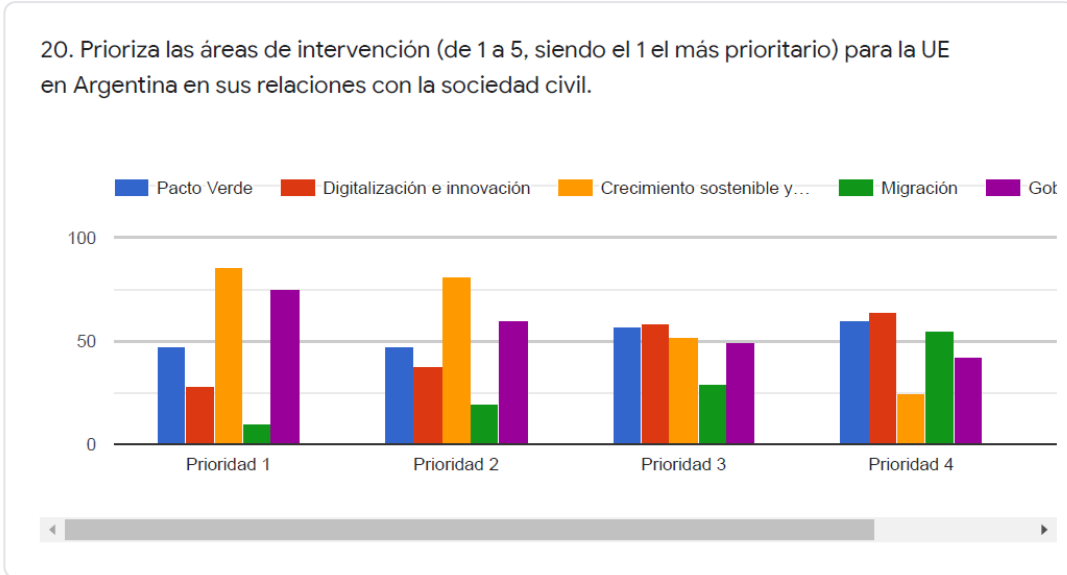
efectiva. Esto, en cambio, debilita a la sociedad civil como fuerza colectiva para un desarrollo inclusivo y justo.

- Las OSC carecen de un marco jurídico y fiscal específico que les permita desarrollarse y prosperar. Las OSC se enfrentan a elevados costes operativos y fiscales y a procedimientos administrativos y leyes laborales innecesariamente gravosos que no reconocen su naturaleza jurídica, su finalidad social y sus objetivos no lucrativos. En muchos casos, las leyes que regulan la sociedad civil de Argentina consideran a las OSC como empresas, lo que obstaculiza su pleno desarrollo y potencial.
- Las OSC generalmente carecen de recursos financieros y más aún en el contexto de la actual pandemia mundial.
- Las OSC suelen carecer de capacidad de gestión y planificación estratégica. En consecuencia, la asistencia que prestan las OSC a las comunidades puede correr el riesgo de ser más paternalista que estratégica.
- Algunas OSC sienten que la comunidad internacional las ha abandonado en los últimos años (la UE "graduó" a la Argentina de la financiación de la cooperación al desarrollo en 2014).
- Las OSC se enfrentan a la dificultad de llegar a los grupos de jóvenes y a los nuevos movimientos sociales que no tienen personalidad jurídica ni presencia/estructuras administrativas tradicionales. La colaboración con estos movimientos plantea cuestiones como quiénes son sus representantes legítimos, cómo deben rendir cuentas y cuál será la forma más eficaz de mantener un diálogo estructurado con ellos.

#### Oportunidades:

- El crecimiento del sector de la sociedad civil en Argentina, incluyendo a las organizaciones de base – no sólo debido a la pandemia – debería estar abordado lo más ampliamente posible para lograr un mayor impacto en el terreno.
- En muchas OSC de Argentina existen altos niveles de conocimiento técnico, así como una profunda comprensión de las realidades socioeconómicas y culturales en el terreno, que deberían compartirse lo más ampliamente posible.
- La sociedad civil es eficaz en la sensibilización y el seguimiento de las políticas públicas, incluso en los 5 ámbitos políticos prioritarios de la UE. Hay varios proyectos de ley y debates sectoriales que interesan a la UE y que van desde la protección de los humedales hasta la actualización de la ley de datos personales, pasando por la prestación de servicios de guardería adecuados que faciliten el empoderamiento económico de las mujeres o el establecimiento de directrices para la industria de la extracción de litio que tengan en cuenta los ecosistemas frágiles y las regiones con inseguridad hídrica.

