



ЕВРОПЕЙСКАЯ КОМИССИЯ
Внешние связи



ЕС – Россия: траектория совместного развития



Представительство Европейской Комиссии в России

109017, Москва
Кадашевская набережная, д. 14/1

Тел.: +7 495 721-20-00
Факс: +7 495 721-20-20

Эл. почта: delegation-russia@ec.europa.eu
Веб-сайт: www.delrus.ec.europa.eu

© Представительство Европейской Комиссии в России, 2007.
Воспроизведение разрешено при условии ссылки на источник.

ISBN 978-92-79-04825-8
Каталог № IV-X1-07-018-RU-C

Подписано в печать 11.04.2007

Отпечатано в Москве.



ЕС – Россия: траектория совместного развития



Содержание

- 5** Траектория совместного развития
- 7** Четыре столпа единого рынка
- 9** Есть проблема? Найдем решение!
- 11** Два рынка в одном пространстве
- 16** Доверяй, но проверяй!
- 18** Конкурировать надо на равных
- 20** Россия и ВТО: длительное вступление
- 25** Ключевой вопрос – доверие
- 28** Большой потенциал малых предприятий
- 30** Заключение



Траектория совместного развития

Среди четырех общих пространств, над созданием которых работают Россия и Европейский Союз, экономическое, при всем понимании важности трех остальных, играет, пожалуй, самую значительную роль. Это обусловлено и взаимодополняемостью структур экономики двух партнеров, и весьма масштабными торгово-экономическими связями, расширяющимися год от года. Конечно, важно и то, что строительство и совершенствование единого внутреннего рынка ЕС относится к числу безусловных приоритетов европейской интеграции. Не будем забывать: в основы самого Союза был заложен мощный экономический посыл, вызванный появлением Европейского объединения угля и стали. В последующие десятилетия была проделана огромная работа, результаты которой принесли обильные плоды. Недаром некоторые эксперты считают единый внутренний рынок самым крупным достижением строителей Единой Европы.



Четыре столпа единого рынка

Что же такое этот рынок? Как он создавался и как функционирует? Что дал простым европейцам демонтаж внутренних барьеров и какой выигрыш получил в результате бизнес? Давайте посмотрим.

Начнем с того, что покоится этот рынок на четырех столпах: свободном передвижении людей, товаров, услуг и капитала. С 1985 года на протяжении почти десяти лет государства, входящие в Европейский Союз, последовательно и настойчиво устраняли все преграды, ограничивающие эти свободы: технические, бюрократические, протекционистские, законодательные, культурные. Таким образом создавалась обновленная нормативно-правовая база, единая для стран, население которых подбирается к полумиллиарду человек. Несомненно, что не будь это сделано, не могло бы идти и речи о введении единой европейской валюты – евро, – ставшей за последние годы настолько привычной, что кажется, словно она существовала всегда, с незапамятных времен. А разве «шенгенские» визы – это уже воздействие внутреннего европейского рынка на внешний мир – не есть реальное следствие интеграции, в том числе и экономической?

Конечно, достижения единого рынка не столь зримы для общества, как шелестящие в кошельке купюры с изображением мостов. Но при этом они не менее значительны.

Эксперты подводят такие итоги: только за первые десять лет существования полноценного внутреннего рынка в ЕС появилось почти 3 миллиона новых рабочих мест, а дополнительно созданные материальные ценности выражаются внушительной цифрой в триллион евро. Устранение национальных ограничений

позволило 15 миллионам европейцев отправиться в другие страны, чтобы найти там работу или пожить на покое после завершения трудовой биографии.

Есть и иные примеры. Скажем, можно ли было десять лет назад представить себе, что телефонный звонок, как сейчас, стоит лишь ничтожную долю того, что приходилось платить прежде? Или взять тарифы на авиаперелеты. В этой сфере благотворность здоровой конкуренции сказалась в полной мере, и бюджетные авиакомпании ныне предлагают такие цены, которые прежде выглядели бы злой шуткой над доверчивым пассажиром.

Но, как известно, предела совершенству нет, и единый внутренний рынок не стал исключением из этого правила. Вот почему Европейской Комиссии приходится внимательно следить за тем, как выполняются принятые правила игры, и при необходимости вмешиваться.

Кстати сказать, в этом проявляется один из важнейших принципов европейской экономической интеграции – выравнивание стандартов по всему Старому Свету осуществляется по высшей планке, а не по низшей, что было бы и скорее, и легче, но, в конечном счете, обернулось бы большими проблемами.

Логика единого внутреннего рынка такова, что работу по его созданию приходится тесно увязывать с другими направлениями деятельности Европейского Союза. Таким образом, достигается своеобразный кумулятивный эффект: совершенствуясь, единый рынок способствует улучшениям в других сферах.





все свои права вне зависимости от того, в какой стране он живет. Это касается социального страхования, пенсионного обеспечения, компенсаций в случае производственной травмы, временной утраты трудоспособности, пособий по безработице. Более того, гражданин любой из стран ЕС, живущий в другом государстве Союза, может принимать участие в местных выборах и избирать депутатов Европейского парламента. Правда, решать вопрос о том, кому быть национальным лидером, разрешено только у себя на родине.

Так что же, в постоянно совершенствующемся механизме единого рынка все работает без сбоев? Пока не всегда.

Так, с помощью структурных фондов ЕС, составляющих до одной трети 115-миллиардного годового бюджета Союза, выделяются средства на экономическое и социальное развитие отстающих стран и регионов. Антимонопольная политика защищает потребителей от завышенных цен и сговоров по скрытному разделу рынка, а также позволяет тщательно отслеживать с этой точки зрения деятельность крупных компаний, которые прежде были национальными монополиями. В развитии транспорта приоритетное внимание уделяется трансграничным коридорам, играющим роль своего рода «осей» развития. Деятельность в сфере экологии, по определению не могущая быть ограниченной национальными рамками, также вносит свою лепту в утверждение стандартных правил игры на всей территории ЕС.

Стоит обратить внимание и на «человеческое измерение» единого рынка. Оно выражается в том, что каждый сохраняет





Есть проблема? Найдем решение!

На практике жизнь подчас подкидывает такие казусы, в которых не торопятся разобраться те, кому это положено по должности. На такой случай в ЕС с 2002 года действует специально созданная онлайн-система решения возникающих проблем. Она называется «СОЛВИТ» (SOLVIT), и ее центры расположены во всех государствах Союза, да еще в Норвегии, Исландии и Лихтенштейне. Цель проста и очевидна: решить проблемы того, кто обратился за помощью, как можно быстрее и без судебного разбирательства. Причем помощь – бесплатная – оказывается как частным лицам, так и фирмам. Деятельность эта координируется Европейской Комиссией.