*Gráfico 2: Áreas de intervención priorizadas por la sociedad civil en Argentina*



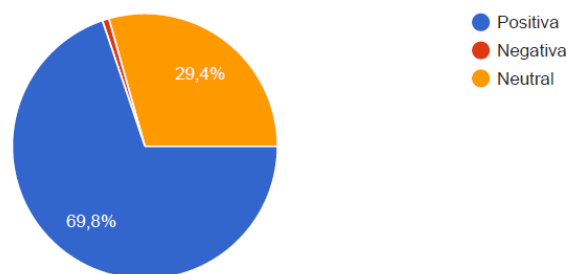
Fuente: Encuesta UE a la Sociedad Civil de Argentina 2020-2021

- En el sector de la sociedad civil hay un alto nivel de voluntariado. El capital humano es el mayor recurso de las OSC y debe ser utilizado adecuadamente.
- Existe un gran interés en el sector de la sociedad civil argentina por desarrollar relaciones estrechas con las OSC europeas y las redes de OSC en Europa.
- La UE tiene una imagen positiva entre la sociedad civil argentina y existe una gran demanda en la misma para cooperar con la UE en objetivos comunes, incluyendo los marcos legislativos apropiados.

### Gráfico 3: Relación de la UE con la Sociedad Civil en Argentina

11. En términos generales, la relación de la UE con la sociedad civil en Argentina.

245 respuestas



Fuente: Encuesta UE a la Sociedad Civil de Argentina 2020-2021



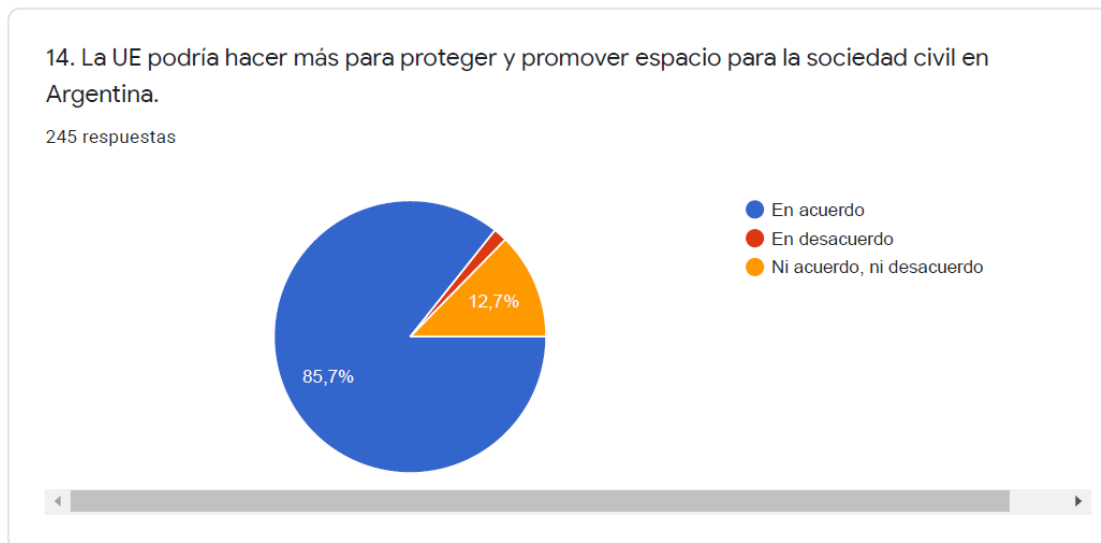
- Las autoridades locales están cada vez más dispuestas a cooperar con la sociedad civil y a facilitar su participación en el proceso de elaboración de la agenda pública, contribuyendo así a consolidar las prácticas democráticas.
- Los proyectos financiados por la UE, incluidos los que están en curso, son una importante fuente de buenas prácticas en materia de acciones de promoción, comunicación, planificación, etc., que deberían aprovecharse estratégicamente y compartirse ampliamente con la sociedad civil en general.
- El proyecto "Sociedad Civil en RED para Consolidar la Democracia" (CSO-LA/2016/381-158) ha creado una dinámica positiva de cooperación entre las diferentes redes de la sociedad civil y las plataformas nacionales, que en gran medida faltaba. El proyecto ha contribuido a generar confianza mutua, compartir información, crear un diálogo significativo y desarrollar posiciones comunes sobre las políticas públicas, así como a desarrollar las capacidades de coordinación y técnicas de sus miembros. El consorcio ha mostrado su interés en llevar a cabo una segunda fase del proyecto que, entre otros elementos, incluiría el desarrollo de fuertes vínculos con redes y plataformas de la sociedad civil europea.
- Incluyendo y más allá del proyecto "Sociedad Civil en RED para Consolidar la Democracia", se debe apoyar y alimentar una cultura de diálogo para seguir unificando y fortaleciendo a la sociedad civil argentina, que a su vez facilite su éxito en los diversos servicios que prestan.
- Existe una necesidad de desarrollar marcos legales adecuados (fiscales, laborales, administrativos) que contemplen específicamente las singularidades del sector de la sociedad civil, que reconozcan su carácter no lucrativo, sus modalidades laborales alternativas y que no traten a las OSC como si fueran empresas.
- Sin embargo, las OSC prestan en gran medida servicios sociales. En muchos casos, prestan servicios que debería prestar el Estado. Las leyes fiscales y de otro tipo que rigen a la sociedad civil deberían reconocer adecuadamente la naturaleza social de las actividades de las OSC.
- Los movimientos juveniles son cada vez más eficaces como agentes de cambio. Esto se ha visto en contextos de género y medio ambiente con su capacidad para reunir rápidamente apoyo cívico para las causas que defienden, utilizando eficazmente las plataformas de las redes sociales. La UE necesita trabajar con estos movimientos para promover sus propias políticas, cuando sea pertinente.
- Los movimientos juveniles deben ser abordados de forma efectiva; de manera directa, mediante consultas, e indirectamente, a través de planes de subvención derivados de convocatorias de la UE, con el fin de desarrollar su capacidad de debate y diálogo con las autoridades en cuestiones que van más allá de la educación. También hay margen para apoyar marcos legales que creen procesos que permitan a los movimientos juveniles participar de forma significativa en la formulación de políticas públicas.
- Son muchos y diversos los desafíos para lograr el desarrollo sostenible en Argentina. Será importante trabajar de manera colaborativa e innovadora, adoptando nuevas tecnologías y