Механизм достаточно прост: нуждающийся в помощи связывается с сотрудниками центра «СОЛВИТ» в своей стране, объясняет им проблему, а те уже адресуются к своим коллегам в интересующем его государстве. Они выходят на местные власти и работают с ними. Максимальный срок, за который «СОЛВИТ» должен добиться результата, – десять недель. Вот несколько примеров того, как работает эта служба.

- Гражданка Швеции несколько лет не могла получить в Греции пенсию, причитающуюся ей после смерти мужа – гражданина Эллады. Местные чиновники не признавали действительным ее свидетельство о браке и выставляли различные бюрократические препоны. После вмешательства «СОЛВИТ» за десять недель удалось восстановить ее законные права.
- Бельгийские власти отказывались подтвердить квалификацию дипломированного французского токсиколога, сочтя некоторые ее академические успехи в период обучения недостаточно высокими. Между тем эта дама имела двухлетний опыт профессиональной деятельности в Италии. «СОЛВИТ» удалось доказать, что раз уж оценки сочтены достаточными для вручения диплома, никаких других подтверждений не требуется. На всю процедуру понадобилось девять недель.





- Нидерландская компания импортировала апельсиновый сок из Бразилии и продавала его в различные страны ЕС. Везде все шло гладко, за исключением Кипра, где на товар потребовали получить местный медицинский сертификат. После вмешательства «СОЛВИТ» выяснилось, что никакой необходимости в этом не было, ибо сок ввозился через другую страну Союза и уже прошел необходимую проверку. Мало того, кипрское министерство не только согласилось с этим доводом, но и внесло необходимые изменения в национальные правила. И все это за три недели!
- Французскому импортеру австрийского сыра власти завернули целую партию товара, в связи с тем, что в продукте содержался крахмал, а к названию бренда были добавлены французские слова «де монтань», то есть горный. «СОЛВИТ» доказал, что использование

этого определения законно, поскольку оно не является защищенной географической деноминацией, а крахмал в сыре не представляет угрозы здоровью. Хотя и потребовалось двенадцать недель, но партию товара все же пустили в продажу.

Таким образом «СОЛВИТ» действует как своеобразный инструмент тонкой настройки механизма единого европейского рынка, распространившегося на все страны ЕС.

Подробнее о службе «СОЛВИТ» можно узнать на сайте <http://ec.europa.eu/solvit>



Два рынка в одном пространстве

Идея создания общего экономического пространства России и Европейского Союза возникла на саммите в мае 2001 года. Ее выдвинул тогдашний председатель Европейской Комиссии Романо Проди, а президент Российской Федерации Владимир Путин сразу же отнесся к ней с большой заинтересованностью. Некоторое время спустя стороны согласовали общее видение этого пространства как «открытого и интегрированного рынка между ЕС и Россией, основанного на применении общих или совместимых правил и норм, включая совместимые административные процедуры, как основу для масштабных совместных действий и объединения экономик, в связи с усилением конкуренции на мировых рынках. Он должен полностью охватить практически все секторы экономики».

В мае 2005 года на саммите в Москве была принята «дорожная карта» общего экономического пространства, в котором его параметры определены более конкретно. Каковы же они?

В области производства промышленной продукции поставлена цель разработать совместимые стандарты, регламенты и процедуры оценки соответствия товаров. К числу приоритетных отнесен широкий спектр отраслей, среди которых производство радио- и телекоммуникационного оборудования, электрических машин, медицинского оборудования, автотранспорта, текстиля, фармацевтических изделий, продукции лесной промышленности и связанных с ней отраслей.

Предполагается совершенствовать законодательную и правоприменительную систему охраны прав интеллектуальной собственности с тем, чтобы максимально сблизить российские системы регулирования в этой сфере с международными стандартами и соглашениями. Очевидно, что борьба с поддельной и пиратской продукцией, особенно важна в таких секторах как фармацевтическая промышленность, но не в меньшей степени это касается и аудио- и видеопродукции на электронных носителях.

Предстоит укрепить сотрудничество государственных органов, ответственных за разработку и реализацию политики в сфере конкуренции. Задача в том, чтобы сблизить системы регулирования и обеспечить для экономических операторов России и стран ЕС единообразную конкурентную среду на рынках обеих сторон. Кроме того, надо гармонизировать законодательство в этой области, включая порядок оказания государственной помощи. Также необходимо создать эффективные неформальные инструменты сотрудничества при расследовании случаев нарушения законодательства о конкуренции, имеющих транснациональный характер. Тогда можно будет говорить о том, что здоровая состязательность окажет положительное воздействие на качество и цену товаров, что, несомненно, было бы в интересах потребителей.

Намечено отладить постоянный углубленный диалог по экономической реформе и политике предпринимательства. Он



должен быть нацелен на улучшение условий для деятельности экономических операторов и повышение их конкурентоспособности. В области промышленной политики это коснется целого ряда отраслей – автопрома, текстильной промышленности, горно-металлургического комплекса, химической и аэрокосмической промышленности. Кроме того, Россия и Европейский Союз решили активнее вести работу по сближению норм регулирования в сельском хозяйстве, особенно в том, что касается санитарных и фитосанитарных мер. Предстоит постепенно сближить законодательства в области стандартов маркетинга и маркировки сельскохозяйственной продукции и нормы фитосанитарной сертификации, заключить соглашение о рыболовстве.

Особое внимание при создании общего экономического пространства предполагается уделить малым и средним предприятиям и их потребностям. Намечено проведение соответствующих исследований и подготовка доклада о подходах

к критериям классификации таких предприятий в России и в ЕС. Также будет налажен обмен информацией по экономической политике, включая региональные торговые соглашения.

В сфере инвестиционной деятельности намечено развивать механизмы, повышающие прозрачность, то есть оценивать влияние мер регулирования, проводить консультации с заинтересованными организациями и предварительно уведомлять экономических операторов об изменениях, чтобы обеспечить максимальную предсказуемость. Также ставится задача добиться единообразного применения торгового и инвестиционного законодательства и оптимизировать судебное рассмотрение связанных с ними вопросов. Кроме того, стороны договорились изучить возможности разработки соглашения по проблемам инвестиций.

Что касается финансовых услуг, то здесь России предстоит продолжить создание эффективной системы защиты потребителей. Значительную роль будет играть совершенствование бухгалтерской отчетности, аудита и статистики в России, а также сотрудничество по обеспечению эффективного выполнения законов корпоративного управления.

Намечено максимально стандартизировать и автоматизировать процедуры, связанные с внешней торговлей, вклю-





чая транзитные операции. Будет продолжена борьба с мошенничеством, контрабандой и другими нарушениями, усовершенствованы консультационные механизмы. Также очень важно облегчить двустороннюю торговлю для малых и средних предприятий. Стоит заметить, что уже немало сделано для упрощения таможенных процедур. Для этого используются совместимые компьютерные системы и интегрированные системы передачи данных, основанные на международных соглашениях.

Еще одна из целей – создание общего пространства Информационного общества. Для этого будет налаживаться тесная координация целевых программ, таких как «Электронная Россия» и «Электронная Европа».

Предстоит интенсивно развивать межрегиональное и приграничное сотрудничество между государствами ЕС и Россией. Это касается дальнейшего укрепления связей между властями соответствующих регионов и облегчения взаимодействия их населения. Будет оказана активная поддержка различным приграничным инициативам и программам, обеспечено содействие инвестициям в приграничную инфраструктуру.

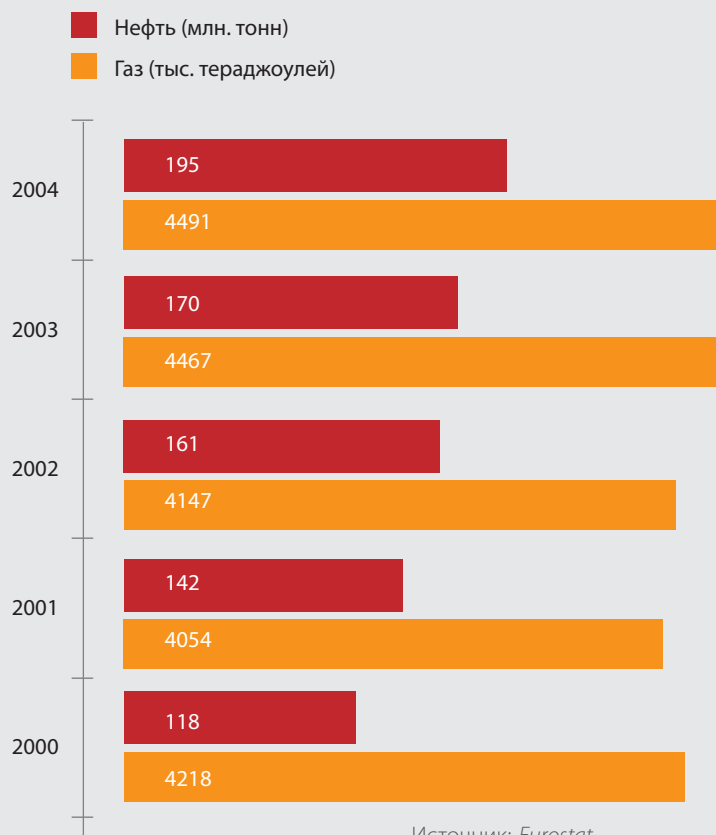
В области транспорта ЕС и России предстоит постепенно добиваться интеграции транспортных сетей, устраняя технические и административные препятствия. Для этого будут продолжены регулярные консультации в рамках международных организаций (ICAO – Международная организация по гражданской авиации; IMO – Международная организация по морскому судоходству; UNECE – Европейская экономическая комиссия ООН; ECMT – Европейская конференция министров транспорта и других).

Большую роль будет играть взаимодействие по обеспечению авиационной безопасности, взаимное признание сертификатов летной годности и гармонизация технических требований к изделиям аэрокосмического назначения. Кроме того, намечено разработать и реализовать инфраструктурные проекты и на-

чать создание приоритетных транспортных коридоров, содействовать развитию партнерства между государственным и частным секторами в области логистики и транспортных перевозок. Не останется без внимания и сотрудничество в области безопасности морского судоходства. Предстоит разработать и внедрить совместимые информационные системы управления транспортом и новые транспортные технологии.

В Энергетическом диалоге будет сделан особый акцент на вопросах, связанных с устойчивостью, надежностью и непрерывностью производства, распределения, транспортировки и использования энергии, включая энергетическую эффективность, энергосбережение и использование возобновляемых источников энергии.

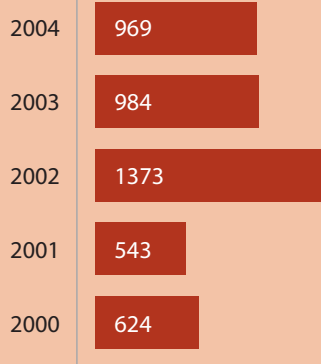
Экспорт нефти и природного газа из России в страны ЕС



Источник: Eurostat



Экспорт электроэнергии из России в страны ЕС (в тыс. ГВт-ч)



Источник: Eurostat

Как достичь этих целей? Решение видится в том, чтобы стимулировать и защищать инвестиции в энергетическом секторе, содействовать достижению конвергенции систем регулирования и обеспечению высоких стандартов защиты окружающей среды.

Энергетический диалог между Россией и Европейским Союзом, начатый в октябре 2000 года, направлен на развитие долгосрочного партнерства. Логика очевидна: Европа нуждается в энергоносителях, Россия – в инвестициях в энергетический сектор.

Проиллюстрируем сказанное цифрами. В ЕС поступает 53 процента российского экспорта нефти (16 процентов общего объема потребления) и 62 процента экспорта газа (20 процентов общего объема потребления). Есть все основания говорить о том, что газа Европе в будущем понадобится еще больше. Энергетическая стратегия России на 2001–2020 годы предполагает, что в отрасль потребуется инвестировать от 450 до 600 миллиардов евро. Причем 150 миллиардов евро требуются на период до 2010 года, и иностранные инвестиции должны были составить не менее трети этой суммы.

Но одним только углеводородным сырьем диалог не ограничивается. Сотрудничество касается и объединения электросетей России и ЕС, и торговли ядерными материалами.

Исследовательский этап диалога уже пройден и стороны определили ключевые области, представляющие взаимный интерес. Их четыре: торговля энергоресурсами, инвестиции, энергетическая

инфраструктура и энергетическая безопасность. Углубленно каждая из них рассматривается в соответствующей группе экспертов. Среди конкретных договоренностей можно упомянуть намерение продолжить подготовительную работу в отношении ряда инфраструктурных проектов – Североевропейский трансебальтийский газопровод, газопровод «Ямал-Европа», нефтепровод «Адрия-Дружба», объединение электросетей ЕС и России.

ЕС призывает Россию присоединиться к Энергетической хартии, под которой уже стоят подписи представителей 51 страны Европы и Азии. Это многосторонний, юридически обязывающий инструмент межправительственного сотрудничества в энергетическом секторе, основанный на принципах рыночной экономики, взаимного содействия и отсутствия дискриминации.

В России идут глубокие реформы энергетического сектора. Европейский Союз готов содействовать в дальнейшем развитии стратегии энергосбережения, поощрению и защите инвестиций, обеспечении права доступа к энергетической транспортной инфраструктуре, независимости сетевых операторов от естественных монополий, отраслевого регулирования, реформирования монополий и тарифной политики. Будет развиваться сотрудничество в области безопасности транспортировки энергетических продуктов, включая трубопроводы, железную дорогу и море.