enfoques, con los valores fundamentales de la UE en el centro de todas las actividades que se emprendan.

## LECCIONES APRENDIDAS DE LAS RELACIONES ANTERIORES CON LAS OSC

- La anterior Hoja de Ruta se centró casi exclusivamente en proyectos financiados por la UE como medio para comprometerse con la sociedad civil argentina.
- Un diálogo estructurado con la sociedad civil no puede lograrse únicamente mediante la financiación de proyectos para el sociedad civil. La sociedad civil de Argentina pide más cooperación con la UE.

*Gráfico 4: La SC de Argentina pide financiación y capacitación de la UE*



*Fuente: Encuesta UE a la Sociedad Civil de Argentina 2020-2021*

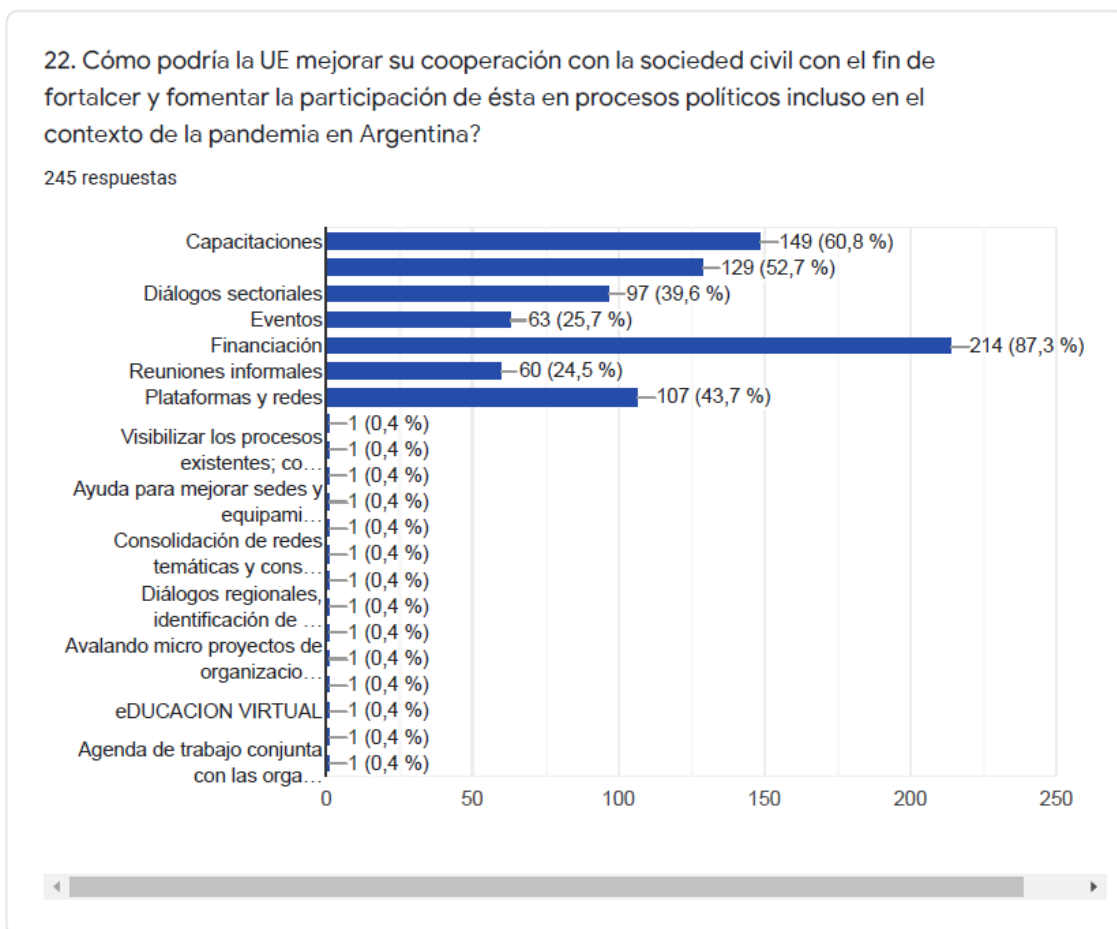
- Existe una importante demanda insatisfecha de financiación de la UE para ejecutar proyectos de desarrollo. Los recursos limitados para los proyectos deben aprovecharse estratégicamente para obtener el máximo impacto.
- Muchas OSC consideran que los procedimientos de financiación de la UE son excesivamente complicados y disuaden a muchas de presentar propuestas en las convocatorias.
- Sólo un puñado del amplio grupo de OSC de Argentina está familiarizado con los procedimientos de financiación de la UE.
- La gran mayoría de las OSC trabajan en el ámbito de la educación y la salud, áreas políticas a las que la UE no ha dado prioridad.