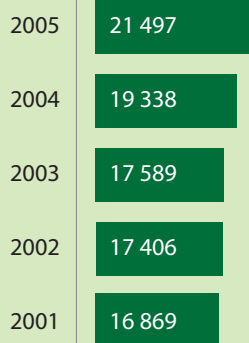
Не обойдено вниманием и партнерство в исследовании космоса. Речь идет о совместном создании ракет-носителей и перспективных космических транспортных систем, осуществлении прикладных космических разработок – глобальных навигационных систем ГЛОНАСС и «Галилео», включая обеспечение их совместимости и взаимодополняемости, проведение глобального мониторинга с помощью спутников, реализация совместных проектов в области спутниковых коммуникационных систем, использования Международной космической станции.

Экологическая тематика станет приоритетной во всех сферах взаимодействия. Большое значение будет придаваться развитию экологически чистых производств и использованию природосберегающих технологий. Стороны хотели бы и дальше сотрудничать в применении Рамочной Конвенции ООН об изменении климата, в проведении в жизнь положений Киотского протокола.

Сотрудничество в области защиты, сохранения и устойчивого использования морской среды будет строиться с учетом Европейской морской стратегии и Морской доктрины Российской Федерации. Особый упор будет сделан на выполнение обязательств в рамках соответствующих глобальных и региональных конвенций, таких как Конвенция ООН по морскому законодательству и Конвенция по защите морской среды региона Балтийского моря (Хельсинкская конвенция).

Европейский Союз и Россия готовы сообща бороться с нелегальными заготовками леса, древесины и торговлей ими. В частности, будет продолжена разработка надежных и эффективных систем отслеживания и проверки законности происхождения круглого леса и изделий из древесины.

Экспорт круглого леса и изделий из древесины из России в страны ЕС (в тыс. тонн)



Источник: Eurostat

Конечно, экологическое сотрудничество в рамках создания общего экономического пространства будет вестись с учетом уже существующих механизмов, например, таких как Партнерство по охране окружающей среды в рамках программы «Северное измерение».

Вот так выглядит траектория совместного развития, намеченная в «дорожной карте». В поступательном движении в этом направлении заинтересованы оба партнера. Для России оно может стать возможностью обеспечить разностороннее развитие своей экономики, ныне базирующейся в основном на эксплуатации природных ресурсов. Для Европейского Союза Россия – чрезвычайно значимый торговый партнер.

Эксперты считают также, что для России это еще и способ вступить в цикл эффективного роста, который может со временем стать устойчивым. С этой целью необходимо будет использовать эффект положительной обратной связи между развитием торговли (из-за ограниченного размера внутреннего рынка России выход на рынок ЕС становится ключевым условием модернизации российской экономики), инвестиций и институциональной адаптации.

В процессе вступления в ВТО Россия уже сделала выбор в пользу значительной открытости. Значит, на российские фирмы все больше будут распространяться международные стандарты производительности труда, конкурентоспособности, качества продукции, заботы о потребителях и услуг.

Адаптация к нормативно-правовой базе Европейского Союза, по мнению экспертов, может рассматриваться Россией как инструмент, содействующий ее экономическому росту и модернизации экономики. Его использование должно помочь России найти многие решения в процессе строительства рыночных институтов.

А теперь – несколько конкретных примеров того, как ведется работа по созданию общего экономического пространства.



Фото: Европейское космическое агентство





Доверяй, но проверяй!



Фотография: PixelQuelle.de

Сейчас уже никому не нужно доказывать важную роль финансовых институтов в совершенствовании рыночных механизмов. Для любой страны реформа банковского сектора с учетом требований времени становится, кроме всего прочего, залогом ее успешного взаимодействия с мировой экономикой. В частности, для создания общего экономического пространства ЕС и России работа банковского сектора на уровне самых современных требований имеет первоочередное значение.

Стоит отметить, что в странах Европейского Союза финансовый сектор постоянно и активно модернизируется по всем направлениям. Да и в России уже не один год идет глубокая реформа банковского дела, имеющая существенное значение для развития экономики и обеспечения устойчивого и долгосрочного роста. Все эти изменения касаются и такого специфического сектора как надзор за деятельностью банков.

Казалось бы, для чего в условиях рыночной экономики, обладающей высокой способностью к саморегулированию, надо осуществлять этот надзор?

Эксперты отвечают: банки играют решающую роль в процессе эффективного распределения накоплений и инвестиций и в обеспечении стабильности всей финансовой системы. Занимаясь этой работой, они берут на себя определенные риски, а значит, при неблагоприятном развитии

ситуации, могут оказаться неплатежеспособными и даже обанкротиться. В этом случае вкладчики пострадавшего банка теряют сбережения, что может иметь разрушительные последствия не только для них или отдельно взятого рухнувшего банка. Это может сыграть роль «спускового механизма» в процессе, который приведет к потере доверия ко всей банковской системе. Поэтому основная причина, по которой следует регулировать деятельность банков, заключается в необходимости поддерживать доверие к стабильности финансовых институтов в целом. Речь идет о разработке и установлении минимальных стандартов, обеспечивающих безопасность и надежность деятельности банков.

Такие стандарты разрабатываются на международном уровне и интегрируются в национальное законодательство большинства стран.

Регулирующий орган может издать обязательные нормативные требования для банков, опираясь на национальное законодательство. Надзорный орган контролирует соблюдение банком этих требований и одновременно проверяет, насколько успешно банк контролирует все риски. Таким образом, надзорному органу необходимо быть уверенным, что банку удастся избежать серьезных проблем. Эту двойную функцию регулирования и надзора, как правило, осуществляет государственный орган.

Именно он устанавливает минимальный размер капитала, предназначенного для покрытия банковских рисков. Чем сложнее становится банковская деятельность, тем больше центр тяжести перемещается в область грамотного управления банковскими рисками и определения потенциальных угроз для жизнеспособности банка в будущем.

Три основных параметра, позволяющих банку обеспечить покрытие возможных убытков, таковы: профессиональный уровень руководства и высокая доходность; создание резервов в размере, достаточном для покрытия ожидаемых убытков; достаточный размер капитала для покрытия непредвиденных убытков.

Все эти вопросы рассматривались в ходе реализации крупного проекта по обучению персонала Банка России. Он предусматривал передачу европейскими надзорными органами своего опыта специалистам надзорных подразделений Центрального банка Российской Федерации (ЦБ РФ). Ведь планы создания общего экономического пространства трудно воплотить в жизнь без повышения стабильности банковской и финансовой системы.

Программа обучения включала три компонента: недельные курсы для специалистов надзорных подразделений из всех регионов России и филиалов Банка России; однодневные семинары для высшего руководящего звена

ЦБ РФ и специалистов, не являющихся сотрудниками ЦБ РФ, в том числе для представителей министерств Российской Федерации, палат парламента, банковских ассоциаций и ученых; и, наконец, недельные стажировки руководящего звена ЦБ РФ в центральных банках или надзорных органах стран ЕС. Кроме того, было проведено свыше 60 базовых и специализированных курсов, в которых приняли участие около 800 специалистов надзорных подразделений ЦБ РФ.