- Debido a una mayor presencia de OSC en Buenos Aires y el norte del país, la mayoría de los proyectos de la UE se sitúan en esta parte del país. Hay margen para ampliar el apoyo a las OSC en el sur de Argentina.
- Las OSC de Argentina están disponibles y dispuestas a cooperar con la UE más allá de la ejecución de proyectos con plazos determinados. Hay interés y demanda para el desarrollo de capacidades, diálogos y reuniones sectoriales, así como un interés por aprender más sobre las políticas de la UE y el modo en el cual las mismas podrían ser útiles en los contextos locales.
- Las OSC son una importante fuente de información sobre la situación en territorio y el desarrollo de las realidades sociales, económicas, políticas y medioambientales del país y por ello constituyen un socio estratégico para la UE en la planificación de acciones de cooperación.

Gráfico 5: La SC de Argentina pide financiación y capacitación de la UE



Fuente: Encuesta UE a la Sociedad Civil de Argentina 2020-2021

- Es importante incentivar a las OSC para que trabajen en red y lleguen a las organizaciones de base, que han ido creciendo, sobre todo en el contexto de la pandemia mundial.



## PARTE II

# ESTRATEGIA Y PLAN DE ACCIÓN DE LA UE PARA TRABAJAR CON LAS OSC

## LA ESTRATEGIA DE COMPROMISO CON LAS OSC, EL COMPROMISO DE LA UE CON EL PAÍS Y LA AGENDA 2030/ODS

| OBJETIVO GENERAL:   |  |  |
|---|--|--|
| <p>Promover, en estrecha colaboración con la sociedad civil argentina, la gobernanza democrática y los derechos socioeconómicos y ambientales, en beneficio de las comunidades vulnerables en el contexto de los ODS y la Agenda 2030</p>   |  |  |
| OBJETIVOS PARA EL COMPROMISO DE LA UE CON LAS OSC   | SECTOR RELACIONADO Y PRIORIDAD DE LA COMISIÓN  | ODS RELACIONADOS   |
| <p>1. Se crea un entorno propicio para la sociedad civil argentina.</p> <p>2. Se establece un diálogo estructurado entre la UE y la sociedad civil argentina, especialmente en las áreas políticas asociadas al Pacto Verde, la digitalización, los derechos humanos y la igualdad de género.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alianzas en torno al Pacto Verde</li> <li>• Digitalización</li> <li>• Derechos Humanos</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8, Trabajo decente y crecimiento económico</li> <li>• 9, Industria, innovación e infraestructura</li> <li>• 12, Producción y consumos responsables</li> <li>• 13, Acción por el Clima</li> <li>• 15, Vida de ecosistemas terrestres</li> <li>• 16, Paz, justicia e instituciones sólidas</li> <li>• 17, Alianzas para lograr los objetivos</li> </ul> |



**PLAN DE ACCIÓN**

| OBJETIVOS PARA EL COMPROMISO DE LA UE CON LAS OSC                                   | RESULTADOS  | ACTIVIDADES   | MEDIOS  |
|---|---|---|---|
| <p><b>1.</b> Mejorado un ambiente propicio para la sociedad civil de Argentina.</p> | <p><b>1.1.</b> Fortalecida la capacidad de incidencia política a nivel nacional y subnacional de la sociedad civil de Argentina en materia legal y fiscal.</p>  | <p><b>1.1.1.</b> Implementación de la 2a fase del proyecto "Sociedad Civil en RED para consolidar la democracia"(con al menos 6 redes nacionales) para mejorar marcos normativos que rigen el funcionamiento y labor de las OSC de Argentina.</p> | <p>Financiado con fondos del CSO-LA 2022.</p>   |
|   |   | <p><b>1.1.2.</b> Seminarios/Webinarios de buenas prácticas en incidencia pública.</p>   | <p>Organizados en el marco de proyectos co-financiados por la UE en Argentina en curso con la sociedad civil (de las convocatorias del 2017, 2020, 2022).</p> |
|   |   | <p><b>1.1.3.</b> Difusión de buenas prácticas en incidencia pública.</p>  | <p>Buenas prácticas difundidas en las redes sociales de la DUE y los EEMM.</p>  |
|   | <p><b>1.2.</b> Fortalecida la capacidad de articulación, coordinación y cooperación entre las diversas organizaciones de la sociedad civil, organizaciones de base y movimientos de la juventud de Argentina.</p> | <p><b>1.2.1.</b> Organización de convocatorias para ortorgar subvenciones con el fin de promover, en red y de forma articulada, derechos socio-económicos y ambientales.</p>  | <p>x4 convocatorias (EIDHR + CSO) con fondos de la líneas temáticas 2021-2024.</p>  |
|   |   | <p><b>1.2.2.</b> Organisation of webinars on thematic best practices in EU projects in Argentina (possible thematic areas: Green Pact, Digitalisation, Human Rights, Gender (GAP III)).</p>   | <p>x4 seminarios/webinarios organizados para compartir experiencias en la gestión de proyectos (de las convocatorias del 2017, 2020, 2022)</p>                |
|   |   | <p><b>1.2.3.</b> Realización de seminarios/webinarios de buenas prácticas temáticas en proyectos de la UE en Argentina ) (posibles áreas temáticas: Pacto Verde, Digitalización, DDHH, Género (GAP III)).</p>                                     | <p>x4 seminarios/webinarios organizados para compartir experiencias en la gestión de proyectos (de convocatorias del 2017, 2020, 2022).</p>                   |
|   |   | <p><b>1.2.4.</b> Difusión de buenas prácticas tematicas y éxitos metodológicos en las redes sociales de la UE.</p>  | <p>Buenas prácticas/éxitos metodológicos difundidos en las redes sociales de la DUE y los EEMM.</p>   |



|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| <b>2. Logrado Dialogo Estructurado</b> entre la Delegación de la UE y la sociedad civil argentina en particular en las áreas políticas asociadas al Pacto Verde, digitalización, derechos humanos e igualdad de género. | <b>2.1. La Sociedad Civil</b> de Argentina y de la UE profundizan su conocimiento y apoyo mutuo en el marco de sus respectivas labores. | <b>2.1.1.</b> Realización de consultas a la sociedad civil en el marco de los diálogos políticos entre la UE y el Gobierno de Argentina. Posibles diálogos políticos apoyados: Comisión Mixta de Cooperación; Derechos Humanos; Género; Digital, etc.  | Consultas organizadas por la DUE.   |
|   |   | <b>2.1.2.</b> Realización de consultas a la sociedad civil en el marco de los programas bilaterales de cooperación (Team Europe Initiatives (TEIs)) en (1) Inversiones Sostenibles y (2) Digitalización. Las temáticas previstas incluyen:<br><br>TEI 1 - Agricultura sostenible; Acción cambio climático por Autoridades subnacionales; Gestión de residuos.<br><br>TEI 2 - Brecha Digital; Servicios Públicos Digitales; Comercio Digital. | x6 consultas en el marco de los programas bilaterales/TEIs UE-Argentina 2021-2027.        |
|   |   | <b>2.1.3.</b> Organización de eventos para presentar e intercambiar opiniones sobre nuevas políticas e iniciativas socio-económicas y ambientales de la UE (incluso en el marco del Acuerdo de Asociación entre Mercosur y la UE).   | Financiados con fondos procedentes del contrato de apoyo a acciones de EIDHR 2021 y 2022. |
|   |   | <b>2.1.4.</b> Encuesta a la sociedad civil de Argentina sobre las relaciones UE-Sociedad civil.  | Financiado con fondos procedentes del contrato de apoyo a acciones de EIDHR 2021 y 2022.  |