В рамках проекта «Обучение персонала Банка России. Этап III» было разработано учебное пособие *Банковский надзор: европейский опыт и российская практика*. Электронная версия пособия доступна на веб-сайте: www.cbr.ru/today/pk/bankingsuervisioneurussia2005ru.pdf





Конкурировать надо на равных



Законы, определяющие условия конкуренции, приемлемые на рынке, относятся к числу важнейших, устанавливающих равные правила игры для всех ее участников, как национальных, так и зарубежных. Вот почему и российские фирмы, и их европейские соперники в равной степени заинтересованы в том, чтобы антимонопольное законодательство РФ соответствовало международным стандартам, делая бизнес-среду прозрачной и предсказуемой.

В этом направлении Россия уже прошла значительный путь. После перевода экономики на рыночные рельсы, все нормы и правила, определяющие условия конкуренции, создавались, что называется, с нуля, и сейчас по полноте охвата всех сфер деловой активности они достаточно масштабны. Однако с точки зрения сближения их с европейскими нормами, без чего немислимо создание общего экономического пространства, есть еще достаточно большой простор для совершенствования.

Вот как видит эту проблему Стефанос Иоакимидис, вице-президент греческой компании «Юропизн профайлз», руководитель проекта «Сближение правил конкуренции ЕС и РФ», начавшего работу в феврале 2006 года:

— В этой сфере законодательство Европейского Союза состоит из трех основных разделов. Один из них касается правил предпринимательства, другой —

правил оказания государственной помощи и третий приложим только к особым областям деловой активности.

Начнем с первого. Он регулирует взаимоотношения независимых фирм и препятствует тому, чтобы они предпринимали согласованные действия по ограничению взаимной конкуренции. Это касается соглашений как горизонтальных — для компаний, действующих на одном уровне рынка, так и вертикальных — для компаний, работающих на различных стадиях распределения. В этом вопросе российское законодательство особенно подробно разработано и максимально приближено к европейскому.

Со вторым разделом дела в России обстоят сложнее: он касается оказания государственной помощи частным фирмам, причем в такой форме, которая препятствует или может воспрепятствовать свободной конкуренции. Речь идет о самых различных видах помощи, оказываемой центральной, региональной или местной властью. Исключения делаются только для оказания социально мотивированных вспомоществований и средств, идущих на преодоление последствий природных или техногенных катастроф.

О третьем разделе можно сказать, что несоответствий между европейскими и российскими законами в нем особенно много, и он представляет, пожалуй, основное поле деятельности в этом направлении. Речь здесь идет о компани-

ях, которым государство предоставляет те или иные особые права, мотивируя это тем, что их деятельность имеет общественное значение. В Европейском Союзе такие компании тоже есть – в сфере телекоммуникаций, транспорта, энергетики, почтовых сообщений. Но дело в том, чтобы услуги их предоставлялись по самым низким для всех тарифам на всей территории страны, причем всем на равных условиях вне зависимости от того, насколько услуги эти прибыльны. Еще один важный аспект: компании предоставляющие услуги в упомянутых секторах экономики, могут сохранить право собственности на свою инфраструктуру, но им отказано в возможности монополизировать доступ к ней. Они должны открыть дорогу для конкурентов. Представляется, что в России есть возможности для совершенствования законодательных норм в отношении тех компаний, которые называют естественными монополиями.

Каковы основные задачи, которые стоят перед собой сотрудники проекта? Разработать концепцию и связанный с ней план действий по долгосрочному сближению европейского и российского антимонопольных законодательств. Выработать рекомендации по оптимизации структуры Федеральной антимонопольной службы. Создать рекомендации по эффективному применению правил конкуренции в сфере оказания государственной помощи и регулирования деятельности естественных монополий. Организовать обучение сотрудников, занимающихся вопросами применения правил конкуренции. Провести ряд ознакомительных поездок, круглых столов и конференций. Через средства массовой информации ознакомить широкую аудиторию с преимуществами, которые дает последовательное применение правил здоровой конкуренции.

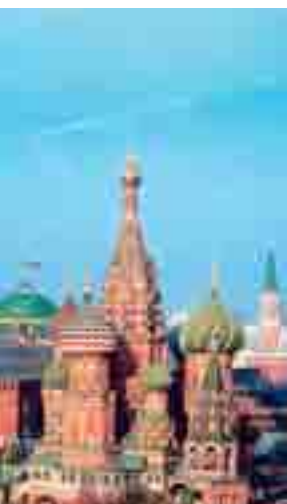
Наши коллеги из Федеральной антимонопольной службы определили круг проблем, по которым им было бы интересно получить аналитические работы, сделанные европейскими экспертами. Скажем, их интересует анализ практики

Европейского Союза по установлению правил доступа к товарам и услугам естественных монополий, предотвращающих дискриминацию потребителей. Или выяснение эффективности контроля экономической концентрации и то, какие при этом используются методики. Словом, у нас с ними налажен прекрасный деловой контакт. От себя могу добавить, что я рад иметь дело с людьми компетентными, преданными своей работе и прекрасно понимающими ее важность.

Кстати сказать, руководитель Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев тоже отмечал, что для российских антимонопольных органов значение сотрудничества с европейскими партнерами возрастет тем больше, чем глубже интегрируется Россия в мировую экономическую систему. «Мы считаем, что развитие российской антимонопольной практики должно происходить в русле европейской конкурентной политики», – подчеркнул он.

Подробнее о проекте «Сближение правил конкуренции ЕС и РФ» можно узнать на сайте <http://www.nisse.ru/projects.html?id=22>





WORLD TRADE
ORGANIZATION



Россия и ВТО: длительное вступление

Нет, Россия пока не опередила Китай по продолжительности переговоров о вступлении во Всемирную торговую организацию: Пекину пришлось ждать этого пятнадцать лет, а у Москвы за спиной всего лишь тринадцать. Но пока переговорный марафон не завершен. Стоит заметить также, что все эти годы в России не утихают дискуссии: а так ли уж нужно стремиться к членству в этой организации?

«Безусловно, нужно, это просто жизненно необходимо», – утверждают сторонники членства в ВТО и приводят многочисленные аргументы, подкрепляющие эту позицию. «Ни за что на свете», – возражают противники вступления и приводят не менее обширный набор доводов и доказательств обоснованности своей точки зрения. Причем спор этот ведут не только записные публицисты из противоположных лагерей, всегда готовые ломать копья, был бы хоть какой-то повод. Нет, спорят и эксперты, и ученые, и представители деловых кругов.

Из всего этого можно сделать два очевидных вывода. Первый: тема представляет большой общественный интерес, раз уж внимание к ней не ослабевает многие годы. Второй: единства мнений пока в этом вопросе достигнуть не удалось.

В рамках программы сотрудничества с Европейским Союзом реализуется проект по поддержке вступления России

в ВТО. Стоит подчеркнуть: протокол о вступлении в ВТО между ЕС и Россией уже подписан, и все разногласия устранены. Очень важно и то, что европейцы с самого начала принимали деятельное участие в выработке многосторонних правил мировой торговли и порядка разрешения торговых споров. То есть ЕС располагает обширным опытом, которым готов поделиться. Кстати говоря, по просьбе российской стороны, ведь тематику проектов сотрудничества предлагает именно она.

«Перед нашим проектом, – рассказывает старший эксперт Тимоти Спенс, – стоят три основные цели. Первая – оказать российской стороне необходимую поддержку в законодательской деятельности, проводимой в канун вступления во Всемирную торговую организацию. Ведь Россия, присоединяясь к этой организации, должна будет взять на себя целый ряд обязательств, выработанных в ходе переговоров. Значит, российская законодательная база должна будет полностью соответствовать требованиям ВТО. В этой сфере уже многое сделано, но еще есть над чем работать.

Вторая цель – обучение российских государственных служащих, формирование у них навыков работы с процедурами ВТО после вступления России в эту организацию. В ходе реализации предыдущих проектов сотрудничества было немало сделано для обучения служащих федерального звена, а теперь основную



часть программ обучения мы хотим провести в регионах, на городском и муниципальном уровнях. Уже прошли двухдневные мероприятия во Владивостоке, Красноярске, Ульяновске и Якутске. Мы старались, чтобы их участники получили информацию не только общего характера, но и конкретную, направленную на удовлетворение их потребностей.

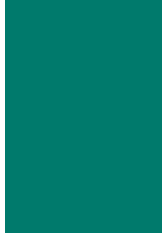
Конечно, стремимся использовать и возможности, предоставляемые современными технологиями. Например, принимаем участие в работе “горячей линии” по тематике ВТО, которая действует на сайте Министерства экономического развития и торговли. На поступающие туда вопросы отвечают как сотрудники министерства, так и эксперты нашего проекта. Это позволяет достичь более широкого охвата материала и представить различные точки зрения.

Также ведем разработку еще одного сайта по тематике ВТО. Он будет содержать обширную базу данных различного характера, представляющих интерес и для деловых людей, и для государственных служащих. Кроме того, этот сайт будет иметь и оперативную информационную составляющую – но-

вости, касающиеся торговой тематики. Предусмотрена и обратная связь, поскольку мы хотим, чтобы деловые люди могли высказать свою точку зрения на проблемы, связанные с этой организацией. Министерство заинтересовано в этом, поскольку эти мнения помогут ему формировать торговую политику России.

Еще одной стороной деятельности проекта станет содействие российской стороне в создании информационных центров. По правилам ВТО каждое входящее в нее государство должно открыть такие центры, и в России они уже действуют по некоторым направлениям – по сельскому хозяйству, по техническим барьерам в торговле. Нам предстоит принять участие в обучении тех, кто будет работать в третьем центре, тематикой которого станут услуги.

Третья цель – повышение осведомленности российского общества о ВТО, ее целях, функциях, методах работы. Например, мы провели три «круглых стола» – в Тюмени, Чите и Твери. В них приняли участие российские и европейские эксперты, а также высокопоставленные госслужащие, принимающие непосредственное участие в переговорном



процессе о присоединении России к ВТО. Также есть и такая форма работы, которую мы называем отраслевые семинары. В перспективе такие встречи пройдут по металлургической, авиационной, строительной, автомобильной, пищевой и сельскохозяйственной отраслям. А также по инжинирингу, санитарным и фитосанитарным вопросам.

Кроме того, наш проект издает и печатные материалы – брошюры и пособия. Например, мы выпустили краткое пособие для бизнеса, где освещены многие стороны деятельности этой организации и рассмотрены те «за» и «против», которые приходится взвешивать России в ходе переговоров по присоединению к ВТО. Также готовы две брошюры, содержание которых отражено в их названиях: «Специальные защитные, антидемпинговые и компенсационные меры» и «Торговля услугами: практические ас-

пекты в свете присоединения России к Всемирной торговой организации» Предстоит выпустить брошюры по проблемам субсидий и по интеллектуальной собственности».

Проект «Вступление России в ВТО» выполняется международной юридической компанией Hammonds (Великобритания) совместно с Gruppo Soges SpA (Италия), IBF International Consulting (Бельгия) и компанией «Тандем Форум» (Россия). Завершен он будет к концу 2007 года, и общий бюджет его составляет 3 миллиона евро.

По мнению Т. Спенса, даже если бы Россия уже вступила во Всемирную торговую организацию, значение проекта несколько не изменилось бы. «Возьмем, например, третью составляющую нашей работы – повышение осведомленности российского общества о ВТО. Мы бываем в регионах и знаем, что сделать в этом направлении предстоит еще очень много. Конечно, среди чиновников на местах есть такие, кто имеет представление о ВТО, но в недостаточном объеме. К сожалению, встречаются и случаи досадной неосведомленности или стереотипно неверных представлений. Вот почему я считаю: проект был актуален в начале своей работы в 2005 году, он актуален сейчас и останется таким и впредь. Полагаю, что и после вступления России в ВТО можно будет продолжить работу в этом направлении».

Как пример распространенных заблуждений противников членства России во Всемирной торговой организации можно привести, скажем, уверенность в том, что ВТО диктует торгово-экономическую политику входящим в нее государствам. На деле все соглашения и договоренности – это результат переговоров, причем они принимаются на основе консенсуса и затем ратифицируются парламентами. Даже механизм «принуждения» к тем, кто нарушил взятые обязательства, представляет собой не более чем ответные действия заинтересованной страны, но только санкционированные ВТО в качестве ответной меры.

То же самое относится и к «потере суверенитета» якобы вытекающей из членства в ВТО. Пребывание в этой организации мало отличается от участия во многих международных организациях. Ведь каждая из них налагает на вступившего определенные обязательства. Такие же обязательства берут на себя и государства, заключающие двусторонние торгово-экономические договоры, которых Россия подписала уже не одну сотню. И в каждом из них есть те или иные ограничения или обязанности, ставшие результатом переговоров сторон. И никто не заставит ни одно правительство делать то, на что оно не согласнo. И лучшее подтверждение справедливости этого, опять-таки длительные переговоры России о присоединении к ВТО: Москва предпринимает все усилия, чтобы выторговать для себя наиболее приемлемые условия.



Не менее сложные проблемы возникают по частным, казалось бы, вопросам, которые, тем не менее, имеют весьма большое значение для российского общества. Возьмем, к примеру, рынок образовательных услуг. В России, имеющей богатые традиции в сфере образования, он только начинает складываться. Однако, позиции тех, кто считает, что образование – не услуга, а общественное благо, торговать которым недопустимо, в России достаточно сильны.