## PART III

### SEGUIMIENTO DE LA HOJA DE RUTA

| OBJETIVOS PARA EL COMPROMISO DE LA UE CON LAS OSC  | RESULTADOS - INDICADORES   | META  | FUENTES DE INFORMACIÓN Y VERIFICACIÓN  |
|--|--|---|--|
| <p>1. Mejorado un ambiente propicio para la sociedad civil de Argentina.</p>                         | <p>Proyectos de ley revisados/aprobados por Autoridades argentinas que facilitan el funcionamiento de las OSC y que mejoran el estado de sectores de interés para la UE (Pacto Verde, Digitalización, DDHH, Género).</p> | <p>- &gt; de x8 proyectos de ley revisados/aprobados por Autoridades argentinas que facilitan el funcionamiento de las OSC y que mejoran el estado de sectores de interés para la UE (Pacto Verde, Digitalización, DDHH, Género).</p> | <p>Proyectos de ley.<br/>Informes del proyecto "Sociedad Civil en RED, Fase II.</p>  |
|  | <p>- Percepción de la SC de Argentina respecto a la calidad de sus relaciones con el Estado argentino.</p>   | <p>- 1 Encuesta organizada.<br/>- &gt; 300 OSC participant en la encuesta.<br/>- &gt; Al menos el 40% de los encuestados consideran que las relaciones con el Estado han mejorado.</p>  | <p>Cuestionario.<br/>Resultados del cuestionario.<br/>Análisis del cuestionario.</p> |
|  | <p>- Percepción de la SC civil de Argentina respecto a la evolución de la cultura de dialogo entre CSOs y también con movimientos sociales.</p>  | <p>- 1 Encuesta organizada.<br/>- &gt; 300 OSC participant en la encuesta.<br/>- &gt; Al menos el 40% de los encuestados consideran que las relaciones con el Estado han mejorado.</p>  | <p>Cuestionario.<br/>Resultados del cuestionario.<br/>Análisis del cuestionario.</p> |
|  | <p>- Número de convenios de cooperación entre redes/plataformas de la SC argentina con sus homólogas europeas.</p>   | <p>- Al menos x1 convenio de cooperación entre redes/plataformas de la SC argentina con sus homólogas europeas.</p>   | <p>Convenios de cooperación.</p>   |
| <p>2. Logrado Dialogo Estructurado entre la Delegación de la UE y la sociedad civil argentina en</p> | <p>- Número de OSC de Argentina que participan en las consultas realizadas por la UE en Argentina en el marco de los diálogos UE-Argentina.</p>  | <p>- x80 OSC de Argentina que participan en las consultas realizadas por la UE en Argentina en el marco de los diálogos</p>   | <p>Invitaciones.<br/>Actas.</p>  |



|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| particular en las áreas políticas asociadas al Pacto Verde, digitalización, derechos humanos e igualdad de género. |   | UE-Argentina.   |   |
|  | - Número de OSC de Argentina que participan en las consultas realizadas por la UE en Argentina en el marco de los TEIs. | - x60 OSC de Argentina que participan en las consultas realizadas por la UE en Argentina en el marco de los TEIs.   | Invitaciones.<br>Actas.   |
|  | - Percepción de la sociedad civil de Argentina respecto al contenido y alcance del dialogo UE-Sociedad Civil.           | - 1 Encuesta organizada.<br>- > 150 OSC participant en la encuesta.<br>- > Al menos el 70% de los encuestados consideran que las relaciones son positivas para el desarrollo de del país. | Cuestionario.<br>Resultados del cuestionario.<br>Análisis del cuestionario. |

| OBJECTIVES FOR EU ENGAGEMENT WITH CSOs                                | RESULTADOS   | RESULTADOS - INDICADORES  | META  | FUENTES DE INFORMACIÓN Y VERIFICACIÓN   |
|---|--|---|---|---|
| 1. Mejorado un ambiente propicio para la sociedad civil de Argentina. | 1.1. Fortalecida la capacidad de incidencia política a nivel nacional y subnacional de la sociedad civil de Argentina en materia legal y fiscal          | - Número de OSC mejoran capacidad de incidencia política.   | - x200 OSC mejoran capacidad de incidencia política.                              | Listados de OSC que participan en actividades.                                |
|   |  | - Número de seminarios/ webinars de buenas prácticas de incidencia política en Argentina organizados. | - x4 seminarios/ webinars de buenas prácticas de incidencia política organizadas. | Listados de OSC que participan en seminarios/ webinars.                       |
|   |  | - Número de OSC informadas de buenas prácticas de incidencia política.                                | - > 1.000 OSC informadas.   | Correos enviados.<br>Visualizaciones en las redes sociales de la UE.          |
|   | 1.2. Fortalecida la capacidad de articulación, coordinación y cooperación entre las diversas organizaciones de la sociedad civil, organizaciones de base | - Número de convocatorias lanzadas por la UE para la SC de Argentina                                  | - x4 convocatorias lanzadas por la UE para la SC de Argentina                     | Convocatoria publicada en la página web de la DUE.<br>Guía para solicitantes. |
|   |  | - Número de   | - x12 propuestas  | Contratos firmados.   |



|  |  |   |  |  |
|--|--|---|--|--|
|  | y movimientos de la juventud de Argentina  | propuestas co-financiadas por la UE para la SC de Argentina (+/- €500.000 x proyecto).  | co-financiadas por la UE para la SC de Argentina (+/- €500.000 x proyecto).  |  |
|  |  | - Número de seminarios/webinarios organizados de buenas practicas temáticas y de gestión/ planificación para la SC Argentina.                         | - x8 seminarios/webinarios organizados de buenas practicas temáticas y de gestión/planificación para la SC Argentina.  | Agendas.<br>Listados de OSC registradas para seminarios/webinarios.  |
|  |  | - Número de OSC informadas acerca de buenas practicas temáticas y de gestión/planificación para la SC Argentina.                                      | - 1.000 OSC informadas acerca de buenas practicas temáticas y de gestión/planificación para la SC Argentina.   | Correos enviados.<br>Visualizaciones en las redes sociales de la UE. |
| 2. Logrado Dialogo Estructurado entre la Delegación de la UE y la sociedad civil argentina en particular en las áreas políticas asociadas al Pacto Verde, digitalización, derechos humanos e igualdad de género. | 2.1 La Sociedad Civil de Argentina y de la UE profundizan su conocimiento y apoyo mutuo en el marco de sus respectivas labores | - Número de consultas en el marco de diálogos UE-Argentina.   | - x8 consultas en el marco de diálogos UE-Argentina.   | Agendas.<br>Actas.   |
|  |  | - Número de consultas en el marco de los programas de cooperacion bilateral EU-Argentina (Team Europe Initiatives (TEI).                              | - x6 consultas en el marco de los programas de cooperacion bilateral EU-Argentina (Team Europe Initiatives (TEI).  | Agendas.<br>Actas.   |
|  |  | - Número de charlas, Desayunos Diplomáticos, TED Talks, webinarios y seminarios presenciales para promocionar y dar a conocer las políticas de la UE. | - x9 Charlas, Desayunos Diplomáticos, TED Talks, webinarios y seminarios para promocionar y dar a conocer las políticas de la UE.<br><br>- > 450 OSC participan. | Agendas.<br>Participantes registrados/as.                            |
|  |  | - Número de proyectos de ley visibilizados en   | - x8 proyectos de ley visibilizados en   | Cuentas de las redes   |



|  |  |  |   |   |
|--|--|--|---|---|
|  |  | las redes sociales de la DUE.  | las redes sociales de la DUE.   | sociales de la UE.  |
|  |  | - Número de OSC informadas por las redes sociales de la DUE respecto a proyectos de ley de interés de la UE. | - x1.000 OSC informadas por las redes sociales de la DUE respecto a proyectos de ley de interés de la UE. | Emails sent.<br>EUD Social media views.                                     |
|  |  | - Número de encuestas sobre la percepción de la SC sobre sus relaciones con la UE.                           | - x1 encuesta sobre la percepción de la SC sobre sus relaciones con la UE.                                | Cuestionario.<br>Resultados del cuestionario.<br>Análisis del cuestionario. |





---

## PARTE IV

### ANEXO Y REFERENCIAS

#### ANEXO 1: EL PROCESO

La Estados Miembros de la UE, estuvieron muy involucrados en cada una de las fases del proceso que llevó a la Hoja de Ruta final.

El proceso de elaboración de la Hoja de Ruta se organizó en las siguientes fases:

1. **Encuesta de la UE:** noviembre de 2020-enero de 2021
2. **Discusiones temáticas:** febrero de 2021 a abril de 2021
3. **Redacción de la Hoja de Ruta:** mayo de 2021-junio de 2021
4. **Aprobación de la Hoja de Ruta:** julio de 2021
5. **Traducción:** septiembre de 2021
6. **Presentación a la sociedad civil:** noviembre de 2021

En cada una de las fases, la EUD coordinó con los Estados Miembros de la UE y se asegurará de la participación de los mismos en la implementación de la Hoja de Ruta. Los Estados Miembros ayudarán a establecer prioridades, difundir y comunicar los resultados y eventos, así como a supervisar la implementación de la Hoja de Ruta. Este trabajo se coordinará con en las reuniones mensuales de los Consejeros de Cooperación.