Да, кстати сказать, и в рамках Всемирной Торговой Организации лишь 44 из 149 стран взяли на себя обязательства в области образования. А в «Совместной декларации по высшему образованию», принятой четырьмя вузовскими ассоциациями Европы, Канады, США, а также в декларации конференции ректоров государственных вузов Латинской Америки, есть прямые призывы к правительствам не спешить трансформировать системы высшего образования в соответствии с принципами ВТО. Там высказываются опасения в том, что это снизит «роль правительств в регулировании образования, в проведении собственной культурной политики, в том числе в рамках Болонского процесса», «может





способствовать распространению некачественного образования», а «бюджетное финансирование может быть распылено по всем учебным заведениям, независимо от качества и национальной принадлежности».

Вот почему стоит отметить, что существующая ныне в России система лицензирования образовательных учреждений будет сохранена и после присоединения к ВТО. А доступ на этот рынок, как и сейчас, будет возможен только путем учреждения российского юридического лица и соблюдения требований к качеству оказываемых услуг и образовательных программ. В части высшего образования обязательства вообще не принимаются. Другими словами, Россия сохраняет возможность вводить любые ограничения – даже полный запрет – участия иностранных поставщиков услуг в этом сегменте рынка. Останется у нее и возможность субсидирования и поддержки национальных образовательных учреждений.

Подобные примеры можно было бы легко продолжить. Таким образом явно не в интересах России «зависать» в нынешнем положении, когда уже приходится выполнять целый ряд обязательств, предусмотренных нормами ВТО, но при этом никак нельзя влиять на их формирование. Тем более, что по словам главного российского переговорщика по вступлению в ВТО Максима Медведкова, уже есть целый ряд наработок относительно того, что и как Россия хотела бы изменить в деятельности этой организации. Дело за малым – войти в число ее членов.

Подробнее о проекте «Вступление России в ВТО» можно узнать на сайте www.wto-russia.org



Ключевой вопрос – доверие

Для устойчивого и долгосрочного экономического роста весьма необходим благоприятный инвестиционный климат. В его создании играют роль многие факторы, но особое место среди них занимают системы бухгалтерского учета и аудита, которые должны соответствовать современному уровню требований и предоставлять потенциальным вкладчикам все необходимые данные, для того, чтобы они без опасения могли распорядиться своими деньгами. Скажем, все крупные европейские компании приняли в 2005 году Международные стандарты финансовой отчетности, и их российским коллегам, если они хотят полноценно сотрудничать, просто необходимо разговаривать с ними на одном языке. То же самое относится и к применению Международных стандартов аудита.

Чтобы оказать российским специалистам необходимую помощь, в рамках программы сотрудничества ЕС и РФ реализуется проект под названием «Осуществление реформы аудита в Российской Федерации».

С российской стороны партнером выступает Департамент регулирования государственного финансового контроля, аудиторской деятельности, бухгалтерского учета и отчетности Министерства финансов. Каковы основные цели проекта?

Во-первых, содействовать разработке и внедрению федеральных стандартов аудиторской деятельности, а также раз-

работке нормативно-правовой базы в соответствии с международными стандартами аудита и подготовке соответствующих методических рекомендаций.

Во-вторых, способствовать повышению эффективности работы органов, регулирующих аудиторскую деятельность – Министерства финансов РФ и аккредитованных им профессиональных аудиторских объединений.

В-третьих, содействовать повышению профессиональной квалификации российских индивидуальных auditors и аудиторских организаций, чтобы проверки проводились в соответствии с международными стандартами и с использованием общепризнанных технических методов аудита.

И, наконец, в-четвертых – распространять передовую аудиторскую практику и показывать всем заинтересованным сторонам преимущества ее применения.

Сотрудники проекта принимали участие в проводившейся Минфином России подготовке федеральных стандартов аудиторской деятельности, основанных на международных стандартах аудита, подготовили для специалистов-практиков, работающих как в крупных, так и в небольших аудиторских фирмах, комментарии по действующим федеральным правилам.



Был проведен целый ряд учебных мероприятий для государственных служащих и будущих специалистов самоуправляемых аудиторских объединений. Они касались выработки стандартов и методических рекомендаций, проведения аттестации и повышении квалификации аудиторов, а также введения системы внешнего контроля качества аудита.

Например, один из семинаров был посвящен сближению российских и международных стандартов аудита. Он прошел в Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации. Цель состояла в том, чтобы продемонстрировать практикующим российским аудиторам логику и причинно-следс-

твенную связь между последними реформами как в самой Международной федерации бухгалтеров, так и в международных стандартах аудита. Поскольку аудитория была чрезвычайно хорошо подготовлена теоретически, прекрасно осведомлена о последних изменениях в международных стандартах, дискуссия получилась интересной и острой.

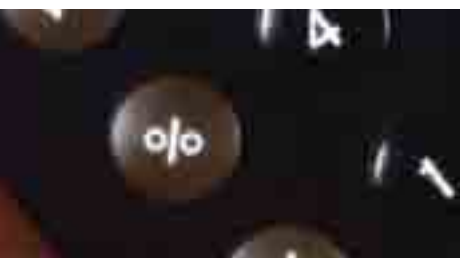
«Вообще, профессиональное аудиторское сообщество в России в целом соответствует современным требованиям, – считает Джеффри Таунсенд, руководитель проекта. – Между нами и российскими коллегами давно уже нет отношений, которые строятся по типу “учитель-ученик”. Мы работаем как равные партнеры, сотрудничающие в выполнении взаимно необходимой задачи.

Нельзя недооценивать тот большой путь, который пройден Россией в этой сфере с 1992 года. Тогда по сути дела не было ничего, даже сама философия бухгалтерского дела в условиях командной экономики была иной. Бухгалтер там по сути дела выступал в качестве сторожа при деньгах, которые он должен был сохранить от расхищения. В рыночных условиях он стал человеком, смотрящим в будущее, стремящимся вести дела так, чтобы,

например, у его компании не было проблем с инвестициями. Может быть потому профессии в этой сфере длительное время устойчиво популярны у российской молодежи? Да и нужда в услугах аудиторов будет расти постоянно – параллельно с тем, как будет набирать обороты экономика России, будут развиваться и усложняться ее внешнеэкономические связи.

Конечно, я далек от того, чтобы говорить, будто в сфере аудита в России нет проблем. Кое-какие из них можно будет решить только тогда, когда произойдет полная смена поколений и сейчас торопить события бессмысленно. Но необходимый потенциал преобразовательной энергии уже накоплен. Профессиональное сообщество набирает вес и авторитет, с течением времени оно достаточно созреет для того, чтобы начать оказывать влияние на формирование экономической и финансовой политики России – так, как это происходит в развитых рыночных экономиках. Бизнес, пройдя через этап делания денег как таковых – он тоже естествен и необходим – начинает приобретать то, что по-английски называется “public spiritedness” – чувство гражданской ответственности. Думаю, что в России этот процесс уже начался и, надеюсь, будет нарастать».