La Delegación en Buenos Aires (DUE) consultó con las OSC utilizando diferentes plataformas y herramientas:

- En **primer lugar:** a través del proyecto financiado con fondos comunitarios “Sociedad Civil en RED para consolidar la democracia” (CSO-LA / 2016 / 38-158) que agrupa 6 redes y plataformas nacionales
- En **segundo lugar:** se lanzó una encuesta para brindar a las OSC de Argentina la oportunidad de brindar opiniones sobre la cooperación de la UE en el país y las áreas políticas que la UE debería priorizar en Argentina de cara a mejorar las relaciones con la sociedad civil del país.
- En **tercer lugar:** la sociedad civil fue invitada a participar en 4 debates temáticos sobre los temas de igualdad de género, derechos humanos, el Pacto Verde y la digitalización.



- En **cuarto lugar**: Se organizaron reuniones individuales con las OSC durante la preparación de la Hoja de Ruta.

En el proceso, participaron representantes de redes y plataformas, ONGs, fundaciones universidades, reconocidos expertos y representantes de movimientos juveniles.

El diálogo de la DUE con las OSC estará estrechamente alineado con el trabajo que realizará la DUE en el contexto de los siguientes ejercicios:

1. Programación 2021-2027
2. Diálogos UE-Argentina
3. Convocatorias de propuestas temáticas 2021-2025
4. Comunicación de nuevas políticas e iniciativas de la UE
5. Otros ejercicios de recopilación de información

Se asegurará la inclusión en el diálogo estructurando invitando a diversos tipos de organizaciones y representantes. Se tomarán medidas para asegurar que participen organizaciones que la DUE desconoce.



## ANEXO 2: REFERENCIAS

- Encuesta UE: Noviembre 2020-Enero 2021 (Cuestionario)
- Encuesta UE: Noviembre 2020-Enero 2021 (Resultados)
- Encuesta UE: Noviembre 2020-Enero 2021 (Análisis de Resultados)
- Nota de Concepto: Justificación y Objetivos de las 4 Discusiones Temáticas celebradas en marzo de 2021
- Agenda: Discusión Temática 1 – Género (9 de marzo de 2021)
- Agenda: Discusión Temática 2 – Human Rights (16 de marzo de 2021)
- Agenda: Discusión Temática 3 – The Green Deal (23 de marzo de 2021)
- Agenda: Discusión Temática 4 – Digitalisation (30 de marzo de 2021)
- Actas de las reuniones de los Consejos de Cooperación entre noviembre 2020 y junio de 2021
- Resultados de la encuesta organizada por la Sociedad Civil in Red in conjunto con el Banco Inter-Americano de Desarrollo.
- “Perspectiva Cívica: Investigación para la incidencia en tiempos de Covid-19” <https://raci.org.ar/wp-content/uploads/2021/03/RACI-PERSPECTIVA-CIVICA-2020.pdf> por la RED Argentina para la Cooperación Internacional (RACI)
- Proyecto co-financiado por la UE “Sociedad Civil en RED para consolidar la democracia” (CSO-LA/2016/381-158) <https://www.sociedadcivilinred.org.ar/>
- Páginas web de las 6 plataformas que integran el proyecto “Sociedad Civil en RED para consolidar la democracia” (CSO-LA/2016/381-158):
  - RED Argentina para la Cooperación Internacional (RACI): <https://raci.org.ar/>
  - Grupos de Fundaciones y Empresas (GDPE): <https://www.gdpe.org.ar/>
  - Banco de Alimentos: <https://www.redbda.org.ar/>
  - Federación de Fundaciones Argentinas: <http://www.fedefa.org.ar/>
  - Encuentro de Entidades No Gubernamentales para el Desarrollo: <http://www.redencuentro.org/>
  - Foro del Sector Social: <https://www.forodelsectorsocial.org.ar/>
- Territorios en Acción: <http://xn--territoriosenaccion-61b.org/>
- “Experiencias de inclusión financiera en los territorios durante la pandemia” <http://territoriosenaccion.org/wp-content/uploads/Experiencias-en-Accion-No-1-TEA-Mayo-2021.pdf>
- Hoja de Ruta de la UE con la Sociedad Civil de Argentina 2014-2017