Подробнее о проекте «Осуществление реформы аудита в Российской Федерации» можно узнать на сайте www.tacis-auditreform.ru





Большой потенциал малых предприятий



В экономике стран Европейского Союза малые и средние предприятия играют поистине огромную роль. И не только потому, что их общее количество – 25 миллионов – вызывает уважение. Дело и в том, что именно они дают работу двум третям всех занятых в частном секторе и благодаря этому их значение невозможно преувеличить.

Понятно, что взаимодействие с российскими партнерами в этой сфере представляется европейцам чрезвычайно важным, ибо сбалансированные и зрелые экономические отношения не могут ограничиваться только большими компаниями. Конечно, масштабам развития малых и средних предприятий в России пока далеко до европейских, но тем важнее работа, ведущаяся в этом направлении. И тем полезнее может оказаться европейский опыт.

В начале 2006 года стартовал проект «Поддержка экспортно-ориентированных инновационных малых и средних предприятий», рассчитанный до декабря 2008 года. С европейской стороны проект реализуется международным консорциумом, ведущую роль в котором играет консалтинговая компания BDPA (Франция). Кроме нее туда входят «Интрасофт интернэшнл (Люксембург)», «ENTRE маркетинг» (Финляндия) и другие. С российской стороны партнером выступает Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса.

«Идея, заложенная в этом проекте, представляется нам очень перспективной, – рассказывает генеральный директор агентства Виктор Ермаков. – С точки зрения российского правительства это направление входит в число приоритетных. Достаточно сказать, что в программе развития малых и средних предприятий, действующей в нашей стране, есть отдельная строка, касающаяся поддержки тех из них, которые производят экспортно-ориентированную продукцию. Выход на внешний рынок становится для них стратегической альтернативой развития бизнеса. Причем, таким образом их деятельность может стать не только более устойчивой в долгосрочном плане, но повысится их конкурентоспособность и на внутреннем рынке.

Этот проект может служить хорошим примером новой формы сотрудничества с Европейским Союзом. Мы выступаем как полноправный партнер, а не просто получатель денег, расходуемых на определенные цели. Мы сами вкладываем большие средства, а от европейских коллег получаем знания, методики, технологии, обеспечивающие решение поставленной задачи.

Я считаю, что проект взял старт весьма успешно. Работа ведется в пяти регионах: Калужской, Ленинградской, Московской, Ростовской и Томской областях. Далее к ним прибавятся еще шесть: Астраханская, Волгоградская, Иркутская и Кемеровская области, а также Крас-

нодарский и Красноярский края. Разумеется, в последствии наши наработки мы хотим распространить на всю Россию. Уже начали налаживаться связи и с европейскими партнерами: есть первый пилотный регион. В апреле 2006 года наше агентство подписало с французским экономическим районом Эльзас декларацию об основных направлениях сотрудничества и установления экономических отношений между ним и рядом российских регионов».

Какие же цели ставят перед собой участники проекта? «Главная цель проекта, – рассказывает эксперт Александр Ермошин, – отражена в его названии, и она органично вписывается в работу по созданию общего экономического пространства, которую сейчас ведут ЕС и Россия. Мы хотим создать благоприятную бизнес-среду для экспортно-ориентированных предприятий, организовать всестороннее содействие их деятельности, облегчить установление связей между ними и европейскими партнерами. Очень важно также развивать и информационную составляющую, что поможет распространению передового опыта. Со временем эту инфраструктуру можно будет подключить к соответствующей европейской информационной деловой сети, создав Евроинфоцентр.

В общем, в ходе реализации проекта мы хотим разработать для экспортно-ориентированных малых и средних предприятий ряд базовых пакетов услуг, которые они могли бы при необходимости получить в любой точке России.

В 2006 году стартовал конкурс по отбору малых и средних предприятий, имеющих хороший практический опыт работы на внутренних рынках и серьезный потенциал для экспорта. Кто принял в нем участие? Те, кто располагает инновационными продуктами и услугами, востребованными на российском рынке, кто имеет стабильное финансовое положение и готов инвестировать в свое развитие и дальше, кто планирует внедрить систему менеджмента качества и сертифицироваться по стандартам ISO.



Ну и, конечно, при всем этом надо иметь стремление выйти со своей продукцией на европейский рынок.

Что мы готовы предложить победителям? Разработку стратегии совершенствования продуктов, услуг и стратегии маркетинга и рекламных материалов компании; внедрение системы менеджмента качества; расширение доступа компании к кредитным ресурсам; определение потенциальных рынков экспорта и их анализ; содействие в подготовке необходимых юридических и таможенных документов; организация участия в зарубежных деловых поездках и выставках – это далеко не полный перечень. В ходе совместной работы будем совершенствовать свои предложения, чтобы в максимальной степени приблизить их к потребностям экспортно-ориентированных российских МСП».

Подробнее о проекте «Поддержка экспортно-ориентированных инновационных малых и средних предприятий» можно узнать на сайте www.ieo-smes.ru



Заключение

Постоянно расширяющееся экономическое сотрудничество между Российской Федерацией и Европейским Союзом нашло свое естественное продолжение в работе над созданием общего экономического пространства. В нем заинтересованы обе стороны, ведь плодами этого они смогут воспользоваться в равной степени.

Пока, и с этим согласны оба партнера, потенциал сотрудничества используется не полностью. Придание экономическому взаимодействию большей динамичности, основанной на общих, гармонизированных или совместимых правилах помогло бы вывести взаимодействие на более высокий уровень. Эксперты считают, что результаты создания общего экономического пространства будут сугубо положительным для обеих сторон. При этом надо подчеркнуть, что экономическая интеграция ЕС и РФ – это не самоцель. Итогом работы – как для ЕС, так и для России – станет рост благосостояния, повышение уровня жизни людей, достижение более высоких стандартов охраны их здоровья и защиты окружающей среды. Все это позволит укрепить политическую стабильность в Европе и во всем мире.



Это издание доступно в электронном виде на веб-сайте Представительства Европейской Комиссии в России: www.delrus.ec.europa.eu

С полным текстом «дорожных карт» четырех общих пространств ЕС и России можно ознакомиться на веб-сайте Представительства Европейской Комиссии в России: www.delrus.ec.europa.eu/ru/p_600.htm

РАДИОПРОГРАММА

МАЯКИ ЕВРОПЫ

Каждый четверг в 19:30–19:40
на волнах Радио России и на сайте
www.mayaki-evropy.ru

FM 97,6 МГц (Москва) FM 107,0 (Санкт-Петербург) УКВ 66,44 МГц СВ 873 КГц 343,6 М ДВ 261 КГц 1149 М



Новости из Европейского Союза

Специальные репортажи
на актуальные темы

Анонсы культурных событий

ЕС И РОССИЯ
ОБЗОР НОВОСТЕЙ
Ежемесячный
бюллетень

Подпишитесь онлайн:
www.eu-visibility.ru/newsletter

IV-X1-07-018-RU-C

ISBN 978-92-79-04825-8



9 789279 048258